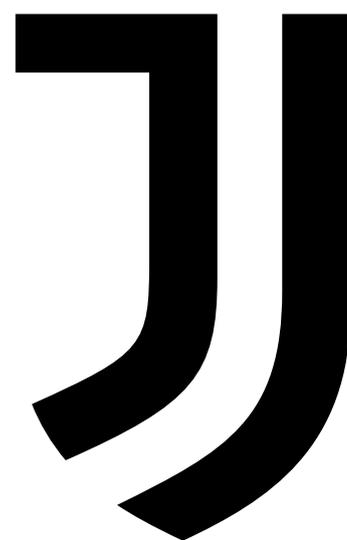


**RELAZIONE  
FINANZIARIA  
SEMESTRALE AL  
31 DICEMBRE 2018**

**Approvata dal Consiglio di Amministrazione del  
28 febbraio 2019**

**JUVENTUS**



**Relazione sulla gestione**

Organi di Amministrazione e Controllo	pag. 3
Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2018/2019	pag. 4
Analisi dei risultati del primo semestre dell'esercizio 2018/2019	pag. 7
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2018	pag. 10
Evoluzione prevedibile della gestione e principali rischi ed incertezze per il secondo semestre dell'esercizio 2018/2019	pag. 12

**Bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2018**

Situazione patrimoniale-finanziaria	pag. 13
Conto economico	pag. 15
Conto economico complessivo	pag. 15
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto	pag. 16
Rendiconto finanziario	pag. 17
Note illustrative	pag. 18

**Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98** **pag. 60**

**Relazione della Società di Revisione** **pag. 61**

---

## ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

### Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Andrea Agnelli
<i>Vice Presidente</i>	Pavel Nedved
<i>Amministratori non indipendenti</i>	Maurizio Arrivabene Francesco Roncaglio Enrico Vellano
<i>Amministratori indipendenti</i>	Paolo Garimberti Assia Grazioli Venier Caitlin Mary Hughes Daniela Marilungo

#### *Comitato per le nomine e la remunerazione*

Paolo Garimberti (Presidente), Assia Grazioli Venier e Caitlin Mary Hughes

#### *Comitato controllo e rischi*

Daniela Marilungo (Presidente), Paolo Garimberti e Caitlin Mary Hughes

### Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Paolo Piccatti
<i>Sindaci Effettivi</i>	Silvia Lirici Nicoletta Paracchini
<i>Sindaci Supplenti</i>	Lorenzo Jona Celesia Roberto Petrignani

### Società di Revisione

EY S.p.A.

---

#### *Scadenza dei mandati*

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2021.

L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2021.

## **FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2018/2019**

### **Stagione sportiva**

La Prima Squadra ha iniziato a metà luglio la preparazione per la stagione sportiva 2018/2019 presso il nuovo Juventus Training Center di Torino, realizzato nell'area adiacente lo stadio e la sede sociale, di proprietà del fondo J Village.

L'11 luglio 2018, i preposti organi della FIGC, esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, hanno rilasciato la Licenza Nazionale per la stagione in corso.

In dicembre la Prima Squadra si è qualificata agli ottavi di finale della UEFA Champions League 2018/2019, classificandosi al primo posto del proprio girone.

### **Juventus Under 23**

A partire dalla stagione 2018/2019 la Juventus milita in Serie C, terzo livello del campionato di calcio italiano con la seconda squadra, Juventus Under 23.

### **Campagna Trasferimenti 2018/2019 - prima fase**

*Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori*

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019, svoltesi dal 1° luglio al 17 agosto 2018 con riferimento al mercato italiano, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 223,2 milioni derivante da acquisizioni ed incrementi per € 248,2 milioni, riclassifiche e cessioni per € 19,6 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 43,7 milioni, cui si sommano i proventi derivanti dalle cessioni temporanee pari a € 26,9 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, è pari a € 154,3 milioni, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti su incassi e pagamenti dilazionati.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle note illustrative.

*Rinnovi contratti prestazioni sportive di calciatori*

Nel primo semestre dell'esercizio 2018/2019 sono divenuti efficaci i rinnovi di contratti di prestazione sportiva dei seguenti calciatori:

- Andrea Barzagli (fino al 30 giugno 2019);
- Giorgio Chiellini (fino al 30 giugno 2020);
- Sami Khedira (fino al 30 giugno 2021);
- Lobo Silva Alex Sandro (fino al 30 giugno 2023);
- Miralem Pjanic (fino al 30 giugno 2023).

Tali prolungamenti comportano minori ammortamenti per circa € 3,1 milioni nel primo semestre dell'esercizio 2018/2019.

Inoltre, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019, è stato rinnovato, con decorrenza 1° luglio 2019, il contratto di prestazione sportiva con il calciatore Carlo Pinsoglio (fino al 30 giugno 2020).

### **Campagna abbonamenti 2018/2019**

La Campagna Abbonamenti per la stagione 2018/2019 si è chiusa con la sottoscrizione di tutte le 29.300 tessere a disposizione per un ricavo netto di € 29,7 milioni (29.300 tessere e € 25,7 milioni nella stagione precedente), inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi.

### **Rinnovo partnership tecnica adidas**

Il 21 dicembre 2018 è stato modificato il contratto con adidas Italy S.p.A. prolungandone la scadenza fino al 30 giugno 2027.

L'attuale accordo, in scadenza al 30 giugno 2021, riguardava sei stagioni sportive a partire dalla 2015/2016. Il nuovo accordo durerà otto anni a partire dalla stagione sportiva 2019/2020 fino alla stagione sportiva 2026/2027 inclusa. Durante tale periodo adidas sarà il partner tecnico di tutte le squadre Juventus a fronte di un corrispettivo fisso complessivo minimo di € 408 milioni. Tale importo non include le royalties addizionali al superamento di determinati volumi di vendita ed i premi variabili legati ai risultati sportivi.

In riconoscimento dell'eccellente performance della partnership a livello commerciale e di accresciuta visibilità del brand Juventus nel 2018, adidas ha riconosciuto un bonus addizionale di € 15 milioni interamente incassato nel primo semestre dell'esercizio 2018/2019. Rimangono invariati gli altri termini e condizioni del contratto in essere fino all'entrata in vigore del nuovo accordo nella stagione 2019/2020.

### **Deliberazioni dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 25 ottobre 2018**

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Juventus Football Club S.p.A. ha approvato il bilancio di esercizio al 30 giugno 2018 che si è chiuso con una perdita netta di € 19,2 milioni coperta mediante utilizzo degli Utili portati a nuovo. Conseguentemente non sono stati deliberati dividendi.

L'Assemblea ha inoltre determinato in 9 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, nominando amministratori Andrea Agnelli, Maurizio Arrivabene, Paolo Garimberti, Assia Grazioli-Venier, Caitlin Hughes, Daniela Marilungo, Pavel Nedved, Francesco Roncaglio ed Enrico Vellano. Gli amministratori Paolo Garimberti, Assia Grazioli-Venier, Caitlin Hughes e Daniela Marilungo hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza.

È stato altresì nominato il Collegio Sindacale, composto da Paolo Piccatti (Presidente), Silvia Lirici e Nicoletta Paracchini. Sindaci supplenti sono stati nominati Roberto Petrignani e Lorenzo Jona Celesia. Il Presidente del Collegio Sindacale e i Sindaci effettivi hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza.

L'Assemblea ha infine approvato la Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98.

Al termine dell'Assemblea si è riunito il Consiglio di Amministrazione che ha confermato Andrea Agnelli Presidente e Pavel Nedved Vice Presidente conferendo loro analoghi poteri gestionali. Ha inoltre confermato nell'incarico di presidente del J Museum Paolo Garimberti.

Dopo aver verificato la sussistenza dei requisiti di indipendenza degli amministratori Paolo Garimberti, Assia Grazioli-Venier, Caitlin Hughes e Daniela Marilungo, il Consiglio ha designato quale Lead Independent Director Paolo Garimberti e provveduto alla nomina dei seguenti Comitati:

- *Comitato per le nomine e la remunerazione* Paolo Garimberti (Presidente), Assia Grazioli Venier e Caitlin Hughes;
- *Comitato controllo e rischi* Daniela Marilungo (Presidente), Paolo Garimberti e Caitlin Hughes

È infine stato confermato l'Organismo di Vigilanza (ai sensi del D.Lgs. 231/2001), composto da Alessandra Borelli, Guglielmo Giordanengo e Patrizia Polliotto.

### **Risoluzione contratti di lavoro**

Il 31 ottobre 2018 sono stati sciolti i rapporti di lavoro dirigenziale (i) con il signor Giuseppe Marotta con il riconoscimento al medesimo dell'indennità sostitutiva di preavviso, che ammonta all'importo lordo di € 361.775, nonché dell'ulteriore importo lordo complessivo di € 361.775 a titolo transattivo e di incentivo all'esodo e (ii) con il signor Aldo Mazzia, riconoscendo allo stesso l'indennità sostitutiva di preavviso per l'importo lordo di € 278.000, nonché l'ulteriore importo lordo complessivo di € 309.000 a titolo transattivo e di incentivo all'esodo.

### **Nuova organizzazione aziendale**

Il 23 novembre 2018 il Consiglio di Amministrazione ha esaminato la nuova organizzazione aziendale che, in continuità con la precedente, si articola in tre principali aree operative: Sport, affidata al Chief Football Officer Fabio Paratici, Revenue, affidata al Chief Revenue Officer Giorgio Ricci, e Services, affidata al Chief Financial Officer Marco Re, che nell'esercizio delle loro funzioni, coordinati dal Presidente e dal Vice Presidente, riferiscono al Consiglio di Amministrazione.

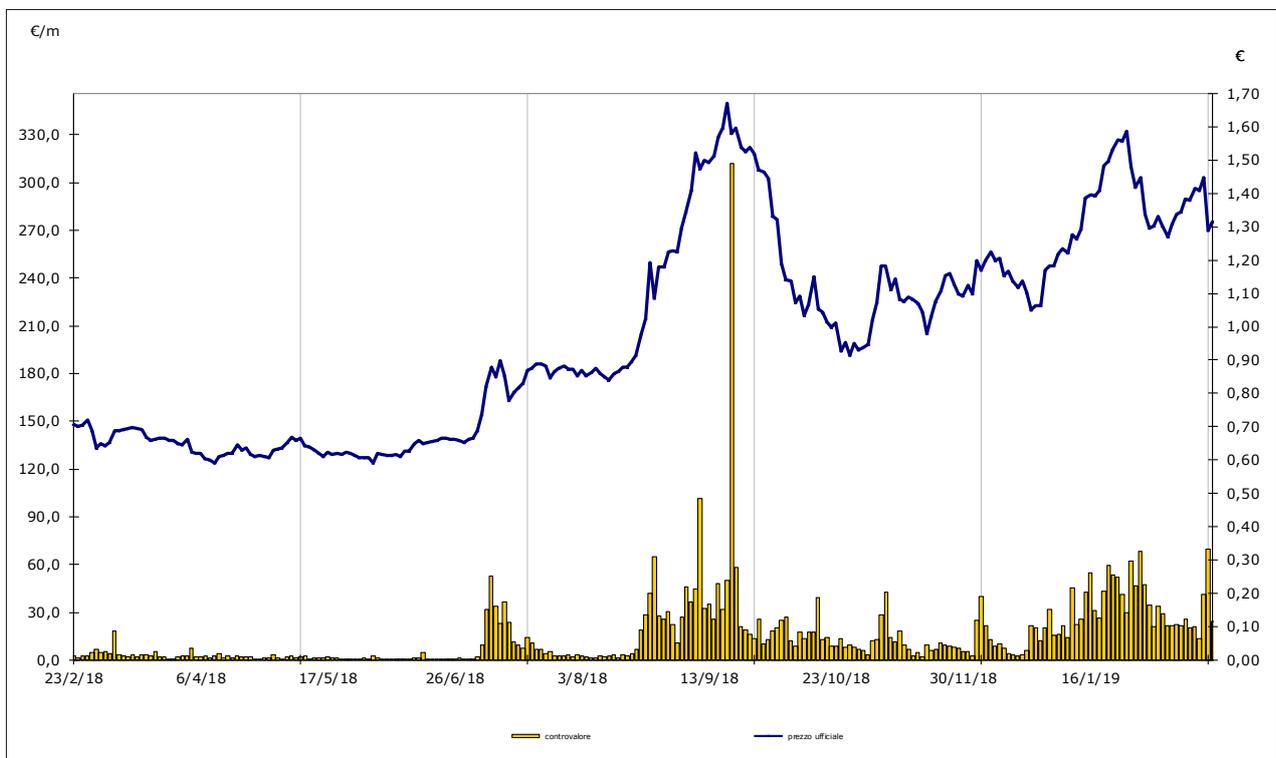
Inoltre, il nuovo Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea degli Azionisti in data 25 ottobre 2018, ha verificato la sussistenza dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza previsti dalla legge (art. 148, comma 3, TUF) e dal Codice di Autodisciplina (artt. 3.C.1 e 8.C.1) in capo ai suoi componenti effettivi (Paolo Piccatti, Silvia Lirici e Nicoletta Paracchini). Gli esiti delle verifiche sono stati condivisi dal Consiglio di Amministrazione della Società del 23 novembre 2018.

**Azionariato e andamento del titolo**

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, il capitale di Juventus Football Club S.p.A. è detenuto per il 63,8% dalla controllante EXOR N.V., per il 10% da Lindsell Train Ltd. e per il 26,2% residuo è flottante in Borsa.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento della quotazione del titolo Juventus e i controvalori scambiati negli ultimi 12 mesi.

A partire dal 27 dicembre 2018 il titolo Juventus è entrato a far parte dell'indice FTSE MIB, principale indice di benchmark dei mercati azionari italiani.



**ANALISI DEI RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2018/2019**
**Principali dati economici e patrimoniali al 31 dicembre 2018**

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi	330,2	290,6	39,6
Costi operativi	226,8	178,7	48,1
Ammortamenti e svalutazioni diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	78,3	53,6	24,7
Risultato operativo	17,0	51,0	(34,0)
Utile del periodo	7,5	43,3	(35,8)
<i>Importi in milioni di Euro</i>	<b>31/12/2018</b>	<b>30/06/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	475,7	330,8	144,9
Patrimonio netto	79,5	72,0	7,5
Indebitamento finanziario netto	384,3	309,8	74,5

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva.

L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla UEFA Champions League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Per maggiori dettagli si rinvia alla nota illustrativa 7.

Il primo semestre dell'esercizio 2018/2019 si è chiuso con un utile di € 7,5 milioni che evidenzia una variazione negativa di € 35,8 milioni rispetto all'utile di € 43,3 milioni dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Tale variazione negativa deriva principalmente da minori proventi da gestione diritti calciatori per € 17,9 milioni, maggiori costi per personale tesserato per € 38,2 milioni, maggiori ammortamenti e svalutazioni sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 24,7 milioni, maggiori acquisti per prodotti destinati alla vendita per € 6,3 milioni, maggiori altri oneri per € 2,8 milioni, maggiori costi per servizi esterni per € 3,3 milioni, maggiori imposte correnti per € 1,5 milioni, nonché da maggiori costi per il personale non tesserato € 1,5 milioni. Tali variazioni sono state parzialmente compensate da maggiori ricavi operativi per € 57,5 milioni e minori oneri da gestione diritti calciatori per € 4 milioni. Ulteriori variazioni hanno riguardato minori proventi finanziari netti per € 0,3 milioni, maggiori accantonamenti per € 0,9 milioni, nonché altre variazioni nette positive per € 0,1 milioni.

I ricavi del primo semestre 2018/2019, pari a € 330,2 milioni, aumentano del 13,6% rispetto al dato di € 290,6 milioni del primo semestre 2017/2018. Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<i>I semestre 2018/2019</i>	<i>I semestre 2017/2018</i>	<i>Variazioni</i>
Diritti radiotelevisivi e proventi media	124,6	109,4	15,2
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	61,4	43,3	18,1
Proventi da gestione diritti calciatori	58,9	76,8	(17,9)
Ricavi da gare	38,3	30,3	8,0
Ricavi da vendita di prodotti e licenze	26,5	14,7	11,8
Altri ricavi	20,5	16,1	4,4
<b>Totale ricavi</b>	<b>330,2</b>	<b>290,6</b>	<b>39,6</b>

I costi operativi del primo semestre 2018/2019, pari a € 226,8 milioni, aumentano del 26,9% rispetto al dato di € 178,7 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<i>I semestre 2018/2019</i>	<i>I semestre 2017/2018</i>	<i>Variazioni</i>
Personale tesserato	143,1	104,9	38,2
Servizi esterni	43,7	40,4	3,3
Acquisti di prodotti per la vendita	12,2	5,9	6,3
Altro personale	11,1	9,6	1,5
Oneri da gestione diritti calciatori	6,7	10,7	(4,0)
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	3,1	3,1	-
Altri oneri	6,9	4,1	2,8
<b>Totale</b>	<b>226,8</b>	<b>178,7</b>	<b>48,1</b>

Gli Ammortamenti e le svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ammontano a € 78,3 milioni; l'aumento rispetto al dato di € 53,6 milioni del primo semestre 2017/2018 è principalmente dovuto ai maggiori ammortamenti derivanti dagli investimenti netti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019.

I Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ammontano a € 475,7 milioni. L'incremento di € 144,9 milioni rispetto al saldo di € 330,8 milioni del primo semestre 2017/2018 deriva dagli investimenti netti (€ +223,2 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti e dagli ammortamenti e svalutazioni (€ -78,3 milioni).

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2018 è pari a € 79,5 milioni, in aumento rispetto al saldo di € 72 milioni del 30 giugno 2018 per effetto dell'utile del semestre (€ +7,5 milioni).

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018 ammonta a € 384,3 milioni (€ 309,8 milioni al 30 giugno 2018). Il peggioramento di € 74,5 milioni è stato determinato dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -119 milioni netti), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -3,3 milioni), dagli investimenti in partecipazioni (€ -0,5 milioni) e dai flussi delle attività di finanziamento (€ -3,6 milioni), effetti parzialmente compensati dai flussi positivi della gestione operativa (€ +51,9 milioni).

Di seguito è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto al termine dei due periodi.

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<b>31/12/2018</b>			<b>30/06/2018</b>		
	<b>Corrente</b>	<b>Non Corrente</b>	<b>Totale</b>	<b>Corrente</b>	<b>Non Corrente</b>	<b>Totale</b>
Attività finanziarie (a)	-	4,1	4,1	-	4,1	4,1
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	36,1	-	36,1	15,3	-	15,3
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>36,1</b>	<b>4,1</b>	<b>40,2</b>	<b>15,3</b>	<b>4,1</b>	<b>19,4</b>
Debiti finanziari						
verso Istituto per il Credito Sportivo per mutui Stadio	(6,3)	(27,6)	(33,9)	(6,2)	(30,8)	(37,0)
verso banche	(107,7)	(78,1)	(185,8)	(46,1)	(136,0)	(182,1)
verso società di factoring	(0,3)	(204,5)	(204,8)	(0,1)	(110,0)	(110,1)
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(114,3)</b>	<b>(310,2)</b>	<b>(424,5)</b>	<b>(52,4)</b>	<b>(276,8)</b>	<b>(329,2)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(78,2)</b>	<b>(306,1)</b>	<b>(384,3)</b>	<b>(37,1)</b>	<b>(272,7)</b>	<b>(309,8)</b>
% di copertura	20,3%	79,7%	100%	12,0%	88,0%	100%

(a) Tale voce è inclusa in quanto si riferisce a liquidità depositata su conto corrente a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari.

Per quanto riguarda gli effetti sulla stagionalità degli incassi, anticipati rispetto alla competenza economica, si evidenzia che al 31 dicembre 2018 risultano già incassati corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura per € 52,9 milioni, contabilizzati nella voce "Anticipi ricevuti" (si veda nota illustrativa 32).

Per maggiori dettagli si rinvia al Rendiconto finanziario e alle note illustrative.

**Indicatori alternativi di performance**

Juventus Football Club utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di performance che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92542/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415 si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

*Risultato operativo*: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

*Indebitamento finanziario netto*: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2018**
**Stagione sportiva**

Nel gennaio 2019 la Prima Squadra ha vinto per l'ottava volta la Supercoppa Italiana ed è stata eliminata nei quarti di finale di Coppa Italia.

**Campagna Trasferimenti 2018/2019 – seconda fase**
*Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori*

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019, svoltesi dal 3 gennaio al 31 gennaio 2019, hanno comportato complessivamente un decremento del capitale investito di € 3,9 milioni derivante da acquisizioni ed incrementi per € 15,3 milioni e cessioni per € 19,2 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 36,8 milioni e le acquisizioni temporanee nette hanno consuntivato oneri per € 0,6 milioni.

Tali operazioni generano complessivamente un effetto finanziario, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e proventi finanziari impliciti su pagamenti e incassi dilazionati, positivo per € 34,5 milioni così ripartito:

Importi in milioni di Euro	Scadenza					
	Totale	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
LNP e altri minori	<b>27,7</b>	(9,1)	9,0	10,4	10,4	7,0
Estero	<b>8,3</b>	8,5	(0,1)	(0,1)	-	-
Agenti	<b>(1,5)</b>	(1,1)	(0,2)	(0,2)	-	-
<b>Totale</b>	<b>34,5</b>	(1,7)	8,7	10,1	10,4	7,0

Nel corso della seconda fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019 sono state perfezionate le seguenti principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori:

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
<b>Acquisizioni definitive</b>				
Gerbi Erik	Pro Vercelli 1892 FC	1.450 (a)	1.462	5
Masciangelo Edoardo	Lugano FC	1.000 (b)	1.034	4
Peeters Daouda	UC Sampdoria	4.000 (c)	3.955	4
Ranocchia Filippo	Perugia Calcio AC	500 (d)	497	3
Vlasenko Nikita	Lugano FC	1.800 (e)	1.779	3
Zanimacchia Luca	Genoa Cricket and FC	4.000 (f)	4.054	5
<b>Altri investimenti/incrementi (g)</b>			2.537	
<b>Totale investimenti</b>			<b>15.318</b>	

- a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 0,2 milioni al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale. Nel caso di cessione verrà riconosciuto alla società cedente un premio pari al 15% della differenza tra il prezzo di cessione e € 1 milione.
- b) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 15 mila al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.
- c) Nel caso di cessione verrà riconosciuto alla società cedente un premio pari al 50% della differenza tra il prezzo di cessione e € 2 milioni.
- d) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 3,7 milioni al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale; nel caso di cessione verrà riconosciuto alla società cedente un premio pari al 50% della differenza tra il prezzo di cessione e € 0,5 milioni oltre a bonus eventualmente già maturati.
- e) il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 50 mila al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.
- f) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 2 milioni al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.
- g) Includono la capitalizzazione di premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti e altri oneri accessori.

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusv.)
<b>Cessioni definitive</b>						
Audero Mulyadi Emil	UC Sampdoria	20.000	19.100	107	-	18.993 <sup>(a)</sup>
El Mouttaqui Benatia Medhi Amine	Al Duhail Sports Club	8.000	8.000	7.800 <sup>(b)</sup>	200	-
Emanuelo Simone	Pro Vercelli 1892 FC	950	934	850	-	84
Favilli Andrea	Genoa Cricket and FC	7.000	6.617	6.617 <sup>(c)</sup>	-	-
Sturaro Stefano	Genoa Cricket and FC	18.000	17.183	3.568	-	13.615
Tello Munoz Andres Felipe	Benevento Calcio					1.894 <sup>(d)</sup>
<b>Altri disinvestimenti</b>			2.474	224	57	2.193
<b>Totale disinvestimenti (netti)</b>			<b>54.308</b>	<b>19.166</b>	<b>257</b>	<b>36.779</b>

- a) Il 26 febbraio 2019 è scattato l'obbligo di acquisizione a titolo definitivo da parte della società U.C. Sampdoria S.p.A. del diritto alle prestazioni sportive del calciatore a fronte di un corrispettivo di € 20 milioni pagabile nei prossimi quattro esercizi.
- b) L'operazione di cessione, avvenuta il 28 gennaio 2019 al prezzo di € 8.000 migliaia, ha comportato la necessità di adeguare il valore di carico residuo del diritto al corrispettivo del prezzo con conseguente svalutazione di € 197 migliaia contabilizzata nel primo semestre dell'esercizio 2018/2019.
- c) L'operazione di cessione, avvenuta il 24 gennaio 2019 al prezzo di € 7.000 migliaia, ha comportato la necessità di adeguare il valore di carico residuo del diritto al corrispettivo del prezzo con conseguente svalutazione di € 271 migliaia contabilizzata nel primo semestre dell'esercizio 2018/2019.
- d) L'operazione, avvenuta nella prima fase della Campagna Trasferimenti, prevedeva la facoltà per Juventus di esercitare, al termine della stagione sportiva 2018/2019, il diritto di opzione per riacquistare a titolo definitivo il diritto alle prestazioni sportive del medesimo calciatore. A gennaio 2019 Juventus ha rinunciato a tale diritto ed è pertanto maturata la plusvalenza di € 1.894 migliaia.

Nel corso della seconda fase della Campagna Trasferimenti è stato risolto anticipatamente l'accordo con la società AC Milan S.p.A. relativo al trasferimento temporaneo del calciatore Gerardo Gonzalo Higuain ed è stato contestualmente perfezionato l'accordo con la società inglese Chelsea Football Club Ltd per la cessione a titolo temporaneo del calciatore fino al 30 giugno 2019. Tali operazioni non generano effetti economici significativi nell'esercizio in corso. Il contratto prevede la facoltà per il Chelsea FC di estendere la durata del prestito fino al 30 giugno 2020, a fronte di un corrispettivo di € 18 milioni pagabili nell'esercizio 2019/2020, o di acquisire a titolo definitivo il calciatore a fronte di un corrispettivo di € 36 milioni pagabili in due esercizi.

Inoltre, è stato perfezionato l'accordo con la società S.S. Lazio S.p.A. per l'acquisizione a titolo temporaneo, fino al 30 giugno 2019, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Jose Martin Caceres Silva a fronte di un corrispettivo di € 0,6 milioni interamente pagabile nella stagione corrente.

Infine, nel mese di febbraio 2019 è stato perfezionato un contratto di prestazione sportiva con il calciatore Aaron James Ramsey, con effetti dal 1° luglio 2019 e scadenza al 30 giugno 2023. A fronte del tesseramento del calciatore, Juventus sosterrà oneri accessori per € 3,7 milioni, pagabili entro il 10 luglio 2019.

### Emissione prestito obbligazionario non convertibile

In data 13 febbraio 2019 è stato collocato un prestito obbligazionario non convertibile per un ammontare di € 175 milioni con scadenza 19 febbraio 2024, riservato a investitori qualificati. L'emissione ha lo scopo di dotare la Società di risorse finanziarie per la propria attività ottimizzando la struttura e la scadenza del debito. Le obbligazioni sono state emesse al prezzo di 99,436% e hanno cedola fissa annua pari a 3,375%. Il regolamento dell'emissione è avvenuto in data 19 febbraio 2019 con l'ammissione delle obbligazioni alla quotazione presso il sistema multilaterale di negoziazione (c.d. MTF) *Global Exchange Market di Euronext Dublin*.

**EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE PER IL SECONDO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2018/2019**

L'esercizio 2018/2019, attualmente previsto in perdita, sarà come di consueto fortemente influenzato dall'andamento dei risultati sportivi ed in particolare della UEFA Champions League.

I principali rischi e le incertezze cui la Società è esposta nel secondo semestre dell'esercizio non si discostano da quelli evidenziati nella Relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2018.

**BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 31 DICEMBRE 2018**
**SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA**

<i>Importi in Euro</i>	Nota	31/12/2018	30/06/2018	Variazioni	
<b>Attività non correnti</b>					
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	10	<b>475.705.742</b>	330.827.660	144.878.082	
Altre attività immateriali	11	<b>33.917.026</b>	33.668.599	248.427	
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	12	<b>1.652.155</b>	1.630.644	21.511	
Terreni e fabbricati	13	<b>131.247.295</b>	132.514.065	(1.266.770)	
Altre attività materiali	14	<b>27.208.843</b>	28.435.146	(1.226.303)	
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15	<b>1.239.974</b>	1.490.953	(250.979)	
Partecipazioni	16	<b>197.301</b>	281.682	(84.381)	
Attività finanziarie non correnti	17	<b>21.033.240</b>	16.190.301	4.842.939	
Imposte differite attive	18	<b>11.634.943</b>	14.660.017	(3.025.074)	
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	19	<b>60.637.374</b>	42.925.371	17.712.003	
Altre attività non correnti	20	<b>2.178.589</b>	3.374.626	(1.196.037)	
		<b>Totale attività non correnti</b>	<b>766.652.482</b>	605.999.064	160.653.418
<b>Attività correnti</b>					
Rimanenze	21	<b>5.639.588</b>	5.420.716	218.872	
Crediti commerciali	22	<b>31.688.420</b>	29.281.837	2.406.583	
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	56	<b>2.385.256</b>	3.489.837	(1.104.581)	
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	19	<b>44.067.097</b>	73.985.784	(29.918.687)	
Altre attività correnti	20	<b>14.709.314</b>	12.423.613	2.285.701	
Attività finanziarie correnti	17	<b>12.471.237</b>	11.926.384	544.853	
Disponibilità liquide	23	<b>36.057.835</b>	15.335.208	20.722.627	
		<b>Totale attività correnti</b>	<b>147.018.747</b>	151.863.379	(4.844.632)
<b>Anticipi versati</b>					
Anticipi non correnti		<b>20.235.547</b>	13.283.090	6.952.457	
Anticipi correnti		<b>3.220.280</b>	1.522.549	1.697.731	
		<b>Totale anticipi versati</b>	<b>23.455.827</b>	14.805.639	8.650.188
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>937.127.056</b>	772.668.082	164.458.974	

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA**

<i>Importi in Euro</i>	Nota	31/12/2018	30/06/2018	Variazioni
<b>Patrimonio netto</b>				
Capitale sociale		<b>8.182.133</b>	8.182.133	-
Riserva da sovrapprezzo azioni		<b>34.310.104</b>	34.310.104	-
Riserva legale		<b>1.636.427</b>	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge		<b>(32.587)</b>	-	(32.587)
Riserva da fair value attività finanziarie		<b>(147.846)</b>	(147.846)	-
Utili portati a nuovo		<b>28.063.253</b>	47.292.072	(19.228.819)
Utile/(Perdita) del periodo		<b>7.464.141</b>	(19.228.819)	26.692.960
<b>Totale patrimonio netto</b>	25	<b>79.475.625</b>	72.044.071	7.431.554
<b>Passività non correnti</b>				
Prestiti e altri debiti finanziari	26	<b>310.206.200</b>	276.807.278	33.398.922
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	27	<b>62.602.430</b>	63.228.521	(626.091)
Imposte differite passive	28	<b>15.594.298</b>	19.343.306	(3.749.008)
Altre passività non correnti	29	<b>16.970.257</b>	4.829.203	12.141.054
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>405.373.185</b>	364.208.308	41.164.877
<b>Passività correnti</b>				
Prestiti e altri debiti finanziari	26	<b>114.259.966</b>	52.392.943	61.867.023
Fondi per rischi e oneri	30	<b>1.125.768</b>	1.036.568	89.200
Debiti commerciali	31	<b>41.891.393</b>	30.358.989	11.532.404
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	56	<b>449.771</b>	5.984.062	(5.534.291)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	27	<b>133.086.625</b>	111.740.149	21.346.476
Altre passività correnti	29	<b>108.599.754</b>	85.899.470	22.700.284
<b>Totale passività correnti</b>		<b>399.413.277</b>	287.412.181	112.001.096
<b>Anticipi ricevuti</b>				
Anticipi non correnti		<b>21.924.194</b>	23.737.700	(1.813.506)
Anticipi correnti		<b>30.940.775</b>	25.265.822	5.674.953
<b>Totale anticipi ricevuti</b>	32	<b>52.864.969</b>	49.003.522	3.861.447
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>937.127.056</b>	772.668.082	164.458.974

**CONTO ECONOMICO**

<b>Esercizio 2017/2018</b>	<b>Importi in Euro</b>	<b>Nota</b>	<b>I Semestre 2018/2019</b>	<b>I Semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
56.410.423	Ricavi da gare	33	<b>38.263.908</b>	30.282.897	7.981.011
200.169.142	Diritti radiotelevisivi e proventi media	34	<b>124.580.254</b>	109.406.975	15.173.279
86.896.999	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	35	<b>61.419.239</b>	43.318.193	18.101.046
27.796.591	Ricavi da vendite di prodotti e licenze	36	<b>26.514.360</b>	14.657.176	11.857.184
102.401.466	Proventi da gestione diritti calciatori	37	<b>58.906.842</b>	76.843.656	(17.936.814)
30.995.269	Altri ricavi	38	<b>20.532.444</b>	16.081.698	4.450.746
504.669.890	<b>Totale ricavi</b>		<b>330.217.047</b>	290.590.595	39.626.452
(3.464.062)	Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	39	<b>(3.076.556)</b>	(3.148.123)	71.567
(11.469.144)	Acquisti di prodotti per la vendita	40	<b>(12.185.722)</b>	(5.886.780)	(6.298.942)
(79.237.236)	Servizi esterni	41	<b>(43.727.162)</b>	(40.361.693)	(3.365.469)
(233.319.806)	Personale tesserato	42	<b>(143.078.433)</b>	(104.868.836)	(38.209.597)
(25.683.238)	Altro personale	43	<b>(11.091.059)</b>	(9.557.093)	(1.533.966)
(20.107.143)	Oneri da gestione diritti calciatori	44	<b>(6.770.273)</b>	(10.738.802)	3.968.529
(9.979.554)	Altri oneri	45	<b>(6.895.877)</b>	(4.117.837)	(2.778.040)
(383.260.183)	<b>Totale costi operativi</b>		<b>(226.825.082)</b>	(178.679.164)	(48.145.918)
(107.954.427)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	46	<b>(78.335.857)</b>	(53.582.555)	(24.753.302)
(12.525.527)	Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		<b>(5.796.509)</b>	(6.000.741)	204.232
(2.363.811)	Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	47	<b>(2.221.043)</b>	(1.278.375)	(942.668)
(1.434.058)	<b>Risultato operativo</b>		<b>17.038.556</b>	51.049.760	(34.011.204)
4.260.740	Proventi finanziari	48	<b>1.715.500</b>	2.182.730	(467.230)
(11.963.159)	Oneri finanziari	49	<b>(6.574.118)</b>	(6.401.050)	(173.068)
(886.073)	Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		<b>(420.279)</b>	(542.737)	122.458
(10.022.550)	<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>11.759.659</b>	46.288.703	(34.529.044)
(8.820.346)	Imposte correnti	51	<b>(5.019.452)</b>	(3.522.117)	(1.497.335)
(385.923)	Imposte differite e anticipate	51	<b>723.934</b>	541.408	182.526
(19.228.819)	<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO</b>		<b>7.464.141</b>	43.307.994	(35.843.853)
(0,019)	<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	52	<b>0,007</b>	0,043	(0,036)

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

<b>Esercizio 2017/2018</b>	<b>Importi in Euro</b>	<b>I Semestre 2018/2019</b>	<b>I Semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
(19.228.819)	<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>7.464.141</b>	43.307.994	(35.843.853)
	- Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	<b>(32.587)</b>	-	(32.587)
	<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(32.587)</b>	-	(32.587)
(2.500.903)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-	-
	<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	-	-	-
(2.500.903)	<b>Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(32.587)</b>	-	(32.587)
(21.729.722)	<b>UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVO</b>	<b>7.431.554</b>	43.307.994	(35.876.440)

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO**

	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva ex art.26 dello Statuto sociale	Riserva da cash flow hedge	Riserva da fair value di attività finanziarie	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) del periodo	Patrimonio netto
<b>Saldi al 30/06/2017</b>	<b>8.182.133</b>	<b>34.310.104</b>	<b>318.029</b>	-	-	<b>2.353.057</b>	<b>6.042.546</b>	<b>42.567.924</b>	<b>93.773.793</b>
Destinazione dell'utile dell'esercizio precedente	-	-	1.318.398	4.256.792	-	-	36.992.734	(42.567.924)	-
Utile complessivo dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	43.307.994	43.307.994
<b>Saldi al 31/12/2017</b>	<b>8.182.133</b>	<b>34.310.104</b>	<b>1.636.427</b>	<b>4.256.792</b>	-	<b>2.353.057</b>	<b>43.035.280</b>	<b>43.307.994</b>	<b>137.081.787</b>
Movimenti tra riserve	-	-	-	(4.256.792)	-	-	4.256.792	-	-
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	-	-	(2.500.903)	-	(62.536.813)	(65.037.716)
<b>Saldi al 30/06/2018</b>	<b>8.182.133</b>	<b>34.310.104</b>	<b>1.636.427</b>	-	-	<b>(147.846)</b>	<b>47.292.072</b>	<b>(19.228.819)</b>	<b>72.044.071</b>
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	-	(19.228.819)	19.228.819	-
Utile complessivo del periodo	-	-	-	-	(32.587)	-	-	7.464.141	7.431.554
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>8.182.133</b>	<b>34.310.104</b>	<b>1.636.427</b>	-	<b>(32.587)</b>	<b>(147.846)</b>	<b>28.063.253</b>	<b>7.464.141</b>	<b>79.475.625</b>

Per ulteriori informazioni si vedano le Note illustrative (nota 25).

**RENDICONTO FINANZIARIO**

<b>Esercizio</b> <b>2017/2018 (a)</b>	<b>Importi in Euro</b>	<b>Nota</b>	<b>I Semestre</b> <b>2018/2019</b>	<b>I Semestre</b> <b>2017/2018 (a)</b>
(10.022.550)	Risultato prima delle imposte		<b>11.759.659</b>	46.288.703
	Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:			
120.479.954	ammortamenti e svalutazioni	47	<b>84.448.258</b>	59.583.296
3.003.937	accantonamenti TFR e altri fondi		<b>1.468.196</b>	1.932.772
3.145.014	accantonamento <i>Long Term Incentive Plan</i>		-	-
(93.925.290)	plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	38	<b>(43.775.814)</b>	(74.141.922)
(5.488.024)	proventi da cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>(13.408.885)</b>	(1.843.086)
(97)	plusvalenze su altre immobilizzazioni		-	-
104.182	minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	45	<b>74.919</b>	69.182
9.986.153	oneri da acquisizioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>570.388</b>	4.557.989
8.923.937	oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>6.095.553</b>	5.782.062
308	minusvalenze su altre immobilizzazioni		-	-
886.073	quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>		<b>420.279</b>	542.737
(4.260.740)	proventi finanziari	49	<b>(1.715.500)</b>	(2.182.730)
11.963.159	oneri finanziari	50	<b>6.574.118</b>	6.401.050
(452.471)	Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari		<b>(11.547.244)</b>	(11.489.508)
(20.983.966)	Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari		<b>12.128.224</b>	(41.131.755)
(14.891.685)	Imposte pagate		<b>18.980</b>	(7.659.373)
(3.049.000)	Utilizzo fondo TFR e altri fondi		<b>(1.215.420)</b>	(1.361.181)
5.418.894	<b>Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa</b>		<b>51.895.711</b>	(14.651.763)
(157.906.041)	Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	10	<b>(248.193.736)</b>	(101.930.884)
(45.654.910)	Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>18.204.317</b>	(48.090.282)
114.905.139	Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>63.260.314</b>	86.292.621
(18.149.044)	(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>13.814.129</b>	(2.152.559)
(4.498.129)	(Acquisizioni) cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>12.838.497</b>	(2.714.904)
(8.923.937)	Oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>(6.095.553)</b>	(5.782.062)
(12.682.572)	Aumento (diminuzione) dei debiti per oneri accessori su diritti pluriennali prestazioni calciatori		<b>27.216.835</b>	(15.748.312)
(12.408.439)	Investimenti in altre immobilizzazioni		<b>(3.322.395)</b>	(8.444.138)
(832.642)	Investimenti in partecipazioni		<b>(500.000)</b>	(833.300)
58.153	Cessioni di altre immobilizzazioni		-	31.605
60.050	Interessi attivi	49	<b>4.674</b>	50.140
(146.032.372)	<b>Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento</b>		<b>(122.772.918)</b>	(99.322.075)
50.000.000	Assunzione nuovi finanziamenti		<b>32.000.000</b>	40.000.000
(25.899.197)	Rimborso finanziamenti		<b>(22.544.389)</b>	(7.396.353)
50.000.000	Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee committed		-	50.000.000
(8.996.333)	Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring		<b>44.662.823</b>	(26.901.466)
(2.728.086)	Interessi su finanziamenti		<b>(3.073.788)</b>	(1.319.764)
(3.713.901)	Altri interessi passivi		<b>(2.218.343)</b>	(1.758.082)
(205.567)	Altri movimenti legati all'attività finanziaria		<b>(172.408)</b>	(103.687)
58.456.916	<b>Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento</b>		<b>47.390.995</b>	52.520.648
(82.156.562)	<b>Flusso di cassa generato (assorbito) nel periodo</b>		<b>(23.486.212)</b>	(61.453.190)
	<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:</b>			
81.812.160	Saldi all'inizio del periodo	23 e 26	<b>(344.402)</b>	81.812.161
(344.402)	Saldi alla fine del periodo	23 e 26	<b>(23.830.614)</b>	20.358.971
(82.156.562)	<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi</b>		<b>(23.486.212)</b>	(61.453.190)
	<b>Composizione delle disponibilità liquide:</b>			
15.335.208	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	23	<b>36.057.835</b>	72.107.740
(15.679.610)	Saldi bancari passivi	26	<b>(59.888.450)</b>	(51.748.769)
(344.402)	<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>		<b>(23.830.614)</b>	20.358.971

(a) Le voci "Acquisizioni/cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori" e gli "Oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori" sono state riclassificate tra i flussi di cassa derivanti dall'attività di investimento.

## NOTE ILLUSTRATIVE

### 1. Informazioni di carattere generale sulla Società

Juventus Football Club S.p.A. (in breve Juventus) è una persona giuridica organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana.

La Società ha sede in Italia, via Druento n. 175, Torino.

Juventus è una società di calcio professionistico che si è affermata in più di un secolo di storia come una delle squadre più rappresentative ed amate a livello nazionale ed internazionale. L'attività caratteristica della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali e nell'organizzazione delle partite. Le sue principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo, del brand Juventus e dell'immagine della Prima Squadra, tra cui le più rilevanti sono le attività di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, la cessione di spazi pubblicitari e le attività di licensing e merchandising.

Juventus è controllata da EXOR N.V., società quotata in Borsa con sede ad Amsterdam (Olanda), che detiene il 63,8% del capitale. EXOR N.V. è una delle principali società di investimento europee ed è controllata dalla Giovanni Agnelli B.V. (già Giovanni Agnelli e C. S.a.p.a.z.).

Le azioni Juventus sono quotate al Mercato Telematico Azionario della Borsa Italiana.

L'esercizio sociale non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio - 30 giugno che è quello di svolgimento della stagione sportiva.

### 2. Principi utilizzati per la predisposizione del bilancio semestrale abbreviato e criteri di valutazione

Il presente bilancio semestrale abbreviato è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio semestrale abbreviato, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2018, a cui si rinvia, ad eccezione di quanto descritto nella nota 8 "Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB" per quanto applicabili.

Nella predisposizione del bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2018 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell'art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005. Inoltre, è stata applicata la raccomandazione CONSOB n° DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

Juventus non detiene partecipazioni di controllo in altre imprese e, pertanto, non predispone reportistica in forma consolidata.

### 3. Uso di stime

La redazione del bilancio semestrale abbreviato e delle relative note illustrative in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico o a patrimonio netto nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

Le voci di bilancio più significative interessate da talune situazioni di incertezza sono i Ricavi per diritti televisivi, i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le Imposte differite e anticipate, i Fondi per rischi e oneri e l'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita denominata "Library Juventus".

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di "impairment" che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

#### **4. Schemi del bilancio semestrale**

Gli schemi del conto economico, degli utili/perdite complessivi, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2018.

I dati relativi ai periodi precedenti sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di permettere la comparabilità dei dati.

Rispetto al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2018, a seguito delle modifiche regolamentari introdotte dalla FIGC, nelle attività finanziarie sono stati classificati i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ceduti con diritto di opzione per il riacquisto ad una determinata data. Gli effetti economici delle operazioni aventi ad oggetto tali diritti sono sospesi sino al momento in cui scadrà l'esercizio dell'opzione e/o verrà trasferito il controllo sull'asset.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione della Società; negli schemi del bilancio semestrale abbreviato i dati sono di espressi in Euro.

#### **5. Contenuto delle note illustrative**

Nelle presenti Note Illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico della Società nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse forniscono, quindi, solo aggiornamenti rilevanti rispetto alle informazioni che sono già state rese nelle note illustrative dell'ultimo bilancio d'esercizio, chiuso al 30 giugno 2018.

Nelle note illustrative, se non diversamente indicato, i dati sono espressi in migliaia di Euro.

#### **6. Operazioni con parti correlate, operazioni atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti**

Negli schemi del bilancio semestrale abbreviato i saldi originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente, se significativi, e commentati nella nota 57.

Non sono intervenute, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2017/2018, transazioni significative atipiche o inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, né eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

#### **7. Stagionalità delle operazioni**

L'andamento economico della Società è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla UEFA Champions League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, a cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti trimestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti. In particolare, si segnala che i ricavi per i diritti radiotelevisivi del campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da UEFA Champions League, non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;

- la Campagna Trasferimenti dei calciatori può determinare effetti economici e patrimoniali significativi nei mesi di luglio e agosto (prima fase) e in gennaio (seconda fase).

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario della Società risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

## **8. Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB**

### **Nuovi principi contabili adottati a partire dal 1° luglio 2018**

#### *IFRS 15 Ricavi Provenienti da Contratti con Clienti*

L'IFRS 15 sostituisce lo IAS 11 Lavori su ordinazione, lo IAS 18 Ricavi e le relative Interpretazioni e si applica per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2018 o successivamente a tutti i ricavi provenienti da contratti con clienti, a meno che questi contratti non rientrino nello scopo di altri principi. Il nuovo principio introduce un nuovo modello in cinque fasi che si applicherà ai ricavi derivanti da contratti con i clienti. L'IFRS 15 prevede la rilevazione dei ricavi per un importo che riflette il corrispettivo a cui l'entità ritiene di avere diritto in cambio del trasferimento di merci o servizi al cliente.

Il principio comporta l'esercizio di un giudizio da parte delle entità, che prenda in considerazione tutti i fatti e le circostanze rilevanti nell'applicazione di ogni fase del modello ai contratti con i propri clienti. Il principio specifica inoltre la contabilizzazione dei costi incrementali legati all'ottenimento di un contratto e dei costi direttamente legati al completamento di un contratto.

La Società ha adottato l'IFRS 15 utilizzando il metodo di adozione retrospettivo pieno, con data di applicazione iniziale 1° luglio 2018, senza impatti significativi sul bilancio.

Le sue principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo, del brand Juventus e dell'immagine della Prima Squadra, tra cui le più rilevanti sono le attività di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, la cessione di spazi pubblicitari e le attività di licensing e merchandising.

#### Diritti radiotelevisivi e proventi media e Ricavi da Gare

I ricavi da gare, i diritti radiotelevisivi e i proventi media sono contabilizzati con riguardo all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara; gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono differiti e imputati a conto economico utilizzando il medesimo criterio.

#### Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità e Ricavi da Servizi

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi (ivi incluse le sponsorizzazioni) vengono rilevati in base allo stato di completamento del servizio o al compimento della prestazione. I ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

#### Ricavi da vendite di prodotti e licenze

I ricavi derivanti dalla vendita di prodotti ufficiali sono rilevati alla data della cessione diretta del bene al cliente finale con la contemporanea rilevazione del relativo costo del venduto. I ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

#### Proventi da gestione diritti calciatori

I proventi da gestione diritti dei calciatori derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati al momento in cui risulta trasferito il controllo del diritto ceduto. I proventi da gestione dei calciatori derivanti dalla cessione temporanea dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive sono contabilizzati al momento del trasferimento del calciatore e riscontato *pro-rata temporis* nel corso dell'esercizio.

#### *IFRS 9 Strumenti Finanziari*

L'IFRS 9 Strumenti Finanziari sostituisce lo IAS 39 Strumenti Finanziari: Rilevazione e valutazione per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2018 o successivamente, riunendo tutti e tre gli aspetti relativi alla contabilizzazione degli strumenti finanziari: classificazione e valutazione, perdita di valore e hedge accounting.

Con l'eccezione dell'hedge accounting, che la Società ha applicato prospettivamente, la Società ha applicato l'IFRS 9 retrospettivamente, con data di applicazione iniziale 1°luglio 2018, senza impatti significativi sul bilancio.

(a) Classificazione e valutazione

Ad eccezione di alcuni crediti commerciali, in accordo con IFRS 9, la Società inizialmente valuta un'attività finanziaria al suo *fair value* a cui si aggiungono, nel caso di attività finanziarie non rilevate a conto economico, i costi di transazione.

In accordo con IFRS 9, gli strumenti finanziari di debito sono successivamente rilevati: al fair value a conto economico (FVPL), al fair value tra le componenti di conto economico complessivo (FVOCI) o al costo ammortizzato. La classificazione è basata su due criteri: il modello di business della Società per la gestione delle attività oppure il criterio 'SPPI' qualora il cash flow degli strumenti contrattuali rappresenti "esclusivamente il pagamento di capitale ed interessi" rispetto al capitale in essere.

Le nuove classificazioni e valutazioni degli strumenti finanziari di debito della Società, sono le seguenti:

- *Strumenti di debito al costo ammortizzato* per le attività finanziarie che sono detenute in un modello di business che ha l'obiettivo di detenere le attività finanziarie per incassare flussi di cassa finanziari che rispettano il criterio SPPI. Questa categoria include i Crediti commerciali ed altri crediti della Società, ed i Finanziamenti classificati tra le Altre attività finanziarie non correnti;
- *Strumenti di debito FVOCI*, con utili o perdite riciclate a conto economico al momento della cancellazione. Le attività finanziarie classificate in questa categoria sono gli strumenti di debito quotati che rispettano il criterio SPPI e che sono detenuti in un modello di business che prevede sia l'incasso dei flussi di cassa che la vendita degli strumenti.

Le Altre attività finanziarie sono classificate e successivamente valutate, come segue:

- *Strumenti rappresentativi di capitale FVOCI*, con utili o perdite che non sono riciclate a conto economico al momento della cancellazione. Questa categoria include solo gli strumenti di capitale detenuti per un futuro prevedibile per i quali si è irrevocabilmente deciso di classificarli come tali al riconoscimento iniziale od alla transizione. Gli strumenti di capitale non quotati dovevano essere classificati strumenti di capitale al FVOCI. In accordo con IFRS 9, gli strumenti di capitale al FVOCI non sono soggetti ad una valutazione di impairment.
- Le attività finanziarie FVPL comprendono strumenti derivati e strumenti di capitale quotati per i quali non è stato irrevocabilmente deciso di classificarli come FVOCI, al riconoscimento iniziale od alla transizione. Questa categoria includerebbe anche gli strumenti di debito i cui cash flow hanno caratteristiche che non rispettano il criterio SPPI o che sono detenuti in un modello di business il cui obiettivo è sia quello di incassare i flussi di cassa contrattuali, che quello di incassare i flussi di cassa contrattuali e la vendita degli strumenti. Al momento della transizione, la riserva AFS relativa agli strumenti di capitale quotati, che doveva essere in precedenza rilevata tra l'OCI cumulato, è stata riclassificata tra gli Utili a nuovo.

L'IFRS 9 richiede che le passività per corrispettivi potenziali vengano trattate come strumenti finanziari valutati al fair value, con le variazioni rilevate nel prospetto di conto economico.

In accordo con l'IFRS 9, i derivati incorporati non vengono più separati dallo strumento finanziario ospite. Invece, le attività finanziarie sono classificate sulla base dei loro termini contrattuali e del modello di business della Società.

La contabilizzazione dei derivati incorporati nelle passività finanziarie e in contratti ospite di natura non finanziaria non si è modificata rispetto ai requisiti dello IAS 39.

(b) Perdita di valore

L'adozione dell'IFRS 9 ha cambiato fundamentalmente la contabilizzazione da parte della Società delle perdite di valore relative ad attività finanziarie rimpiazzando l'approccio della perdita sostenuta previsto dallo IAS 39 con l'approccio prospettico (o anche forward looking) delle perdite attese sui crediti (ECL).

L'IFRS 9 richiede alla Società di registrare uno stanziamento per ECL relativamente a tutti i finanziamenti e gli altri crediti che rappresentano un'attività finanziaria che non sono detenuti al FVPL.

Le perdite attese sui crediti (ECL) sono basate sulla differenza tra i flussi di cassa contrattuali dovuti in accordo con il contratto e tutti i flussi di cassa che la Società si attende di ricevere. La differenza negativa è quindi attualizzata utilizzando un'approssimazione del tasso di interesse effettivo originale dell'attività.

Per le attività contrattuali ed i crediti commerciali ed altri crediti, la Società ha applicato l'approccio semplificato standard e ha calcolato l'ECL basandosi sulle perdite su crediti attese lungo tutta la vita dei crediti. La Società ha definito una matrice per lo stanziamento che è basata sull'esperienza storica della Società relativamente alle perdite su crediti, rettificata tenendo conto di fattori previsionali specifici ai creditori ed all'ambiente economico.

Per le altre attività finanziarie (i.e. finanziamenti e titoli di debito al FVOCI), l'ECL è basato sull'ECL dei 12 mesi. L'ECL dei 12 mesi è una parte degli ECL previsti per tutta la vita dei crediti, che risulta da inadempienze (default) sugli strumenti finanziari che sono possibili nei 12 mesi successivi alla data di bilancio. In ogni caso, quando si è avuto un incremento significativo nel rischio di credito dopo la data di origine del credito, lo stanziamento sarà fatto sulla base dell'ECL complessivo.

L'adozione dei requisiti dell'IFRS 9 riferiti all'ECL non ha comportato un incremento significativo degli stanziamenti per perdite di valore delle attività finanziarie della Società.

#### (c) Hedge accounting

La Società applica l'hedge accounting prospettivamente. Alla data della prima applicazione, tutti i rapporti di hedge accounting esistenti erano idonei alla continuazione del loro trattamento come rapporti di hedge accounting. Coerentemente ai periodi precedenti, la Società ha continuato a designare la variazione di fair value dell'intero contratto forward nei rapporti di copertura di cash flow della Società, e di conseguenza, l'adozione dell'hedge accounting secondo i requisiti dell'IFRS 9 non ha impatti sui bilanci della Società.

In accordo con lo IAS 39, tutti gli utili e le perdite derivanti dalle coperture dei flussi di cassa della Società si qualificavano per essere successivamente riclassificate a conto economico. Peraltro, in accordo con IFRS 9, gli utili e le perdite sulle coperture dei flussi di cassa di acquisti previsti di attività non finanziarie devono essere rilevati nel valore di carico iniziale delle attività non finanziarie. Quindi, con l'adozione dell'IFRS 9, l'Utile o perdita netti sulle coperture di flussi di cassa sono stati presentati tra le "Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico". Questo cambiamento si applica solo prospettivamente dalla data di applicazione dell'IFRS 9 e non ha alcun impatto sulla presentazione dei saldi comparativi.

#### *Interpretazione IFRIC 22 Operazioni in Valuta Estera e Anticipi*

L'interpretazione chiarisce che, nel definire il tasso di cambio spot da utilizzare per la rilevazione iniziale della relativa attività, costi o ricavi (o parte di questi) al momento della cancellazione di un'attività non monetaria o di una passività non monetaria relativa ad anticipi su corrispettivi, la data della transazione è la data in cui l'entità riconosce inizialmente l'attività non monetaria o la passività non monetaria relativa ad anticipi su corrispettivi. Nel caso di pagamenti o anticipi multipli, l'entità deve definire la data della transazione per ogni pagamento od anticipo su corrispettivi. Questa interpretazione non ha avuto alcun impatto sul bilancio della Società.

#### *Modifiche allo IAS 40 Cambiamenti di Destinazione di Investimenti Immobiliari*

Le modifiche chiariscono quando un'entità dovrebbe trasferire un immobile, compresi gli immobili in fase di costruzione o sviluppo nella voce o fuori dalla voce Investimenti immobiliari. La modifica stabilisce che interviene un cambiamento nell'utilizzo quando l'immobile soddisfa, o cessa di soddisfare, la definizione di proprietà immobiliare e sia ha evidenza del cambio di utilizzo. Un semplice cambiamento nelle intenzioni del management relative all'uso dell'immobile non forniscono un'evidenza del cambiamento di utilizzo. Queste modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio della Società.

#### *Modifiche all'IFRS 2 Classificazione e Rilevazione delle Operazioni con Pagamento Basato su Azioni*

Lo IASB ha emesso le modifiche all'IFRS 2 Pagamenti basati su azioni che trattano tre aree principali: gli effetti di una condizione di maturazione sulla misurazione di una transazione con pagamento basato su azioni regolata per cassa; la classificazione di una transazione con pagamento basato su azioni regolata al netto delle obbligazioni per ritenute d'acconto; la contabilizzazione qualora una modifica dei termini e delle condizioni di una transazione con pagamento basato su azioni cambia la sua classificazione da regolata per cassa a regolata con strumenti rappresentativi di capitale. Al momento dell'adozione, le entità devono applicare le modifiche senza riesporre i periodi precedenti, ma l'applicazione retrospettiva è consentita se scelta per tutte e tre le modifiche e vengono rispettati altri criteri. La Società contabilizza i pagamenti

basati su azioni regolati per cassa in accordo con l'approccio chiarito in queste modifiche. Inoltre, non ha posto in essere transazioni con pagamento basato su azioni regolata al netto delle obbligazioni per ritenute d'acconto e non ha apportato alcuna modifica dei termini e delle condizioni delle proprie transazioni con pagamento basato su azioni. Quindi, queste modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio della Società.

*Modifiche all'IFRS 4 - Applicazione Congiunta dell'IFRS 9 Strumenti finanziari e dell'IFRS 4 Contratti assicurativi*

Le modifiche riguardano i problemi che nascono dall'adozione del nuovo principio sugli strumenti finanziari, IFRS 9, prima dell'adozione dell'IFRS 17 Insurance Contracts, che sostituisce l'IFRS 4. Le modifiche introducono due opzioni per le entità che emettono contratti assicurativi: un'esenzione temporanea nell'applicazione dell'IFRS 9 e l'overlay approach. Queste modifiche non sono rilevanti per la Società.

*Modifiche allo IAS 28 Partecipazioni in Società Collegate e Joint Venture – Chiarimento che la rilevazione di una partecipazione al fair value rilevato nell'utile/(perdita) d'esercizio è una scelta che si applica alla singola partecipazione*

Le modifiche chiariscono che un'entità che è un'organizzazione di venture capital, od un'altra entità qualificata, potrebbe decidere, al momento della rilevazione iniziale e con riferimento al singolo investimento, di valutare le proprie partecipazioni in collegate e joint venture al fair value rilevato a conto economico.

Se un'entità che non si qualifica come entità di investimento ha una partecipazione in una collegata o joint venture che è un'entità di investimento, può, quando applica il metodo del patrimonio netto, decidere di mantenere la valutazione al fair value applicata da quell'entità di investimento (sia questa una collegata o una joint venture) nella misurazione delle proprie (della collegata o joint venture) partecipazioni. Questa scelta è fatta separatamente per ogni collegata o joint venture che è un'entità di investimento all'ultima (in termine di manifestazione) delle seguenti date: (a) di rilevazione iniziale della partecipazione nella collegata o joint venture che è un'entità di investimento; (b) in cui la collegata o joint venture diventa un'entità di investimento; e (c) in cui la collegata o joint venture che è un'entità di investimento diventa per la prima volta capogruppo. Queste modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio della Società.

**Principi emanati ma non ancora in vigore**

Sono di seguito illustrati i principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del bilancio della Società, erano già stati emanati, ma non erano ancora in vigore. La Società intende adottare questi principi e interpretazioni, se applicabili, quando entreranno in vigore.

*IFRS16 – Leases*

Il principio IFRS 16 è stato emesso nel mese di gennaio 2016 e sostituisce i principi IAS 17 Leases, IFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease, SIC-15 Operating Leases-Incentives and SIC-27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease.

L'IFRS 16 stabilisce i principi per la rilevazione, la misurazione, la presentazione e l'informativa dei contratti di leasing e richiede ai locatari di contabilizzare tutti i contratti di leasing seguendo un unico modello contabile in bilancio simile alla contabilizzazione dei leasing finanziari che erano disciplinati dallo IAS 17.

Il principio include due deroghe alla rilevazione per i locatari - leasing di beni a "basso valore" (ad es. personal computer) e contratti di locazione a breve termine (cioè contratti di leasing con un periodo di affitto minore o uguale a 12 mesi). Alla data di inizio di un leasing, il locatario rileverà una passività relativa ai canoni di affitto (cioè la passività per il leasing) e un'attività che rappresenta il diritto di utilizzare l'attività sottostante durante la durata del leasing (cioè, il diritto d'uso). I locatari saranno tenuti a rilevare separatamente gli interessi passivi sulla passività per il leasing e gli ammortamenti sul diritto d'uso.

Ai locatari verrà inoltre richiesto di riconsiderare l'importo della passività relativa al leasing al verificarsi di determinati eventi (ad es. una variazione della durata del leasing, una variazione dei canoni futuri derivanti dal cambiamento di un indice o del tasso utilizzato per determinare tali pagamenti). Il locatario in via generale rileverà la differenza da rimisurazione dell'ammontare della passività di leasing come rettifica del diritto d'uso.

Il metodo di contabilizzazione per il locatore nel rispetto dell'IFRS 16 rimane sostanzialmente invariato rispetto all'attuale politica di accounting secondo lo IAS 17. I locatori continueranno a classificare tutti i

leasing utilizzando lo stesso principio di classificazione dello IAS 17 e distingueranno due tipologie di leasing: leasing operativo e finanziario.

L'IFRS 16, che è efficace dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2019, richiede che i locatari e i locatori forniscano un'informativa più ampia rispetto allo IAS 17.

La Società prevede di adottare l'IFRS 16 retrospettivamente per ogni periodo precedente di riferimento.

La Società si avvarrà delle deroghe proposte dal principio sui contratti di leasing per i quali i termini del contratto di locazione scadono entro 12 mesi dalla data di applicazione iniziale e i contratti di leasing per i quali l'attività sottostante ha un valore modesto. La Società ha sottoscritto contratti di leasing per alcune attrezzature per ufficio (ad es. personal computer, stampanti e fotocopiatrici) che sono considerate di scarso valore.

Nel corso dell'esercizio la Società proseguirà nella definizione degli effetti potenziali dell'IFRS 16 sul proprio bilancio.

#### *IFRIC Interpretation 23 Uncertainty over Income Tax Treatment*

L'Interpretazione definisce il trattamento contabile delle imposte sul reddito quando il trattamento fiscale comporta delle incertezze che hanno effetto sull'applicazione dello IAS 12 e non si applica alle imposte o tasse che non rientrano nello scopo dello IAS 12, né include specificamente requisiti relativi ad interessi o sanzioni riconducibili a trattamenti fiscali incerti.

L'Interpretazione tratta specificamente i seguenti punti:

- se un'entità considera separatamente i trattamenti fiscali incerti
- le assunzioni dell'entità sull'esame dei trattamenti fiscali da parte delle autorità fiscali
- come un'entità determina l'utile imponibile (o la perdita fiscale), la base fiscale, le perdite fiscali non utilizzate, i crediti fiscali non utilizzati e le aliquote fiscali
- come un'entità tratta i cambiamenti nei fatti e nelle circostanze.

Un'entità deve definire se considerare ogni trattamento fiscale incerto separatamente od unitamente ad altri (uno o più) trattamenti fiscali incerti. Dovrebbe essere seguito l'approccio che consente la miglior previsione della risoluzione dell'incertezza. L'Interpretazione è in vigore per gli esercizi che si aprono al 1° gennaio 2019 o successivamente, ma sono disponibili alcune agevolazioni per la prima applicazione. La Società applicherà l'interpretazione alla data di entrata in vigore e sta ancora valutando se l'adozione di tale principio potrebbe comportare degli effetti sul proprio bilancio.

#### *Modifiche all'IFRS 9: Prepayment Features with Negative Compensation*

Ai sensi dell'IFRS 9, uno strumento di debito può essere valutato al costo ammortizzato o al fair value nel conto economico complessivo, a condizione che i flussi finanziari contrattualizzati siano "esclusivamente pagamenti di capitale e interessi sull'importo di riferimento" (il criterio SPPI) e lo strumento sia classificato nell'appropriato modello di business. Le modifiche all'IFRS 9 chiariscono che un'attività finanziaria supera il criterio SPPI indipendentemente dall'evento o dalla circostanza che causa la risoluzione anticipata del contratto e indipendentemente da quale sia la parte che paga o che riceve un ragionevole risarcimento per la risoluzione anticipata del contratto.

Le modifiche devono essere applicate retrospettivamente sono effettive dal 1° gennaio 2019 e l'applicazione anticipata è consentita. Queste modifiche non hanno impatto sul bilancio della Società.

#### *Modifiche allo IAS 28: Long-term interests in associates and joint ventures*

Le modifiche specificano che un'entità applica l'IFRS 9 per investimenti a lungo termine in una società collegata o joint venture, per i quali non si applica il metodo del patrimonio netto ma che, in sostanza, formano parte dell'investimento netto nella società collegata o joint venture (interessi a lungo termine).

Questo chiarimento è rilevante perché implica che il modello delle perdite attese sui crediti dell'IFRS 9 si applica a tali investimenti a lungo termine.

Le modifiche chiariscono inoltre che, nell'applicare l'IFRS 9, un'entità non deve tenere conto di eventuali perdite della società collegata o della joint venture o di eventuali perdite di valore della partecipazione, rilevate come rettifiche della partecipazione netta nella collegata o joint venture che derivano dall'applicazione dello IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures.

Le modifiche devono essere applicate in maniera retrospettiva, sono efficaci a partire dal 1° gennaio 2019 e l'applicazione anticipata è consentita. Poiché la Società non detiene interessi a lungo termine nelle

proprie collegate e joint venture, le modifiche non avranno impatto sul bilancio.

### 9. Informativa di settore

Ai sensi della comunicazione Consob n. 98084143 del 27 ottobre 1998, si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico-patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della Società si svolge in ambito nazionale.

### 10. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti

Il dettaglio è il seguente:

*Importi in migliaia di Euro*

	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2018	Valore di carico residuo al 31/12/2018
Prima Squadra	545.209	172.113	373.096
U23	9.575	2.742	6.833
Altri professionisti	191.547	96.926	94.621
Giovani di serie	1.853	700	1.153
Calciatrici	6	3	3
<b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti</b>	<b>748.190</b>	<b>272.484</b>	<b>475.706</b>

Di seguito sono riportati i dettagli relativi alla Prima Squadra, alla U23 e agli Altri professionisti:

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2018	Valore di carico residuo al 31/12/2018	Durata contratto	Scadenza contratto
<b>Prima Squadra</b>	<b>545.209</b>	<b>172.113</b>	<b>373.096</b>		
Barzagli Andrea	711	711	-	1 anni	30/06/19
Bentancur Colman Rodrigo	12.012	3.604	8.408	5 anni	30/06/22
Bernardeschi Federico	39.411	11.823	27.588	5 anni	30/06/22
Bonucci Leonardo	34.746	3.474	31.272	5 anni	30/06/23
Can Emre	15.861	1.983	13.878	4 anni	30/06/22
Cavaco Cancelo Joao Pedro	39.694	3.969	35.725	5 anni	30/06/23
Chiellini Giorgio	7.857	7.762	95	2 anni	30/06/20
Costa de Souza Douglas	44.616	6.217	38.399	4 anni	30/06/22
Cuadrado Bello Juan Guillermo	19.940	10.326	9.614	4 anni	30/06/20
De Sciglio Mattia	12.141	3.642	8.499	5 anni	30/06/22
Dos Antos Aveiro Cristiano Ronaldo	115.447	14.431	101.016	4 anni	30/06/22
Dybala Paulo Exequiel	41.439	22.008	19.431	5 anni	30/06/22
El Mouttaqui Medhi (Benatia)	16.720	8.920	7.800	3 anni	30/06/20 (a)
Kean Bioty Moise	-	-	-	3 anni	30/06/20
Khedira Sami	1.300	1.029	271	3 anni	30/06/21
Lobo Silva Alex Sandro	26.275	16.816	9.459	5 anni	30/06/23
Mandzukic Mario	23.396	17.333	6.063	3 anni	30/06/20
Matuidi Blaise	22.926	11.463	11.463	3 anni	30/06/20
Perin Mattia	12.002	1.500	10.502	4 anni	30/06/22
Pinsoglio Carlo	806	806	-	2 anni	30/06/20
Pjanic Miralem	35.001	15.300	19.701	5 anni	30/06/23
Rugani Daniele	3.905	2.702	1.203	5 anni	30/06/21
Spinazzola Leonardo	3.929	853	3.076	5 anni	30/06/22
Szczesny Wojciech	15.074	5.441	9.633	4 anni	30/06/21

(a) Il valore di carico al 31 dicembre 2018 è stato adeguato al valore di cessione avvenuta nella seconda fase della campagna trasferimenti dell'esercizio 2018/2019.

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2018	Valore di carico residuo al 31/12/2018	Durata contratto	Scadenza contratto
<b>U23</b>	<b>9.575</b>	<b>2.742</b>	<b>6.833</b>		
Alcibiade Raffaele	20	10	10	1 anno	30/06/19
Anderson Erik Mattias	425	352	73	3 anni	30/06/19
Beratto Pietro	-	-	-	4 anni	30/06/22
Del Favero Mattia	200	170	30	3 anni	30/06/20
Del Prete Lorenzo	20	5	15	2 anni	30/06/20
Di Pardo Alessandro	2.033	452	1.581	5 anni	30/06/22
Israel Wibmer Franco	2.210	221	1.989	5 anni	30/06/23
Kastanos Grigoris	210	189	21	4 anni	30/06/22
Mavididi Stephy Alvaro	1.192	149	1.043	4 anni	30/06/22
Muratore Simone	-	-	-	4 anni	30/06/20
Nocchi Timothy	82	82	-	1 anno	30/06/19
Pereira da Silva Matheus	2.936	881	2.055	4 anni	30/06/22
Pozzebon Nicolò	122	112	10	2 anni	30/06/19
Zanandrea Gianmaria	125	119	6	2 anni	30/06/19

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2018	Valore di carico residuo al 31/12/2018	Durata contratto	Scadenza contratto
<b>Altri Professionisti</b>	<b>191.547</b>	<b>96.926</b>	<b>94.621</b>		
Abreu de Freitas Afonso Manuel *	125	104	21	3 anni	30/06/19
Ahamada Naouirou	90	15	75	3 anni	30/06/21
Audero Mulyadi Emil *	180	73	107	5 anni	30/06/21
Bandeira da Fonseca Rafael Alexandre	126	63	63	3 anni	30/06/20
Barlocco Luca *	2.324	2.115	209	3 anni	30/06/19
Beltrame Stefano *	1.847	1.290	557	4 anni	30/06/20
Branescu Constantin Laurentiu *	1.225	914	311	4 anni	30/06/20
Cais Davide *	2.452	2.234	218	1 anni	30/06/19
Capellini Riccardo	180	80	100	3 anni	30/06/21
Clemenza Luca *	1.375	496	879	3 anni	30/06/21
Coccolo Luca	48	24	24	4 anni	30/06/20
De Winter Koni	137	23	114	3 anni	30/06/21
Del Fabro *	4.402	1.321	3.081	5 anni	30/06/22
Del Sole Ferdinando *	3.551	1.065	2.486	5 anni	30/06/22
Delli Carri Filippo *	1.103	327	776	5 anni	30/06/22
Dragusin Radu Matei	260	43	217	3 anni	30/06/21
Emmanuelo Simone	1.020	170	850	3 anni	30/06/21
Fagioli Nicolò	135	73	62	3 anni	30/06/20
Favilli Andrea *	7.653	1.036	6.617	5 anni	30/06/23 (a)
Fernandes Leandro Fernandes	400	114	286	4 anni	30/06/21
Francoforte Nicolò	140	67	73	3 anni	30/06/21
Frederiksen Nikolai Baden	1.295	162	1.133	4 anni	30/06/22
Goh N'Cede *	3	3	-	1 anno	30/06/19 (b)
Gomes Oliveira de Almeida Pedro Manuel *	310	244	66	3 anni	30/06/19
Gozzi Iweru Paolo	8	6	2	3 anni	30/06/20
Higuain Gonzalo Gerardo *	91.296	45.648	45.648	5 anni	30/06/21
Kameraj Cendrim	230	115	115	3 anni	30/06/20
Lanini Eric *	1.594	1.457	137	2 anni	30/06/19
Leone Giuseppe	-	-	-	3 anni	30/06/20
Loria Leonardo	-	-	-	3 anni	30/06/20
Macek Roman *	426	317	109	3 anni	30/06/21
Mancuso Leonardo *	1.957	559	1.398	4 anni	30/06/21
Marricchi Filippo *	465	305	160	3 anni	30/06/21
Marrone Luca *	5.424	4.545	879	2 anni	30/06/20
Monzialo Kevin	407	68	339	3 anni	30/06/21
Moreno Taboada Pablo	1.000	167	833	3 anni	30/06/21
Morrone Biagio	6	5	1	1 anno	30/06/19
Mosti Nicola *	1.124	688	436	4 anni	30/06/20
Narciso da Costa Campos Ricardo Manuel *	115	96	19	3 anni	30/06/19
Nicolussi Caviglia Hans	-	-	-	3 anni	30/06/20
Ocampos Ibarra Santiago	200	80	120	3 anni	30/06/20
Oliveira Da Silva Rogerio *	3.700	1.270	2.430	5 anni	30/06/23
Orsolini Riccardo *	6.423	2.407	4.016	5 anni	30/06/22
Padovan Stefano *	238	211	27	4 anni	30/06/19
Parodi Stefano	181	165	16	2 anni	30/06/19
Pellizzari Stefano *	1.799	1.716	83	2 anni	30/06/19
Penner Nicolas	97	49	48	3 anni	30/06/20
Pereira Serrao Joao Pedro	115	96	19	3 anni	30/06/19
Petrelli Elia	1.180	663	517	3 anni	30/06/20
Pinelli Matteo	-	-	-	3 anni	30/06/21
Pjaca Marko *	28.591	14.296	14.295	5 anni	30/06/21
Portanova Manolo	250	125	125	3 anni	30/06/20
Riccio Alessandro Pio	20	10	10	3 anni	30/06/21
Saro Gianluca *	20	12	8	1 anno	30/06/19
Sava Razvan Sergiu	-	-	-	3 anni	30/06/21
Siani Giorgio *	1.645	1.413	232	3 anni	30/06/19
Sturaro Stefano *	10.602	7.034	3.568	5 anni	30/06/21
Tamba M'Pinda Roger *	-	-	-	3 anni	30/06/01
Tongya Heubang Franco Daryl	-	-	-	3 anni	30/06/21
Toure Ouman *	145	118	27	3 anni	30/06/19
Vogliacco Alessandro *	313	247	66	3 anni	30/06/21
Zappa Claudio	1.595	982	613	4 anni	30/06/21
<i>Giovani di serie</i>	<i>1.853</i>	<i>700</i>	<i>1.153</i>		
<i>Calciatrici</i>	<i>6</i>	<i>3</i>	<i>3</i>		
<b>Totale generale</b>	<b>748.190</b>	<b>272.484</b>	<b>475.706</b>		

\* temporaneamente tesserato per società terza.

(a) Il valore di carico al 31 dicembre 2018 è stato adeguato al valore di riscatto del calciatore a seguito della maturazione delle condizioni che determinano l'esercizio obbligatorio dell'opzione per l'acquisizione a titolo definitivo da parte del Genoa Cricket and Football Club.

(b) Il valore di carico al 31 dicembre 2018 è stato adeguato a seguito della risoluzione del contratto economico avvenuta a gennaio 2019.

I movimenti intervenuti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019 sono di seguito sintetizzati:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Giovani di</b>			<b>Totale</b>
	<b>Professionisti</b>	<b>serie</b>	<b>Calciatrici</b>	
Valore di carico	619.850	2.745	16	622.611
Fondo ammortamento	(290.390)	(1.214)	(8)	(291.612)
Fondo svalutazione	(23)	(140)	(8)	(171)
<b>Saldi al 30/06/2018</b>	<b>329.437</b>	<b>1.391</b>	<b>-</b>	<b>330.828</b>
<b>Investimenti</b>	<b>247.826</b>	<b>362</b>	<b>6</b>	<b>248.194</b>
<i>Disinvestimenti (lordi)</i>	<i>(115.613)</i>	<i>(501)</i>	<i>(16)</i>	<i>(116.130)</i>
<i>Utilizzo del fondo ammortamento</i>	<i>96.071</i>	<i>320</i>	<i>8</i>	<i>96.399</i>
<i>Utilizzo del fondo svalutazione</i>	<i>23</i>	<i>140</i>	<i>8</i>	<i>171</i>
<b>Disinvestimenti (netti)</b>	<b>(19.519)</b>	<b>(41)</b>	<b>-</b>	<b>(19.560)</b>
<b>Riclassifica a "Attività finanziare"</b>	<b>(5.420)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5.420)</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>(77.655)</b>	<b>(185)</b>	<b>(3)</b>	<b>(77.843)</b>
<b>Svalutazioni</b>	<b>(469)</b>	<b>(24)</b>	<b>-</b>	<b>(493)</b>
<b>Riclassifiche</b>	<b>350</b>	<b>(350)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>474.550</b>	<b>1.153</b>	<b>3</b>	<b>475.706</b>
Valore di carico	746.331	1.853	6	748.190
Fondo ammortamento	(271.312)	(676)	(3)	(271.991)
Fondo svalutazione	(469)	(24)	-	(493)
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>474.550</b>	<b>1.153</b>	<b>3</b>	<b>475.706</b>

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019:

*Importi in migliaia di Euro*

<b>Calciatore</b>	<b>Società controparte</b>	<b>Prezzo</b>	<b>Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)</b>	<b>Anni contratto</b>
<b>Acquisizioni definitive</b>				
Bonucci Leonardo	AC Milan	35.000	34.746	5
Can Emre	Liverpool FC	- (a)	15.861	4
Cavaco Cancelo Joao Pedro	Valencia Club de Futbol	40.440	39.694	5
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	Real Madrid Club de Futbol	100.000	115.447 (b)	4
Favilli Andrea	Ascoli Picchio FC	7.500 (c)	7.653	5
Magnani Giangiacomo	AC Perugia Calcio	5.000	4.876	5
Perin Mattia	Genoa Cricket and FC	12.000 (d)	12.003	4
Spinazzola Leonardo	Atalanta B.C.	3.500	3.413	4
<b>Altri investimenti/incrementi (e)</b>			14.501	
<b>Totale investimenti</b>			<b>248.194</b>	

a) Calciatore a fine contratto. Il valore del diritto comprende gli oneri accessori.

b) Comprende il contributo di solidarietà previsto dal regolamento FIFA e gli oneri accessori.

c) Il valore di acquisto si è incrementato di € 0,25 milioni al raggiungimento di determinate condizioni.

d) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 3 milioni al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.

e) Includono la capitalizzazione di premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti e altri oneri accessori.

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusv.)
<b>Cessioni definitive</b>						
Caldara Mattia	AC Milan	35.000	34.546	12.964	-	21.582
Cerri Alberto	Cagliari Calcio S.p.A.	9.000	8.720	643	-	8.077
Magnani Giangiacomo	U.S. Sassuolo Calcio	5.000	4.901	4.876	-	- (a)
Mandragora Rolando	Udinese Calcio	20.000	18.987	5.325	-	13.662 (b)
Tello Munoz Andres Felipe	Benevento Calcio	2.500	2.439	545	-	- (c)
<b>Altri disinvestimenti</b>						
			1.017	627	9	380
<b>Totale disinvestimenti (netti)</b>			<b>70.610</b>	<b>24.980</b>	<b>9</b>	<b>43.701</b>

- a) Il contratto prevede, inoltre, la facoltà per Juventus di esercitare, al termine della stagione sportiva 2019/2020, il diritto di opzione per riacquisire a titolo definitivo il diritto alle prestazioni sportive del medesimo calciatore a fronte di un corrispettivo di € 12 milioni, pagabili in tre esercizi. Gli effetti economici delle operazioni aventi ad oggetto tali diritti sono sospesi sino al momento in cui scadrà l'esercizio dell'opzione e/o verrà trasferito il controllo sull'asset.
- b) Il contratto prevede, inoltre, la facoltà per Juventus di esercitare, al termine della stagione sportiva 2019/2020, il diritto di opzione per riacquisire a titolo definitivo il diritto alle prestazioni sportive del medesimo calciatore a fronte di un corrispettivo di € 26 milioni, pagabili in due esercizi. Nel caso in cui l'Udinese Calcio trasferisse le prestazioni sportive del calciatore a titolo definitivo ad un altro club prima della scadenza di tale diritto d'opzione, la stessa dovrà riconoscere a Juventus un corrispettivo di € 200 mila ed un premio pari al 50% dell'eventuale differenza positiva tra il valore della cessione ed i € 20 milioni oltre ad eventuali bonus.
- c) Il contratto prevedeva, inoltre, la facoltà per Juventus di esercitare, al termine della stagione sportiva 2018/2019, il diritto di opzione per riacquistare a titolo definitivo il diritto alle prestazioni sportive del medesimo calciatore a fronte di un corrispettivo di € 8 milioni pagabili in tre esercizi. Nella seconda fase della Campagna Trasferimenti Juventus ha rinunciato al diritto di opzione per riacquistare il calciatore. Pertanto l'effetto economico sarà contabilizzato nel secondo semestre dell'esercizio 2018/2019.

L'impegno finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori, i premi di valorizzazione maturati entro il 30 giugno 2018, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sui pagamenti e incassi dilazionati, è pari a € 154,3 milioni così ripartiti:

Importi in milioni di Euro	Scadenza					
	Totali	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
LNP e altri minori	<b>27,7</b>	7,8	(1,5)	9,4	12,0	-
Estero	<b>(142,6)</b>	(67,6)	(70,5)	(4,4)	-	-
Agenti	<b>(39,5)</b>	(18,5)	(13,8)	(3,2)	(3,0)	(1,0)
<b>Totali</b>	<b>(154,3)</b>	(78,3)	(85,8)	1,8	9,0	(1,0)

Il saldo della voce diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, pari a € 475.706 migliaia, comprende la capitalizzazione di compensi ad agenti FIFA, relativi ai servizi prestati nell'ambito delle Campagne Trasferimenti, per un importo residuo di € 43.814 migliaia (€ 31.372 migliaia capitalizzati nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019). Di seguito è esposto il relativo dettaglio.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Oneri accessori relativi ad agenti FIFA</b>	
<b>Calciatore</b>	<b>Capitalizzati nel I semestre dell'esercizio 2018/2019</b>	<b>Valore di carico residuo al 31/12/2018</b>
Andersson Mattias Erik	-	8
Audero Mulyadi Emil	-	1
Bentancur Colman Rodrigo	-	758
Bernardeschi Federico	-	420
Bonucci Leonardo	200	180
Can Emre	15.861	13.878
Chiellini Giorgio	127	95
Clemenza Luca	50	42
Costa de Souza Douglas	-	4.559
Del Sole Ferdinando	-	73
Del Prete Lorenzo	20	15
De Sciglio Mattia	-	350
Dybala Paulo Exequiel	-	1.696
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	11.501	10.064
Emmanuelo Simone	20	17
Frederiksen Nikolai Baden	45	39
Higuain Gonzalo Gerardo	-	1.525
Israel Wibmer Franco	410	369
Kameraj Cendrim	-	25
Kastanos Grigoris	-	10
Khedira Sami	-	271
Lobo Silva Alex Sandro	-	360
Macek Roman	65	54
Mandzukic Mario	-	610
Marrone Luca	-	3
Matuidi Blaise	-	400
Mavididi Stephy Alvaro	150	131
Monzalo Kevin	200	167
Oliveira da Silva Rogerio	200	180
Orsolini Riccardo	-	249
Perin Mattia	300	262
Pjaca Marko	-	2.700
Pjanic Miralem	2.223	3.053
Szczesny Wojciech	-	1.250
<b>Oneri accessori relativi ad agenti FIFA</b>	<b>31.372</b>	<b>43.814</b>

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori si rinvia anche ai prospetti richiesti dalla normativa FIGC allegati alle presenti Note Illustrative.

### 11. Altre attività immateriali

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive della Società (c.d. "Library Juventus"). Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo

con possibilità di utilizzo perpetuo. Tale attività è stata contabilizzata inizialmente al costo di acquisto ed è sottoposta annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore (c.d. *impairment test*).

Si segnala inoltre che, con riferimento alla *Library Juventus*, la Società ha stipulato in passato alcuni contratti commerciali attivi a fronte dei quali sono stati incassati anticipi per € 9.174 migliaia, iscritti nella voce "Anticipi ricevuti".

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono a marchi, software e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

	<b>Library Juventus</b>	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Totale</b>
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Valore di carico iniziale	29.850	12.232	42.082
Fondo ammortamento iniziale	-	(8.413)	(8.413)
<b>Saldi al 30/06/2018</b>	<b>29.850</b>	<b>3.819</b>	<b>33.669</b>
Investimenti	-	390	390
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti"	-	533	533
Ammortamenti	-	(675)	(675)
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>29.850</b>	<b>4.067</b>	<b>33.917</b>
Valore di carico finale	29.850	13.155	43.005
Fondo ammortamento finale	-	(9.088)	(9.088)
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>29.850</b>	<b>4.067</b>	<b>33.917</b>

Gli investimenti inclusi nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono principalmente ai costi sostenuti per la nuova identità visiva e per l'implementazione di software vari.

### 12. Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti

Ammontano a € 1.652 migliaia e sono costituite principalmente dagli acconti relativi alla creatività e al montaggio di format mediatici.

### 13. Terreni e fabbricati

Tali attività si riferiscono:

- allo Juventus Training Center di Vinovo, divenuto di proprietà di Juventus il 22 luglio 2016 a seguito di riscatto, al termine del contratto di leasing finanziario;
- allo Stadio entrato in funzione l'8 settembre 2011;
- allo Juventus Museum aperto il 16 maggio 2012;
- allo Juventus Megastore aperto il 30 giugno 2017.

Le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019 sono esposte di seguito:

	Terreni		Fabbricati		Totale
	JTC Vinovo	Terreni adiacenti il JTC Vinovo	Stadio	JTC Vinovo	
<i>Importi in migliaia di Euro</i>					
Valore di carico iniziale	5.000	10.800	115.747	22.988	154.535
Fondo ammortamento iniziale	-	-	(15.110)	(6.911)	(22.021)
<b>Saldi al 30/06/2018</b>	<b>5.000</b>	<b>10.800</b>	<b>100.637</b>	<b>16.077</b>	<b>132.514</b>
Investimenti	-	-	121	111	232
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	-	47	-	47
Ammortamenti	-	-	(1.167)	(379)	(1.546)
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>5.000</b>	<b>10.800</b>	<b>99.638</b>	<b>15.809</b>	<b>131.247</b>
Valore di carico finale	5.000	10.800	115.915	23.099	154.814
Fondo ammortamento finale	-	-	(16.277)	(7.290)	(23.567)
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>5.000</b>	<b>10.800</b>	<b>99.638</b>	<b>15.809</b>	<b>131.247</b>

#### 14. Altre attività materiali

Di seguito sono esposte la composizione della voce e le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019:

	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Totale
Valore di carico iniziale	42.549	4.081	21.625	68.255
Fondo ammortamento iniziale	(25.204)	(2.820)	(11.796)	(39.820)
<b>Saldi al 30/06/2018</b>	<b>17.345</b>	<b>1.261</b>	<b>9.829</b>	<b>28.435</b>
Investimenti	972	185	781	1.938
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	335	35	43	413
Ammortamenti	(2.283)	(149)	(1.145)	(3.577)
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>16.369</b>	<b>1.332</b>	<b>9.508</b>	<b>27.209</b>
Valore di carico finale	43.856	4.301	22.449	70.606
Fondo ammortamento finale	(27.487)	(2.969)	(12.941)	(43.397)
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>16.369</b>	<b>1.332</b>	<b>9.508</b>	<b>27.209</b>

Gli investimenti del primo semestre dell'esercizio 2018/2019, pari a € 1.938 migliaia, si riferiscono principalmente al completamento dell'impianto di illuminazione e alle telecamere di videosorveglianza dello Stadio ed ai mobili e arredi del nuovo Juventus Training Center presso l'area del J Village e del nuovo negozio retail di Roma.

**15. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Stadio</b>	<b>J Village</b>	<b>JTC Vinovo</b>	<b>J Store Roma</b>	<b>Totale</b>
<b>Saldi al 30/06/2018</b>	<b>919</b>	<b>276</b>	<b>275</b>	<b>21</b>	<b>1.491</b>
Investimenti	60	43	88	28	219
Riclassifica alla voce "Fabbricati"	(47)	-	-	-	(47)
Riclassifica alla voce "Impianti e macchinari"	(332)	-	-	(3)	(335)
Riclassifica alla voce "Attrezzature industriali e commerciali"	-	(35)	-	-	(35)
Riclassifica alla voce "Altri beni"	-	-	-	(43)	(43)
Riclassifica a conto economico	(1)	(9)	-	-	(10)
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>599</b>	<b>275</b>	<b>363</b>	<b>3</b>	<b>1.240</b>

I costi relativi allo Stadio si riferiscono agli acconti versati per la realizzazione dei locali del Comparto Est.

Gli investimenti relativi all' area del J Village si riferiscono principalmente agli acconti versati per i mobili e gli arredi del cotruendo J Hotel presso l'area del J Village per quanto di competenza di Juventus.

I costi relativi allo Juventus Training Center di Vinovo riguardano gli investimenti in corso per il più ampio progetto di riorganizzazione del centro sportivo che è in corso di definizione dopo il trasferimento della Prima Squadra presso il nuovo Training Center.

**16. Partecipazioni**

Al 31 dicembre 2018 ammontano a € 197 migliaia rispetto a € 282 migliaia del 30 giugno 2018.

La voce si riferisce:

- per € 5 migliaia alla partecipazione detenuta in *joint venture* da Juventus nella società J Medical S.r.l. il cui capitale sociale è pari a € 59 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati e della quota parte delle perdite del periodo pari a € 321 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*");
- per € 188 migliaia alla partecipazione del 40%, detenuta da Juventus nella società Tobeez F&B Italia S.r.l., il cui capitale sociale è pari a € 30 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale versati e della quota parte delle perdite del periodo pari a € 1 migliaio (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*"). La società, al momento non operativa, si occuperà di ristorazione nell'ambito delle attività che saranno realizzate nell'area J Village e nel comparto EST dell'Allianz Stadium;
- per € 4 migliaia alla partecipazione del 40%, detenuta da Juventus nella società B&W Nest S.r.l., il cui capitale sociale è pari a € 27 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale versati e della quota parte delle perdite del periodo pari a € 98 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*"). La società, al momento non operativa, si occuperà della gestione del nuovo Hotel in corso di costruzione da parte del Fondo J Village nelle immediate vicinanze della sede sociale e del nuovo Juventus Training Center di Torino utilizzato dalla Prima Squadra.

Denominazione	Sede	Capitale sociale	% di partecipazione sul capitale al 31/12/2018
J Medical S.r.l.	Italia	59.000	50%
Tobeez F&B Italia S.r.l.	Italia	30.000	40%
B&W Nest S.r.l.	Italia	27.000	40%

### 17. Attività finanziarie correnti e non correnti

Le attività finanziarie sono costituite per € 23.952 migliaia dal *fair value* delle quote del fondo immobiliare J Village detenute da Juventus a seguito dell'apporto al fondo stesso di gran parte dei diritti di superficie e di edificazione sull'area Continassa. L'operazione ha comportato la sottoscrizione di quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo (e come tali classificate nelle attività finanziarie non correnti), per un valore nominale di € 12.100 migliaia, e quote di classe A per un valore nominale di € 12.000 migliaia, classificate nelle attività finanziarie correnti, disponibili per la vendita.

Tali attività finanziarie sono classificabili quali strumenti di Livello 3 in quanto gli input delle tecniche di valutazione non sono osservabili.

Juventus, pur detenendo circa il 41,8% delle quote, non esercita una influenza significativa sul fondo immobiliare J Village. Infatti, la SGR in base alla normativa, e tenuto conto dei quorum deliberativi dell'assemblea dei partecipanti al fondo, dispone della più ampia autonomia gestionale e di indirizzo delle politiche e delle strategie dello stesso.

L'incremento rispetto al 30 giugno 2018 si riferisce al valore netto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di alcuni calciatori pari a € 5.420 migliaia (di cui € 4.875 migliaia non corrente) per i quali la società vanta il diritto di opzione per il riacquisto a titolo definitivo.

Le attività finanziarie non correnti includono inoltre € 4.100 migliaia riferite al saldo del conto corrente costituito in pegno a garanzia dei mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo e € 32 migliaia quale valutazione al 31 dicembre 2018 di operazioni su strumenti derivati stipulati per finalità di copertura del rischio di incremento dei tassi di interesse.

### 18. Imposte differite attive

Il saldo delle imposte differite attive ammonta a € 11.635 migliaia. La variazione rispetto al saldo di € 14.660 migliaia del 30 giugno 2018 è la seguente:

Importi in migliaia di Euro	Imponibile 30/06/2018	Imposte 30/06/2018	Accantona- menti	Utilizzi	Adeguamento aliquota IRES	Imposte 31/12/2018	Imponibile 31/12/2018
Perdite fiscali riportabili a nuovo	61.083	14.660	87	(3.112)	-	11.635	48.479
<b>Imposte differite attive</b>	61.083	14.660	87	(3.112)	-	11.635	48.479

Le imposte differite attive stanziare sull'ammontare delle perdite fiscali riportabili a nuovo rappresentano l'80% dell'importo delle differite passive stanziare a fronte delle plusvalenze sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori differite in più esercizi ai fini fiscali, nonché della differenza temporanea di valore ai fini fiscali della Library Juventus, in quanto tali imposte potranno tra loro annullarsi nei futuri esercizi.

### 19. Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Trattasi principalmente dei crediti verso società calcistiche derivanti da cessioni di calciatori; hanno scadenza entro i 5 esercizi successivi e sono quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Ammontano a € 104.704 migliaia ed evidenziano un decremento di € 12.207 migliaia rispetto al saldo di € 116.911 migliaia al 30 giugno 2018 per effetto principalmente degli incassi ricevuti nel corso del semestre, parzialmente compensati dai nuovi crediti derivanti dalla prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019. Si ricorda che la Società ha ceduto pro-soluto il credito di € 5.879 migliaia nei confronti del Southampton F.C. relativo alla terza rata del corrispettivo per la cessione del calciatore Lemina Mario avente scadenza agosto 2019.

Il saldo al 31 dicembre 2018 è così dettagliato in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>
A.C. Milan S.p.A.	18.900	12.600	31.500
Udinese Calcio S.p.A.	600	18.400	19.000
Cagliari Calcio S.p.A.	3.780	8.720	12.500
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	3.465	7.285	10.750
Torino F.C. S.p.A.	1.800	3.200	5.000
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	1.200	2.800	4.000
A.C. Perugia Calcio S.r.l.	600	1.150	1.750
Benevento Calcio S.p.A.	500	1.166	1.666
Atalanta B.C. S.p.A.	975	650	1.625
Delfino Pescara 1936 S.p.A.	699	466	1.165
S.P.A.L. 2013 S.r.l.	300	700	1.000
U.S. Città di Palermo S.p.A.	150	350	500
Empoli F.C. S.p.A.	150	100	250
U.C. Sampdoria S.p.A.	5	5	10
Virtus Francavilla Calcio S.r.l.	3	2	5
Società Sportiva Lazio S.p.A.	2	-	2
L.N.P. Serie A Campagna Trasferimenti	591	-	591
<b>Totali Italia</b>	<b>33.720</b>	<b>57.594</b>	<b>91.314</b>
Valencia Club de Futbol SAD	5.825	2.375	8.200
Watford F.C.	3.562	1.900	5.462
Stuttgart VfB 1893 e.V.	976	-	976
Club Deportivo Leganes SAD	486	486	972
F.C. Lugano SA	194	-	194
Chelsea Football Club PLC	154	-	154
Elche Club de Futbol SAD	150	-	150
Futebol Clube do Porto - Futebol SAD	137	-	137
Legia Warszawa S.A.	52	-	52
Bristol City Football Club Limited	43	-	43
J.S.C. "P.F.C. CSKA"	38	-	38
NK Osijek SDD	30	-	30
Al Hilal SFC	26	-	26
Koninklijke ST-Truidense Voetbalvereniging NV	14	-	14
C.A. Boca Juniors	10	-	10
SK Slavia Praha - Fotbal AS	3	-	3
Southampton F.C.	2	-	2
FC Fastav Zlin	1	-	1
Grensverleggend N.V. (S.V. Zulte Waregem)	1	-	1
<b>Totali Estero</b>	<b>11.704</b>	<b>4.761</b>	<b>16.465</b>
<b>Rettifica per proventi finanziari impliciti</b>	<b>(1.207)</b>	<b>(1.718)</b>	<b>(2.925)</b>
<b>Fondo svalutazione</b>	<b>(150)</b>	<b>-</b>	<b>(150)</b>
<b>Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti</b>	<b>44.067</b>	<b>60.637</b>	<b>104.704</b>

## 20. Altre attività correnti e non correnti

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2018			30/06/2018		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	1.129	-	1.129	-	1.129	1.129
Crediti verso I.C.S. per contributo su interessi	302	1.056	1.358	302	1.207	1.509
Rettifica per proventi finanziari impliciti del credito verso I.C.S.	(53)	(98)	(151)	(58)	(121)	(179)
Risconti attivi	4.323	100	4.423	4.136	130	4.266
Crediti verso compagnie di assicurazione	247	-	247	83	-	83
Crediti verso Lega Nazionale Professionisti Serie A	3.365	-	3.365	2.704	-	2.704
Crediti tributari	4.270	805	5.075	4.692	786	5.478
Altri	1.126	316	1.442	565	244	809
<b>Altre attività correnti e non correnti</b>	<b>14.709</b>	<b>2.179</b>	<b>16.888</b>	<b>12.424</b>	<b>3.375</b>	<b>15.799</b>

I crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. (in origine Costruzioni Generali Gilardi S.p.A.) si riferiscono al saldo del corrispettivo per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A., divenuto corrente, in scadenza al 31 dicembre 2019 e garantito da fideiussione di primario istituto di credito.

Il credito attualizzato verso l'Istituto per il Credito Sportivo si riferisce al contributo su interessi concesso dallo stesso Istituto, ai sensi della normativa vigente, nell'ambito del finanziamento per la costruzione dello stadio di proprietà.

I risconti attivi si riferiscono principalmente a premi assicurativi per € 1.639 migliaia (di cui € 100 migliaia non correnti), a oneri per l'acquisizione a titolo temporaneo di calciatori per € 682 migliaia e a commissioni su fideiussioni e su erogazioni finanziamenti per € 560 migliaia.

I crediti verso la Lega Nazionale Professionisti di Serie A si riferiscono principalmente ad una parte della quota di spettanza di Juventus relativamente alla partecipazione alla finale di Supercoppa di Lega disputata a Jeddah, ed incassata nel mese di gennaio 2019.

I crediti tributari si riferiscono principalmente alla trasformazione dell'ACE (Aiuto alla Crescita Economica - incentivo fiscale alla capitalizzazione delle imprese che si finanziano con capitale proprio) in un credito d'imposta ai fini IRAP per € 4.918 migliaia (di cui € 805 migliaia non correnti).

## 21. Rimanenze

Ammontano a € 5.640 migliaia, rispetto a € 5.421 migliaia del 30 giugno 2018. Trattasi delle giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio di prodotti a marchio Juventus attraverso negozi fisici e canale on-line.

## 22. Crediti commerciali

Ammontano a € 31.688 migliaia e aumentano di € 2.406 migliaia (€ 29.282 migliaia al 30 giugno 2018).

Di seguito è riportato lo scadenziario dei crediti commerciali:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2018</b>	<b>30/06/2018</b>
Crediti commerciali non scaduti	20.625	9.186
Crediti commerciali scaduti da meno di 60 giorni	6.968	16.782
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	2.418	1.408
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	6.796	5.821
Fondo svalutazione crediti commerciali	(5.119)	(3.915)
<b>Crediti commerciali</b>	<b>31.688</b>	<b>29.282</b>

La quota non svalutata dei crediti commerciali scaduti da oltre 120 gg si compone di una pluralità di clienti per importi singolarmente non rilevanti. La società monitora costantemente il recupero dei propri crediti.

Al fine di ottimizzare la gestione finanziaria, ampliare il livello degli affidamenti e contenere l'onere finanziario, la Società cede parte dei propri contratti e dei futuri crediti commerciali in garanzia a società di factoring.

## 23. Disponibilità liquide

Al 31 dicembre 2018 le disponibilità liquide ammontano a € 36.058 migliaia (€ 15.335 migliaia al 30 giugno 2018) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari.

## 24. Anticipi versati

Ammontano a € 23.456 migliaia, di cui € 20.236 migliaia non correnti (di cui € 12.195 migliaia oltre il quinto esercizio successivo) e si riferiscono principalmente al corrispettivo versato per l'acquisizione del diritto di superficie dell'area su cui sorge l'Allianz Stadium (€ 11.907 migliaia) e del diritto di superficie su un lotto dell'area Continassa, su cui insistono 3.170 mq di SLP, rimasto di proprietà di Juventus (€ 1.058 migliaia) contabilizzati quali leasing operativi, nonché per anticipi contrattuali pari a € 9.635 migliaia (di cui € 6.881 migliaia non corrente).

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2018</b>			<b>30/06/2018</b>		
	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Totale</b>	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Totale</b>
Diritto di superficie dello stadio e relativi oneri accessori	143	11.764	<b>11.907</b>	143	11.835	<b>11.978</b>
Acquisizione del diritto di superficie dell'area Continassa e relativi oneri accessori (quota parte di Juventus)	11	1.047	<b>1.058</b>	11	1.053	<b>1.064</b>
Anticipi contrattuali	2.754	6.881	<b>9.635</b>	-	-	-
Altre voci minori	312	544	<b>856</b>	1.369	395	<b>1.764</b>
<b>Anticipi versati</b>	<b>3.220</b>	<b>20.236</b>	<b>23.456</b>	<b>1.523</b>	<b>13.283</b>	<b>14.806</b>

## 25. Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2018 il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, ammonta a € 8.182.133,28 ed è costituito da n. 1.007.766.660 azioni ordinarie senza valore nominale.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2018 ammonta a € 79.476 migliaia, in aumento rispetto al saldo di € 72.044 migliaia al 30 giugno 2018, per effetto dell'utile del primo semestre dell'esercizio 2018/2019 (€ +7.464 migliaia) al netto della riserva da *cash flow hedge* (€ -32 migliaia).

## 26. Prestiti ed altri debiti finanziari correnti e non correnti

Includono i debiti verso:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2018			30/06/2018		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Società di factoring	251	204.500	<b>204.751</b>	88	159.999	<b>160.087</b>
Banche	107.670	78.088	<b>185.758</b>	46.094	85.988	<b>132.082</b>
Istituto per il Credito Sportivo per mutui Stadio	6.339	27.618	<b>33.957</b>	6.211	30.820	<b>37.031</b>
<b>Prestiti ed altri debiti finanziari</b>	<b>114.260</b>	<b>310.206</b>	<b>424.466</b>	<b>52.393</b>	<b>276.807</b>	<b>329.200</b>

I prestiti ed altri debiti finanziari al 31 dicembre 2018 sono relativi principalmente ai mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la costruzione dello stadio, ai finanziamenti bancari, nonché ai debiti verso società di factoring per anticipazioni su contratti e crediti commerciali. I debiti correnti verso società di factoring al 31 dicembre 2018 sono riferibili ad operazioni di anticipo su contratti commerciali e, pertanto, assimilabili a finanziamenti bancari a breve termine. Alcuni finanziamenti bancari ed alcune linee "committed" a medio termine sono condizionati alla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A e/o alle competizioni UEFA.

In relazione ai mutui attivati per la costruzione dello stadio e per la ristrutturazione dei locali del Comparto Est dello stesso, la Società ha concesso ipoteca sui beni immobili oggetto di proprietà superficiaria a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo per un importo massimo di € 140 milioni.

Di seguito è esposto lo scadenziario dei prestiti e degli altri debiti finanziari:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	a revoca	scadenza entro il 30 giugno						Oltre	Totale
		2019	2020	2021	2022	2023			
Società di factoring	-	251	-	204.500	-	-	-	<b>204.751</b>	
Banche	79.901	19.870	40.256	37.883	6.348	1.500	-	<b>185.758</b>	
Istituto per il Credito Sportivo per mutui Stadio	-	3.137	6.469	6.739	7.020	7.313	3.279	<b>33.957</b>	
<b>Prestiti ed altri debiti finanziari</b>	<b>79.901</b>	<b>23.258</b>	<b>46.725</b>	<b>249.122</b>	<b>13.368</b>	<b>8.813</b>	<b>3.279</b>	<b>424.466</b>	

Le passività finanziarie esposte al rischio di tasso di interesse (debiti verso le banche e società di factoring) sono state oggetto di un'analisi di *sensitivity* alla data di redazione della presente Relazione. Per le passività finanziarie soggette a tasso variabile, l'analisi è stata predisposta sulla base dell'assunzione che l'esposizione a fine esercizio fosse rimasta costante per tutto il periodo.

Gli effetti della variazione con aumento/diminuzione di 100 bps su base annua dei tassi di interesse sarebbero stati i seguenti:

<i>Importi in migliaia Euro</i>	<u>31 dicembre 2018</u>	<u>31 dicembre 2017</u>
	Conto economico	Conto economico
<b>+ 100 bps</b>		
disponibilità/finanziamenti	(1.692)	(1.148)
<b>- 100 bps</b>		
disponibilità/finanziamenti	1.692	1.148

Le passività finanziarie a medio-lungo termine verso l'Istituto per il Credito Sportivo non sono esposte al rischio di tasso di interesse in quanto sono state assunte a tasso fisso.

## **27. Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti**

Trattasi principalmente di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di calciatori, tutti con scadenza entro i 5 esercizi successivi.

Ammontano a € 195.689 migliaia ed evidenziano un incremento di € 20.720 migliaia rispetto al saldo di € 174.969 migliaia al 30 giugno 2018 per effetto principalmente dei nuovi debiti derivanti dalla prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019 e dei pagamenti effettuati nel semestre.

Il saldo al 31 dicembre 2018 è così dettagliato in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldi al 31/12/2018
A.C. Milan S.p.A.	20.692	8.600	29.292
A.C.F. Fiorentina S.p.A.	7.998	5.332	13.330
Genoa Crocket and Football Club S.p.A.	2.550	5.700	8.250
Atalanta B.C. S.p.A.	3.751	3.666	7.417
U.S. Città di Palermo S.p.A.	2.000	4.000	6.000
Ascoli Picchio F.C. 1898 S.p.A.	2.136	1.424	3.560
A.C. Perugia Calcio S.r.l.	1.080	2.320	3.400
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	1.221	283	1.504
Cagliari Calcio S.p.A.	900	600	1.500
S.P.A.L. 2013 S.r.l.	300	700	1.000
Empoli S.p.A.	450	300	750
Delfino Pescara 1936 S.p.A.	400	267	667
U.S. Cremonese S.p.A.	63	42	105
A.C. Cesena S.p.A. in fallimento	60	40	100
Udinese Calcio S.p.A.	62	-	62
Ravenna F.C. 1913 S.p.A.	52	-	52
ASD Segato	30	20	50
Vicenza Calcio S.p.A. in fallimento	37	-	37
Imolese Calcio 1919 S.r.l.	33	4	37
Calcio Padova S.p.A.	21	-	21
Venezia F.C. S.r.l.	12	8	20
F.C. Rieti S.r.l.	12	8	20
A.C. Cuneo 1905 S.r.l.	10	-	10
Pordenone Calcio S.r.l.	8	-	8
<b>Totali Italia</b>	<b>43.878</b>	<b>33.314</b>	<b>77.192</b>
Real Madrid Club de Futbol	50.000	-	50.000
Bayern Munchen AG	19.000	9.500	28.500
Valencia Club de Futbol SAD	4.918	19.479	24.397
Chelsea Football Club PLC	6.667	-	6.667
Paris Saint-Germain Football Club	4.750	-	4.750
Manchester United F.C. LTD	1.220	-	1.220
Sporting Clube de Portugal	1.119	-	1.119
Benfica Futebol SAD	154	610	764
Gremio Football Porto-Alegrense	452	226	678
Shakhtar Donetsk	398	199	597
RCD Espanyol de Barcelona SAD	175	350	525
Arsenal F.C.	522	-	522
FC Barcelona	500	-	500
Nordsjaelland	495	-	495
Confederacao Brasileira de Futebol	150	75	225
Club Desportivo Nacional	162	-	162
Futebol Clube Barreirense	28	111	139
SASP ESTAC Club de Football	101	-	101
Saint-Etienne	74	-	74
Independiente de Medellin	53	-	53
Club Artesano de Colonia Suiza	42	-	42
FC den Bosch	40	-	40
Vincennes C.O.	37	-	37
FC Fastav Zlin	35	-	35
Embajadores F.C.	33	-	33
Leones F.C.	33	-	33
Uraba	33	-	33
Federation Francaise de Football	25	-	25
Sporting Clube de Espinho	20	-	20
MKS Agrycola	15	-	15
Creteil-Lusitanos	12	-	12
Koninklijke ST-Truidense Voetbalvereniging NV	9	-	9
Naesby Boldklub	5	-	5
Fundacio P. Escola F. Calella	3	1	4
AEK Athens	1	-	1
U.E. Vilassar de Mar	-	1	1
Charlton Athletic FC	1	-	1
Preston North End FC	1	-	1
Southend United	1	-	1
Hermandad Gallega de Valencia	1	-	1
Seca Sports	1	-	1
<b>Totali estero</b>	<b>91.286</b>	<b>30.552</b>	<b>121.838</b>
<b>Rettifica per oneri finanziari impliciti</b>	<b>(2.077)</b>	<b>(1.264)</b>	<b>(3.341)</b>
<b>Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti</b>	<b>133.087</b>	<b>62.602</b>	<b>195.689</b>

## 28. Imposte differite passive

Al 31 dicembre 2018 ammontano a € 15.594 migliaia, rispetto ad € 19.343 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione del primo semestre dell'esercizio 2018/2019 è la seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Imponibile 30/06/2018</i>	<i>Imposte 30/06/2018</i>	<i>Accant.</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Imposte 31/12/2018</i>	<i>Imponibile 31/12/2018</i>
Ripristino e ammortamento valore Library (Ires)	20.794	<b>4.991</b>	109	-	<b>5.100</b>	21.250
Ripristino e ammortamento valore Library (Irap)	17.763	<b>692</b>	32	-	<b>724</b>	18.564
Leasing finanziario Centro Sportivo e altre minori	1.549	<b>372</b>	-	-	<b>372</b>	1.549
Plusvalenze diritti pluriennali prestazioni sportive di calciatori	55.364	<b>13.288</b>	-	(3.890)	<b>9.398</b>	39.158
<b>Imposte differite passive</b>	<b>95.470</b>	<b>19.343</b>	141	(3.890)	<b>15.594</b>	<b>80.521</b>

## 29. Altre passività non correnti e correnti

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2018</b>			<b>30/06/2018</b>		
	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Totale</b>	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Totale</b>
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti	30.016	12.350	<b>42.366</b>	17.060	4.925	<b>21.985</b>
Rettifica per oneri finanziari impliciti dei debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti	(147)	(572)	<b>(719)</b>	(107)	(271)	<b>(378)</b>
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati (a)	31.700	-	<b>31.700</b>	41.476	-	<b>41.476</b>
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	27.185	-	<b>27.185</b>	9.529	-	<b>9.529</b>
Ratei e risconti passivi	14.063	-	<b>14.063</b>	11.935	-	<b>11.935</b>
Debiti per diritti di opzione per il riacquisto di calciatori	2.500	5.000	<b>7.500</b>	-	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.720	-	<b>2.720</b>	1.435	-	<b>1.435</b>
Altri debiti	563	192	<b>755</b>	4.571	175	<b>4.746</b>
<b>Altre passività non correnti e correnti</b>	<b>108.600</b>	<b>16.970</b>	<b>125.570</b>	<b>85.899</b>	<b>4.829</b>	<b>90.728</b>

(a) inclusi i compensi per premi variabili maturati principalmente dal personale tesserato.

I debiti per oneri accessori relativi a campagne trasferimenti si incrementano di € 20.381 migliaia (rispetto a € 21.985 migliaia al 30 giugno 2018) per effetto dei nuovi debiti per compensi riconosciuti ad agenti FIFA per i servizi prestati nell'ambito della prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019, parzialmente compensati dai pagamenti effettuati nel corso del semestre.

I debiti verso dipendenti e assimilati si riferiscono principalmente alle retribuzioni del mese di dicembre 2018 e ai premi variabili maturati dal personale tesserato a seguito delle performance individuali raggiunte. Al 30 giugno 2018 la voce si riferiva tra l'altro al debito maturato in relazione al piano di incentivazione monetaria di lungo termine 2014/2015 – 2017/2018 (*Long Term Incentive Plan*) che riguardava i due Amministratori Delegati e sedici dipendenti che occupano posizioni di rilievo nell'impresa. Tale debito è stato corrisposto con la mensilità di dicembre 2018.

I debiti tributari, pari a € 27.185 migliaia, riguardano principalmente i debiti verso l'Erario per ritenute da versare (€ 15.687 migliaia), per la liquidazione IVA a debito del mese di dicembre 2018 (€ 6.367 migliaia) e per IRAP (€ 5.032 migliaia).

I risconti passivi si riferiscono principalmente a proventi per la cessione a titolo temporaneo di calciatori per € 5.689 migliaia, a ricavi da contratti commerciali per € 5.167 migliaia e all'acconto di € 3.000 migliaia per la partecipazione alla finale di Supercoppa di Lega disputata a Jeddah nel mese di gennaio 2019.

I debiti per diritti di opzione per il riacquisto di calciatori, pari a € 7.500 migliaia (di cui € 5.000 migliaia non correnti), si riferiscono ai corrispettivi incassati per la cessione di diritti pluriennali alle prestazioni di alcuni calciatori per i quali la Società potrà esercitare il diritto di riacquisto. Gli effetti economici delle operazioni aventi ad oggetto tali diritti sono sospesi sino al momento in cui scadrà l'esercizio dell'opzione e/o verrà trasferito il controllo sull'asset.

### 30. Fondi per rischi e oneri correnti

Tale voce, pari a € 1.126 migliaia (€ 1.037 migliaia al 30 giugno 2018), accoglie gli accantonamenti effettuati per spese ancora da sostenere a fronte di controversie, nonché altri oneri.

Il saldo al 31 dicembre 2018 include € 125 migliaia quale residua copertura delle perdite consuntivate da J Medical S.r.l. ed € 16 migliaia quale residua copertura delle perdite consuntivate da B&W Nest S.r.l..

### 31. Debiti commerciali

Ammontano a € 41.891 migliaia (€ 30.359 migliaia al 30 giugno 2018) ed includono principalmente debiti verso fornitori per l'acquisto di prodotti destinati alla vendita e per servizi ricevuti per la gestione e la manutenzione dello stadio, dello Juventus Training Center di Vinovo, della nuova sede sociale e delle relative utenze.

### 32. Anticipi ricevuti

Ammontano a € 52.865 migliaia, di cui € 21.924 migliaia non correnti (di cui € 8.793 migliaia oltre il quinto esercizio successivo).

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2018			30/06/2018		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Titolazione e altri ricavi dello Juventus Stadium derivanti dagli accordi con Sportfive Italia S.r.l. e Lagardère Sports Germany GmbH (già Sportfive GmbH)	3.500	12.250	<b>15.750</b>	3.500	14.000	<b>17.500</b>
Abbonamenti 2018/2019	13.070	-	<b>13.070</b>	8.729	-	<b>8.729</b>
Proventi da <i>Library Juventus</i>	106	9.068	<b>9.174</b>	106	9.121	<b>9.227</b>
Diritti televisivi 2018/2019	6.072	-	<b>6.072</b>	3.478	-	<b>3.478</b>
Ricavi da sponsorship	5.329	-	<b>5.329</b>	6.954	-	<b>6.954</b>
Proventi derivanti da iniziative commerciali	1.352	376	<b>1.728</b>	687	377	<b>1.064</b>
Altre voci minori	1.512	230	<b>1.742</b>	1.812	240	<b>2.052</b>
<b>Anticipi ricevuti</b>	<b>30.941</b>	<b>21.924</b>	<b>52.865</b>	<b>25.266</b>	<b>23.738</b>	<b>49.004</b>

### 33. Ricavi da gare

Ammontano a € 38.264 migliaia (€ 30.283 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente).

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi da abbonamenti	13.170	10.726	2.444
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe di Campionato *	9.829	5.610	4.219
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe UEFA Champions League	6.865	4.860	2.005
Ingaggi gare amichevoli	5.103	5.179	(76)
Ricavi da servizi aggiuntivi gare	3.242	2.950	292
Ricavi da biglietteria per gare Coppa Italia	3	395	(392)
Ricavi da finali Coppe	-	514	(514)
Altri ricavi da gare	52	49	3
<b>Ricavi da gare</b>	<b>38.264</b>	<b>30.283</b>	<b>7.981</b>

\* al netto della quota di *secondary ticketing*

L'incremento di € 7.981 migliaia è dovuto principalmente ai maggiori ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe di Campionato e di UEFA Champions League e dalla vendita degli abbonamenti. Tali maggiori ricavi sono stati parzialmente compensati dalla mancanza dei ricavi da finali Coppe in quanto la Supercoppa Italiana è stata disputata a gennaio 2019.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

<i>numero partite</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>				<b>I semestre 2017/2018</b>			
	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Finale</i>	<i>Totale</i>	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Finale</i>	<i>Totale</i>
Campionato	10	9	-	19	10	9	-	19
Competizioni UEFA	3	3	-	6	3	3	-	6
Supercoppa Italiana	-	-	-	-	-	-	1	1
Coppa Italia	-	-	-	-	1	-	-	1
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>27</b>

### 34. Diritti radiotelevisivi e proventi media

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi da competizioni UEFA	68.922	49.167	19.755
Proventi da cessioni diritti media	54.883	58.197	(3.314)
Proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media	775	2.043	(1.268)
<b>Diritti radiotelevisivi e proventi media</b>	<b>124.580</b>	<b>109.407</b>	<b>15.173</b>

I proventi da competizioni UEFA (€ 68.922 migliaia) derivano dalla partecipazione al Group Stage della UEFA Champions League 2018/2019, che ha registrato un incremento del totale delle risorse da distribuire e nel sistema di ripartizione delle stesse.

I proventi da cessioni diritti media del primo semestre dell'esercizio 2018/2019 si decrementano di € 3.314 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente per effetto principalmente del minor numero di partite di Coppa Italia e Supercoppa disputate in casa nel corso del semestre in esame.

### 35. Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 61.419 migliaia (€ 43.318 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e aumentano di € 18.101 migliaia principalmente per effetto del bonus straordinario riconosciuto da adidas Italy S.p.A. e dei nuovi contratti di sponsorizzazione.

### 36. Ricavi da vendite di prodotti e licenze

Ammontano a € 26.514 migliaia (€ 14.657 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e sono stati generati dalla gestione diretta delle attività di vendita e licenza di prodotti ufficiali, nonché dall'organizzazione delle attività delle *Juventus Academy*.

### 37. Proventi da gestione diritti calciatori

Tali proventi derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019. Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2018/2019	I semestre 2017/2018	Variazioni
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	43.772	72.606	(28.834)
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori	13.409	1.843	11.566
Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	4	1.536	(1.532)
Altri ricavi	1.722	859	863
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>58.907</b>	<b>76.844</b>	<b>(17.937)</b>

I proventi da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2018 si riferiscono a:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	
<b>Plusvalenze da cessione diritti calciatori:</b>	<b>43.772</b>
Caldara Mattia/A.C. Milan S.p.A.	21.582
Mandragora Rolando/Udinese Calcio S.p.A.	13.662
Cerri Alberto/Cagliari Calcio S.p.A.	8.077
Garcia Tena Pol/Koninklijke St-Truidensevoetbalvereniging	252
Brignoli Alberto/U.S. Città di Palermo S.p.A.	199
<b>Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori:</b>	<b>13.409</b>
Higuain Gonzalo Gerardo/A.C. Milan S.p.A.	8.867
Favilli Andrea/Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	2.153
Cerri Alberto/Cagliari Calcio S.p.A.	1.000
Pjaca Marko/A.C.F. Fiorentina S.p.A.	893
Audero Mulyadi Emil/U.C. Sampdoria S.p.A.	483
Tamba M'Pinda Roger/Nogometni Klub Osijek Sdd	13
<b>Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie:</b>	<b>4</b>
Totaro Francesco/F.C. Pro Vercelli 1892 S.r.l.	4
<b>Altri ricavi:</b>	<b>1.722</b>
Appelt Pires Gabriel/Club Deportivo Leganes Sad (bonus su cessione successiva)	1.497
Appelt Pires Gabriel/Club Deportivo Leganes Sad (contributo solidarietà su cessione successiva)	29
Magnusson Hordur/Bristol City F.C. (bonus extra su cessione successiva)	72
Magnusson Hordur/J.S.C. Pfc Cska (contributo solidarietà su cessione successiva)	38
Altri	86
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>58.907</b>

### 38. Altri ricavi

Ammontano a € 20.532 migliaia ed evidenziano un aumento di € 4.450 migliaia rispetto al dato di € 16.082 migliaia del primo semestre 2017/2018.

Di seguito è esposto il dettaglio:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi iniziative commerciali (Membership, Stadium Tour & Museo, Camp)	8.764	5.162	3.602
Sopravvenienze attive	3.715	1.685	2.030
Proventi da eventi "no match day" e altri proventi stadio	1.392	1.676	(284)
Contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A	650	1.000	(350)
Vendita biglietti per partite disputate fuori casa	435	162	273
Contributi da FIFA/UEFA per convocazioni calciatori in Nazionale	424	34	390
Indennizzi e altri proventi assicurativi	52	1.887	(1.835)
Altri	5.100	4.476	624
<b>Altri ricavi</b>	<b>20.532</b>	<b>16.082</b>	<b>4.450</b>

Le sopravvenienze attive includono, tra gli altri, i proventi addizionali distribuiti a consuntivo dalla UEFA per la partecipazione alla UEFA Champions League 2017/2018.

### 39. Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti

Ammontano a € 3.077 migliaia (€ 3.148 migliaia nel primo semestre 2017/2018) e riguardano indumenti e materiale da gioco (€ 1.976 migliaia), acquisti di materiali vari (€ 923 migliaia) e materiali sanitari e parasanitari (€ 178 migliaia).

### 40. Acquisti di prodotti per la vendita

Ammontano a € 12.186 migliaia (€ 5.887 migliaia nel primo semestre 2017/2018) e si riferiscono al costo dei prodotti destinati alla vendita nei negozi fisici e on-line gestiti direttamente dalla Società.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Costo del venduto prodotti adidas	8.820	3.740	5.080
Costo del venduto altri prodotti	3.347	2.085	1.262
Altre variazioni rimanenze prodotti adidas	14	95	(81)
Altre variazioni rimanenze altri prodotti	5	(33)	38
<b>Totale</b>	<b>12.186</b>	<b>5.887</b>	<b>6.299</b>

Aumentano di € 6.299 migliaia e tale incremento è dovuto principalmente ai maggiori quantitativi acquistati per la successiva rivendita.

**41. Servizi esterni**

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione	7.860	8.324	(464)
Spese di gestione riconosciute a terzi su prodotti commerciali	3.678	2.196	1.482
Canoni e affitti	3.515	3.496	19
Spese di sicurezza e accoglienza	3.195	2.188	1.007
Manutenzioni	3.159	3.252	(93)
Consulenze	2.796	3.023	(227)
Assicurazioni	2.244	1.997	247
Produzioni audio e video	2.156	2.300	(144)
Utenze	1.881	1.824	57
Stampati e spedizioni	1.563	966	597
Spese legali e notarili	1.142	544	598
Emolumenti a CdA e Organi Sociali	1.126	1.408	(282)
Spazi pubblicitari sui media	1.094	1.426	(332)
Spese per allestimenti	1.027	929	98
Spese per pulizia	1.014	1.065	(51)
Compensi a consulenti sportivi	945	879	66
Rete distribuzione e vendita biglietti	769	508	261
Provvigioni e onorari ad intermediari	601	750	(149)
Sanitarie e riabilitative	441	318	123
Servizi bancari e commissioni su fidejussioni	407	527	(120)
Formazione, lezioni di recupero	397	341	56
Altri	2.717	2.101	616
<b>Servizi esterni</b>	<b>43.727</b>	<b>40.362</b>	<b>3.365</b>

## 42. Personale tesserato

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Retribuzioni	125.854	95.587	30.267
Incentivazioni all'esodo	9.323	2.132	7.191
Compensi a calciatori temporaneamente trasferiti	2.957	3.103	(146)
Premi variabili	2.322	1.669	653
Contributi	1.621	1.341	280
T.F.R.	492	429	63
Borse di studio	397	481	(84)
Altri oneri	112	127	(15)
<b>Personale tesserato</b>	<b>143.078</b>	<b>104.869</b>	<b>38.209</b>

Si incrementano di € 38.209 migliaia a seguito dei compensi riconosciuti ai calciatori acquisiti nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019 (€ +30.267 migliaia), da maggiori costi sostenuti per incentivazione all'esodo (€ +7.191 migliaia), da maggiori costi sostenuti per premi variabili maturati riconosciuti al personale tesserato (€ +653 migliaia) e da maggiori costi legati ai contributi sulle retribuzioni riconosciute (€ +280 migliaia), effetti parzialmente compensati da minori compensi a calciatori temporaneamente trasferiti (€ -146 migliaia) e da minori costi su borse di studio e altri oneri (€ -99 migliaia).

L'organico medio del personale tesserato è stato di n. 141 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Calciatori	75	49	26
Allenatori	34	35	(1)
Altro personale tecnico	32	32	-
<b>Numero medio personale tesserato</b>	<b>141</b>	<b>116</b>	<b>25</b>

L'incremento si riferisce principalmente ai tesserati della squadra Under 23 iscritta per la prima volta al Campionato di Serie C.

## 43. Altro personale

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Retribuzioni	7.344	6.625	719
Contributi	2.048	1.774	274
T.F.R.	692	629	63
Premi variabili	66	64	2
Borse di studio	8	24	(16)
Altri oneri	933	441	492
<b>Altro personale</b>	<b>11.091</b>	<b>9.557</b>	<b>1.534</b>

L'organico medio dell'altro personale è stato di n. 248 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	15	17	(2)
Quadri	38	35	3
Impiegati *	186	175	11
Operai **	9	7	2
<b>Numero medio altro personale</b>	<b>248</b>	<b>234</b>	<b>14</b>

\* di cui 10 part-time

\*\* di cui 1 part-time

#### 44. Oneri da gestione diritti calciatori

Tali oneri derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019. Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati	6.096	5.782	314
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	570	4.558	(3.988)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	40	50	(10)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	35	19	16
Altri oneri	29	330	(301)
<b>Oneri da gestione diritti calciatori</b>	<b>6.770</b>	<b>10.739</b>	<b>(3.969)</b>

Gli oneri da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2018 si riferiscono a:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>		
<b>Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati</b>		<b>6.096</b>
<b>Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori</b>		<b>570</b>
Olivieri Marco/Empoli F.C. S.p.A.	227	
Lipari Mirco/Empoli F.C. S.p.A.	114	
Makoun Reyes Christian/Asociacion Civil Zamora F.C.	72	
Markovic Luka/F.C. Crotone S.r.l.	65	
Altri	92	
<b>Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie</b>		<b>40</b>
<b>Minusvalenze da cessione diritti calciatori</b>		<b>35</b>
<b>Altri oneri</b>		<b>29</b>
Soumah Alhassane/W.S.G. Swarovski Wattens (bonus presenze)	18	
Altri (contributi solidarietà)	11	
<b>Totale</b>		<b>6.770</b>

Gli oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati sono principalmente riferiti a compensi riconosciuti ad agenti FIFA per servizi resi in occasione della cessione di contratti di prestazione sportiva e in occasione dell'acquisizione o del rinnovo dei contratti, qualora il compenso sia condizionato alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

Il dettaglio è il seguente:

*Importi in migliaia di Euro*

<b>Nome del calciatore</b>	<b>I semestre 2018/2019</b>
Khedira Sami	1.300
Szczesny Wojciech	1.000
Higuain Gonzalo Gerardo	800
Matuidi Blaise	400
Cerri Alberto	309
Bernardeschi Federico	300
De Sciglio Mattia	300
Pjanic Miralem	250
El Mouttaqui Banatis Medhi	225
Tello Munoz Andres Felipe	205
Favilli Andrea	200
Pjaca Marco	200
Cuadrado Bello Juan Guillermo	172
Magnani Giangiacomo	148
Audero Mulyadi Emil	104
Spinazzola Leonardo	60
Altri	122
<b>Oneri accessori</b>	<b>6.096</b>

#### 45. Altri oneri

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Percentuali a terzi su diritti e vari	1.559	581	978
Costo iscrizione gare Under 23 e altre squadre	1.281	1	1.280
Imposte e tasse indirette	1.224	1.105	119
Contributi a FIGC, LNPA e altri Enti	616	565	51
Sopravvenienze passive	546	845	(299)
Spese di rappresentanza	492	675	(183)
Acquisto biglietti gare fuori casa	404	154	250
Ammende, multe e sanzioni	118	61	57
Altri	656	131	525
<b>Altri oneri</b>	<b>6.896</b>	<b>4.118</b>	<b>2.778</b>

#### 46. Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Ammortamenti:	77.843	53.020	24.823
<i>Calciatori professionisti</i>	77.655	52.619	
<i>Giovani di serie</i>	185	398	
<i>Calciatrici</i>	3	3	
Svalutazioni	493	563	(70)
<b>Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori</b>	<b>78.336</b>	<b>53.583</b>	<b>24.753</b>

Gli ammortamenti e le svalutazioni dei diritti calciatori del primo semestre dell'esercizio 2018/2019 si incrementano di € 24.753 migliaia rispetto al primo semestre 2017/2018 principalmente per effetto degli investimenti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019. Per ulteriori informazioni si rinvia ai Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2018/2019.

#### 47. Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi

Di seguito è esposto il dettaglio:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Accantonamenti fondo rischi e oneri diversi	1.905	875	1.030
Svalutazioni prodotti destinati alla vendita	316	403	(87)
<b>Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi</b>	<b>2.221</b>	<b>1.278</b>	<b>943</b>

#### 48. Proventi finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi finanziari da attualizzazioni	1.637	2.060	(423)
Interessi attivi	5	50	(45)
Altri	74	73	1
<b>Proventi finanziari</b>	<b>1.716</b>	<b>2.183</b>	<b>(467)</b>

#### 49. Oneri finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Oneri finanziari da attualizzazioni	2.847	3.132	(285)
Interessi passivi	3.150	2.764	386
Oneri finanziari da strumenti derivati	-	15	(15)
Altri	577	490	87
<b>Oneri finanziari</b>	<b>6.574</b>	<b>6.401</b>	<b>173</b>

#### 50. Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture

La voce, pari a € 420 migliaia, si riferisce principalmente alla quota parte delle perdite di J Medical S.r.l., detenuta in joint venture, per il semestre 1° luglio - 31 dicembre 2018.

## 51. Imposte sul reddito

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziato nel conto economico:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	5.019	3.522
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>5.019</b>	<b>3.522</b>
Imposte differite IRES	(756)	(573)
Imposte differite IRAP	32	32
<b>Totale imposte differite</b>	<b>(724)</b>	<b>(541)</b>
<b>Totale imposte</b>	<b>4.295</b>	<b>2.981</b>

## 52. Risultato del periodo per azione, base e diluito

Il dato è calcolato dividendo il risultato netto del periodo per il numero medio delle azioni circolanti nell'esercizio (media delle azioni in circolazione, ponderata in base ai giorni di circolazione), come segue:

	<b>I semestre 2018/2019</b>	<b>I semestre 2017/2018</b>
Risultato del periodo in euro migliaia	<b>7.464</b>	<b>43.308</b>
Numero medio di azioni circolanti nel periodo	<b>1.007.766.660</b>	<b>1.007.766.660</b>
Risultato del periodo per azione, base (euro)	<b>0,007</b>	<b>0,043</b>

Il risultato del periodo per azione base e diluito coincidono in quanto il numero delle azioni in circolazione è rimasto invariato nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019.

## 53. Indebitamento finanziario netto

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018, determinato secondo quanto previsto dalle raccomandazioni CONSOB DEM/2080535 del 9 dicembre 2002, è così composto:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2018</b>			<b>30/06/2018</b>		
	<b>Corrente</b>	<b>Non Corrente</b>	<b>Totale</b>	<b>Corrente</b>	<b>Non Corrente</b>	<b>Totale</b>
Attività finanziarie (a)	-	4.100	4.100	-	4.100	4.100
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	36.058	-	36.058	15.335	-	15.335
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>36.058</b>	<b>4.100</b>	<b>40.158</b>	<b>15.335</b>	<b>4.100</b>	<b>19.435</b>
Debiti finanziari						
verso Istituto per il Credito Sportivo per mutui Stadio	(6.339)	(27.618)	(33.957)	(6.211)	(30.820)	(37.031)
verso banche	(107.670)	(78.088)	(185.758)	(46.094)	(135.988)	(182.082)
verso società di factoring	(251)	(204.500)	(204.751)	(88)	(109.999)	(110.087)
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(114.260)</b>	<b>(310.206)</b>	<b>(424.466)</b>	<b>(52.393)</b>	<b>(276.807)</b>	<b>(329.200)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(78.202)</b>	<b>(306.106)</b>	<b>(384.308)</b>	<b>(37.058)</b>	<b>(272.707)</b>	<b>(309.765)</b>
% di copertura	20,3%	79,7%	100%	12,0%	88,0%	100%

(a) Tale voce è inclusa in quanto si riferisce a liquidità depositata su conto corrente a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018 ammonta a € 384.308 migliaia (€ 309.765 migliaia al 30 giugno 2018). Il peggioramento di € 74.543 migliaia è stato determinato dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -118.955 migliaia), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -3.322 migliaia), dagli investimenti in partecipazioni (€ -500 migliaia) e dai flussi delle attività di finanziamento (€ -3.662 migliaia) parzialmente compensati dai flussi positivi della gestione operativa (€ +51.896 migliaia). Tutte le variazioni delle passività legate all'attività di finanziamento sono di natura monetaria.

La variazione delle disponibilità liquide è esposta nel Rendiconto finanziario.

Al 31 dicembre 2018 la Società dispone di linee di credito bancarie per € 524.433 migliaia, di cui € 214.076 migliaia revocabili, utilizzate per complessivi € 404.471 migliaia, di cui € 13.962 migliaia per fidejussioni rilasciate a favore di terzi, € 105.857 migliaia per finanziamenti, € 79.901 migliaia per scoperti di conto corrente e denaro caldo e € 204.751 migliaia per anticipazioni su contratti e crediti commerciali (per maggiori informazioni si veda anche la nota 54).

#### 54. Impegni e garanzie

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2018</b>	<b>30/06/2018</b>
<b>Impegni assunti</b>		
Fidejussioni a favore di terzi	13.962	40.077
Acquisto calciatori	-	4.250
<b>Totale impegni assunti</b>	<b>13.962</b>	<b>44.327</b>
<b>Garanzie ricevute</b>		
Fidejussioni da terzi	3.737	3.267
Cessione calciatori	-	4
<b>Totale garanzie ricevute</b>	<b>3.737</b>	<b>3.271</b>
<b>Linee di credito utilizzate</b>	<b>404.471</b>	<b>332.247</b>
per fidejussioni	13.962	40.077
per scoperto di conto corrente	79.901	15.680
per finanziamenti bancari	105.857	116.402
per anticipazioni su factoring	204.751	160.088
<b>Linee di credito non utilizzate</b>	<b>119.962</b>	<b>170.236</b>
<b>Totale linee di credito</b>	<b>524.433</b>	<b>502.483</b>

Di seguito si riassumono le scadenze delle linee di credito:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>A revoca</b>	<b>Quota entro 1 anno</b>	<b>Quota da 1 a 5 anni</b>
Linee di credito utilizzate	404.471	94.114	27.769	282.588
Linee di credito non utilizzate	119.962	119.962	-	-
<b>Totale linee di credito</b>	<b>524.433</b>	<b>214.076</b>	<b>27.769</b>	<b>282.588</b>

#### *Fidejussioni a favore di terzi*

Al 31 dicembre 2018 ammontano a € 13.962 migliaia e sono state emesse a garanzia:

- di debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 6.702 migliaia);
- della realizzazione delle opere a scapito degli oneri di urbanizzazione del Progetto Continassa (€ 4.769 migliaia); in tali impegni è subentrato il fondo immobiliare J Village che remunera il mantenimento di tale garanzia da parte di Juventus;
- della locazione della nuova sede e del nuovo centro di allenamento (€ 2.350 migliaia);
- di altri impegni (€ 141 migliaia).

#### *Fidejussioni da terzi*

Al 31 dicembre 2018 ammontano a € 3.737 migliaia e sono state ricevute a garanzia:

- di crediti per corrispettivi su contratti commerciali (€ 3.092 migliaia);
- di contratti di appalto e fornitura di beni e servizi dello stadio (€ 645 migliaia).

### Possibili effetti derivanti da contratti condizionati

Si riferiscono ai compensi da riconoscere agli agenti FIFA in caso di permanenza del tesseramento di singoli calciatori, di sottoscrizione di rinnovi del contratto economico o di altri servizi prestati nelle prossime stagioni sportive. In particolare:

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Il semestre 2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Bentancur Colman Rodrigo	100	100	100	100	-
Bernardeschi Federico	300	600	600	600	-
Bonucci Leonardo	200	400	400	400	400
Chiellini Giorgio	127	254	-	-	-
Cuadrado Bello Juan Guillermo	172	344	-	-	-
De Sciglio Mattia	-	200	-	-	-
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	375	750	750	1.125	-
Dybala Paulo Exequiel	750	750	750	750	-
Frederiksen Nikolai Baden	45	-	-	-	-
Higuain Gonzalo Gerardo	-	800	800	-	-
Israel Wibmer Franco	10	20	20	20	20
Khedira Sami	-	500	850	750	-
Matuidi Blaise	400	800	800	-	-
Mavididi Stephy Alvaro	-	50	-	-	-
Monzalo Kevin	-	300	-	-	-
Morrone Biagio	10	20	-	-	-
Olivieri Marco	-	35	-	-	-
Orsolini Riccardo	-	40	40	-	-
Perin Mattia	300	500	350	350	-
Pjanic Miralem	410	750	750	750	750
Spinazzola Leonardo	60	128	138	138	-
Szczesny Wojciech	1.000	2.000	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.259</b>	<b>9.341</b>	<b>6.348</b>	<b>4.983</b>	<b>1.170</b>

Con riferimento ai contratti con i calciatori aventi compensi variabili, i possibili effetti finanziari futuri non sono stati riportati in dettaglio nelle presenti note illustrative in quanto ritenuti non significativi tenuto conto sia dell'importo complessivo delle voci di bilancio che accolgono tali tipologie di costi, che delle esigenze informative connesse al processo decisionale degli utilizzatori del bilancio stesso.

### Diritti d'opzione su immobili della sede e del JTC

Con riferimento alla nuova sede sociale ed al nuovo Training Center nell'area del J Village, Juventus ha l'opzione per acquistare dal Fondo J Village (a partire dal 1° luglio 2022 e fino al 30 giugno 2024) ed il Fondo J Village ha l'opzione per vendere a Juventus (a partire dal 1° luglio 2024 al 1° gennaio 2025) uno o entrambi gli immobili ad un valore pari a quello che sarà indicato nell'ultima relazione annuale o semestrale del Fondo disponibile al momento dell'esercizio dell'opzione.

### 55. Controversie in corso

*Tribunale di Roma, Sig. Giuseppe Gazzoni Frascara, in proprio e quale Amministratore Unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara S.r.l. vs Juventus*

La Suprema Corte di Cassazione, con sentenza del 24 marzo 2015, ha statuito per l'ex direttore generale della Juventus, Luciano Moggi, e per l'ex amministratore delegato, Antonio Giraud, la sopraggiunta prescrizione, rinviando eventuali richieste risarcitorie delle parti civili nei confronti di Luciano Moggi alle Corti d'appello competenti per territorio.

A seguito della suddetta sentenza di Cassazione, il 13 ottobre 2015 è stato notificato l'atto di citazione di richiesta di risarcimento danni da parte del Sig. Giuseppe Gazzoni Frascara, in proprio e quale Amministratore Unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara s.r.l., per sentire condannata anche Juventus, tra i convenuti, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, per un ammontare complessivo di circa € 34,6 milioni. In seguito a trattazione nel mese di marzo 2016 ed a rinvii, si è tenuta

innanzi il Tribunale di Roma l'udienza del 17 ottobre 2016, ed è stata depositata memoria ex art. 183, 6° comma c.p.c. con fissazione di udienza al 6 giugno 2017 per la determinazione sulle istanze istruttorie. In data 11 luglio 2017, il Giudice, ha disposto la chiamata in causa di Victoria 2000 S.r.l., nonché del Bologna Football Club 1909 S.p.A., concedendo, a tal fine, termine fino al 31 ottobre 2017 e rinviando la causa all'udienza del 27 febbraio 2018 durante la quale il Giudice ha concesso alle Parti i termini per il deposito delle memorie, rinviando la causa al 16 luglio 2018 per la determinazione sulle istanze istruttorie. La stessa udienza è stata rinviata d'ufficio al 30 ottobre 2018. In tale udienza, il Giudice si è riservato di decidere in merito all'ammissibilità delle produzioni documentali e Juventus FC S.p.A. ha prodotto la sentenza della Corte di Appello di Bologna che ha condannato il sig. Gazzoni per bancarotta fraudolenta. Con ordinanza in data 19 dicembre 2018, il Giudice ha disposto l'espletamento di una consulenza tecnica di natura "amministrativa, contabile, finanziaria a patrimoniale", nominando quale esperto il dottor Giovanni Giovannelli e fissando l'udienza del 6 maggio 2019 per il giuramento del CTU. Juventus nominerà un consulente di parte.

*Corte d'Appello di Napoli, Vittoria 2000 S.r.l. vs Juventus*

In data 2 dicembre 2015 è stato notificato l'atto di citazione innanzi la Corte di Appello di Napoli da parte di Victoria 2000 S.r.l., già titolare del 100% del capitale sociale del Bologna Football Club 1909 S.p.A. Tale società ha citato innanzi alla Corte di Appello di Napoli anche Juventus al fine di sentirla condannare, tra i convenuti, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, subiti da Victoria 2000 s.r.l. per un ammontare complessivo di circa € 49 milioni. In seguito a trattazione nel mese di marzo 2016 ed a rinvii, ha avuto luogo presso la Corte d'Appello di Napoli l'udienza in data 27 settembre 2016 e, nel corso della stessa, le parti hanno richiamato le loro rispettive difese.

Durante l'udienza del 6 luglio 2018 sono state precisate le conclusioni, richiamando quelle della comparsa di costituzione e con sentenza del 24 gennaio 2019, la Corte di Appello di Napoli ha respinto le domande risarcitorie di Victoria 2000 proposte anche nei confronti di Juventus.

*Ricorso al TAR vs Decisione FIGC del 18 luglio 2011 in relazione all'esposto presentato da Juventus*

Il TAR Lazio ha dichiarato inammissibile il ricorso risarcitorio, promosso da Juventus contro la FIGC, stante la precedente decisione del 1° settembre 2006 avente ad oggetto i medesimi fatti.

Juventus contesta, in quanto la sentenza del TAR Lazio, Roma 1° settembre 2006 non è entrata nel merito della vicenda, ma ha preso esclusivamente atto di una causa di improcedibilità per sopravvenuto difetto d'interesse derivante dalla rinuncia al ricorso e dalla successiva traslazione del giudizio alla Camera di Conciliazione e di Arbitrato dello Sport in data 27 ottobre 2006, giudizio definito con Lodo in pari data. Il giudizio definito con la sentenza del TAR Lazio riguardava l'impugnazione delle sanzioni sportive, mentre l'attuale giudizio inerisce il risarcimento del danno cagionato da FIGC a Juventus - con delibera del Consiglio Federale del 18 luglio 2011 - con la quale non era stato revocato all'Inter il titolo di Campione d'Italia 2005/2006, nonostante il contenuto di tale provvedimento del Procuratore Federale avesse dato conto di asseriti illeciti sportivi posti in essere. Pertanto, l'attuale ricorso concerne i danni economici derivanti dalla mancata adozione di un doveroso provvedimento da parte di FIGC sotto il punto di vista dell'equità sportiva.

Per le ragioni sopra sintetizzate, Juventus, non condividendo la sentenza del TAR Lazio, ha deciso di impugnarla di fronte al Consiglio di Stato a tutela dei propri interessi.

*Ricorsi innanzi il Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) ed il Tribunale Federale Nazionale vs decisione FIGC del 18 luglio 2011*

In data 12 gennaio 2019, Juventus ha presentato i seguenti due ricorsi contro la sentenza della Corte di cassazione.

Il primo ricorso è stato presentato dinanzi al Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) al fine di dichiarare nulla la risoluzione del Consiglio federale FIGC del 18 luglio 2011 ed il secondo è stato depositato da Juventus innanzi al Tribunale Federale Nazionale per richiedere la nullità della medesima risoluzione e del Lodo arbitrale emesso dal Collegio Arbitrale del Tribunale Nazionale Arbitrale Sportivo del CONI nel procedimento vs CONI, FIGC e Inter.

A Juventus è stata notificata la convocazione all'udienza innanzi il Tribunale Federale Nazionale per il 29 marzo 2019.

*Verifica fiscale da parte dell'Agenzia delle Entrate*

Il 3 dicembre 2014 è iniziata una verifica fiscale generale da parte dell'Agenzia delle Entrate - Direzione Regionale del Piemonte, ufficio Grandi Contribuenti, per i periodi di imposta 2011/2012, ai fini delle imposte dirette, e 2011, ai fini IVA. Le attività di verifica, che rientrano nell'ordinaria e periodica attività di controllo verso i Grandi Contribuenti di cui Juventus fa parte, si sono concluse l'11 dicembre 2015 con la redazione di un processo verbale di constatazione. La Società ha presentato all'Agenzia delle Entrate una memoria che conferma la correttezza del proprio operato.

Alla data della presente relazione non è pervenuto in merito alcun avviso di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate.

*Tribunale di Torino. Associazione Movimento Consumatori vs Juventus FC S.p.A.*

Con atto di citazione dell'Associazione Movimento Consumatori, notificato a Juventus FC in data 24 aprile 2018, alcuni tifosi hanno richiesto che il Tribunale di Torino accolga la loro richiesta di rimborso della quota di abbonamento relativa alla partita Juventus/Genoa del 22 gennaio 2018, in quanto la Tribuna Sud è stata chiusa per tale partita quale conseguenza della sentenza di cui al procedimento disciplinare a carico del Presidente, della società, di un ex dirigente e di due dipendenti di fronte alla Giustizia Sportiva.

La causa in oggetto è stata assegnata alla prima sezione del Tribunale di Torino, Giudice dottor Di Capua. La prima udienza è stata fissata al 10 ottobre 2018. La prossima udienza è stata fissata al 30 gennaio 2019 ed il Giudice ha concesso i termini di legge per il deposito delle memorie istruttorie, invitando le parti a prendere posizione, trovando un'eventuale soluzione transattiva entro 28 maggio 2019, nonché rinviando la causa al 5 giugno 2019.

**56. Operazioni con parti correlate**

L'11 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha adottato una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato. La Procedura è disponibile sul sito internet della Società ([www.juventus.com](http://www.juventus.com)).

Per quanto concerne il semestre in esame, si evidenzia che le operazioni tra Juventus Football Club S.p.A. e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici del primo semestre dell'esercizio 2018/2019 con parti correlate.

Importi in migliaia di Euro	Crediti commerciali e altri crediti correnti	Debiti commerciali e altri debiti correnti
EXOR N.V.	-	25,0
J MEDICAL S.R.L.	580,7	250,4
CNH INDUSTRIAL S.P.A.	124,8	-
FCA ITALY S.P.A. (a)	1.494,0	9,4
FCA SEPIN S.P.A.	5,1	12,2
IVECO S.P.A.	0,7	-
FPT INDUSTRIAL S.P.A.	0,1	-
SISPORT FIAT S.P.A.	179,8	2,6
AMMINISTRATORI	-	150,2
<b>TOTALI</b>	<b>2.385,2</b>	<b>449,8</b>
Totale attività correnti	147.018,7	-
Totale passività correnti	-	399.413,3
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce della Situazione Patrimoniale-Finanziaria	1,6%	0,1%

a) I crediti commerciali e altri crediti correnti si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.

Importi in migliaia di Euro	Proventi	Oneri
EXOR N.V.	0,6	12,6
J MEDICAL S.R.L.	259,0	322,5
CNH INDUSTRIAL ITALIA S.P.A.	167,5	-
FCA ITALY S.P.A. (a)	10.403,1	13,7
FCA SEPIN S.P.A.	16,1	10,5
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V.	0,5	-
FPT INDUSTRIAL S.P.A.	0,1	-
ITALIA INDEPENDENT S.P.A.	-	24,4
IVECO S.P.A.	0,6	-
LAMSE S.P.A.	2,9	-
SADI S.P.A.	-	1,0
SISPORT FIAT S.P.A.	104,8	177,4
AMMINISTRATORI	8,2	2.682,5
<b>TOTALI</b>	<b>10.963,4</b>	<b>3.244,6</b>
Totale della voce di conto economico	330.217,0	226.825,1
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce di conto economico	3,3%	1,4%

a) I proventi si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.

**57. Approvazione del bilancio semestrale e autorizzazione alla pubblicazione**

Il bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2018 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 febbraio 2019, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.

Torino, 28 febbraio 2019

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Andrea Agnelli



**Allegato 1 – Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nell'esercizio 2018/2019 richiesto dalle norme della FIGC (importi in migliaia di euro)**

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo			Varie			
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	Costo storico	Fondo ammort.	Netto	Acquisti	Cessioni	Ammort.*	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	Costo storico (1+4)	Fondo ammort. (2+6)	Netto* (10-11-7)	Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore sell-on fee	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
<b>Prima Squadra</b>																							
Asamah Kwadwo	09/12/88	02/07/12	30/06/18	02/07/12	Udinese Calcio	01/07/18	Scadenza contratto	17.136	17.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Barzagli Andrea	08/05/81	26/01/11	30/06/19	26/01/11	VFL Wolfsburg			711	711	-	-	-	-	-	-	711	711	-	-	-	80	-	
Bentancur Colman Rodrigo	25/06/97	26/06/17	30/06/22	20/04/17	C.A. Boca Juniors			12.012	2.402	9.610	-	-	-	-	1.202	12.012	3.604	8.408	1.083	1.959	(a)		
Bernardeschi Federico	16/02/94	24/07/17	30/06/22	24/07/17	ACF Fiorentina			39.411	7.882	31.529	-	-	-	-	3.941	39.411	11.823	27.588	600	-	(b)		
Bonucci Leonardo	01/05/87	01/07/10	30/06/23	02/08/18	A.C. Milan			-	-	-	34.746	-	-	-	3.474	34.746	3.474	31.272	200	-	-		
Buffon Gianluigi	28/01/78	12/07/01	30/06/18	12/07/01	Parma F.C.	01/07/18	Scadenza contratto	52.884	52.884	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.650	-	-	
Caldara Mattia	05/05/94	12/01/17	30/06/22	19/03/17	Atalanta B.C.	02/08/18	AC Milan	18.230	5.266	12.964	-	-	-	-	34.546	-	-	-	-	-	-	-	
Can Emre	12/01/94	21/06/18	30/06/22	01/07/18	Federazione estera			-	-	-	15.861	-	1.983	-	-	15.861	1.983	13.878	15.861	-	-	-	
Cavaco Cancelo	27/05/94	27/06/18	30/06/23	01/07/18	Valencia Club de Futbol			-	-	-	39.694	-	3.969	-	-	39.694	3.969	35.725	-	-	-	-	
Chelli Giorgio	14/08/84	06/07/04	30/06/20	01/07/05	ACF Fiorentina			7.730	7.730	-	-	127	-	-	32	7.857	7.762	95	427	-	-	-	
Costa de Souza	14/09/90	07/06/18	30/06/22	07/06/18	F.C. Bayern Munchen			44.616	731	43.885	-	-	-	-	5.486	44.616	6.217	38.399	5.297	-	-	-	
Cuadrado Bello Jan Guillermo	26/05/88	31/08/16	30/06/20	21/05/17	Chelsea F.C.			19.940	7.121	12.819	-	-	-	-	3.205	19.940	10.326	9.614	-	-	-	-	
De Sciglio Mattia	20/10/92	20/07/17	30/06/22	20/07/17	A.C. Milan			12.141	2.428	9.713	-	-	-	-	1.214	12.141	3.642	8.499	500	-	-	-	
Dybala Paulo Exequiel	15/11/93	01/07/15	30/06/22	01/07/15	U.S. Città di Palermo			41.439	19.232	22.207	-	-	-	-	2.776	41.439	22.008	19.431	3.699	-	-	-	
El Moutaui-Benatia Medhi	17/04/87	15/07/16	30/06/20	12/05/17	F.C. Bayern Munchen			16.720	6.058	10.662	-	-	-	-	2.665	16.720	8.920	7.800	-	-	-	-	
Kean Bioly Moise	28/02/00	21/07/17	30/06/20	05/03/14	Da Settore Giovanile			0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0	-	-	-	-	
Khedira Sami	04/04/87	01/07/15	30/06/21	01/07/15	Federazione estera			1.300	975	325	-	-	-	-	54	1.300	1.029	271	1.300	-	-	-	
Lichsteiner Stephan	16/01/84	01/07/11	30/06/18	01/07/11	S.S. Lazio	01/07/18	Scadenza contratto	9.932	9.932	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	-	-	
Lobo Silva Alex Sandro	26/01/91	20/08/15	30/06/20	19/08/15	Futebol Clube do Porto			26.275	15.765	10.510	-	-	-	-	1.051	26.275	16.816	9.459	1.000	-	-	-	
Magnani Giangiacomo	04/10/95	01/07/18	30/06/23	01/07/18	A.C. Perugia Calcio	27/07/18	U.S. Sassuolo Calcio	-	-	-	4.876	4.876	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mandzukic Mario	21/05/86	01/07/15	30/06/20	01/07/15	Club Atletico de Madrid			23.396	15.313	8.083	-	-	-	-	2.020	23.396	17.333	6.063	2.442	-	-	-	
Marchisio Claudio	19/01/86	16/07/04	30/06/20	16/07/04	Da Settore Giovanile	16/08/18	risoluz. cons.contr.econ.	175	170	5	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	
Matuidi Blaise	09/04/87	18/08/17	30/06/20	18/08/17	Paris Saint-Germain			22.926	7.642	15.284	-	-	-	-	3.821	22.926	11.463	11.463	800	-	-	-	
Perin Mattia	10/11/92	08/06/18	30/06/22	01/07/18	Genoa Cricket and F.C.			-	-	-	12.003	-	-	-	1.501	12.003	1.501	10.502	300	-	-	-	
Pinsoglio Carlo	16/03/90	18/03/09	30/06/19	18/03/09	Da Settore Giovanile			806	806	-	-	-	-	-	-	806	806	-	-	-	-	-	
Pjanic Miralem	02/04/90	01/07/16	30/06/23	01/07/16	A.S. Roma			32.778	13.112	19.666	2.223	-	-	-	2.188	35.001	15.300	19.701	4.172	-	-	-	
Cristiano Ronaldo dos Santos Aveiro	05/02/85	10/07/18	30/06/22	10/07/18	Real Madrid Club de Futbol			-	-	-	115.447	-	-	-	14.431	115.447	14.431	101.016	11.501	-	-	-	
Rugani Daniele	29/07/94	04/08/12	30/06/21	31/07/13	Empoli F.C.			3.905	2.461	1.444	-	-	-	-	241	3.905	2.702	1.203	-	-	-	-	
Spinazzola Leonardo	25/03/93	06/07/10	30/06/22	01/07/12	A.C. Siena			516	413	103	3.413	-	-	-	440	3.929	853	3.076	-	-	-	-	
Szczesny Wojciech	18/04/90	01/07/14	30/06/21	19/07/17	Arsenal F.C.			14.056	3.514	10.542	1.018	-	-	-	1.927	15.074	5.441	9.633	2.000	-	-	-	
<b>Calciatori in temporanea</b>								<b>189.023</b>	<b>86.148</b>	<b>102.875</b>	<b>10.563</b>	<b>28.711</b>	<b>17.749</b>	<b>272</b>	<b>29</b>	<b>22.190</b>	<b>182.428</b>	<b>93.561</b>	<b>88.867</b>	<b>11.986</b>			
Abreu de Freitas Afonso	07/04/00	08/08/16	30/06/19	08/08/16	Federazione estera			125	83	42	-	-	-	-	21	125	104	21	-	-	-	-	
Audero Mulyadi Emri	18/01/97	08/03/13	30/06/21	30/05/11	Da Settore Giovanile			180	52	128	-	-	-	-	21	180	73	107	10	-	-	-	
Barocco Luca	20/02/95	02/09/13	30/06/19	02/09/13	Atalanta B.C.			2.325	1.907	418	-	-	-	-	209	2.325	2.116	209	-	-	-	-	
Belfasti Nazzeno	15/07/93	12/08/10	30/06/18	01/07/13	Modena F.C.	01/07/18	Scadenza contratto	759	759	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Beltrame Stefano	08/02/93	04/08/11	30/06/20	02/02/15	U.C. Sampdoria			1.767	1.105	662	80	-	-	-	185	1.847	1.290	557	-	-	-	-	
Branescu Constantin Laurentiu	30/03/94	18/01/11	30/06/20	20/01/15	Virtus Lanciano 1924			1.225	810	415	-	-	-	-	104	1.225	914	311	-	-	(c)		
Brignoli Alberto	19/08/91	02/02/15	30/06/19	02/02/15	Ternana Calcio	25/07/18	US Città di Palermo	2.363	1.830	533	-	-	732	-	-	199	-	-	-	-	-	-	
Cais Davide	01/02/94	30/01/14	30/06/19	30/01/14	Atalanta B.C.			2.452	2.016	436	-	-	-	-	218	2.452	2.234	218	-	-	-	-	
Cerri Alberto	16/04/96	14/07/15	30/06/20	14/07/15	Parma F.C.	31/12/18	Cagliari Calcio	2.144	1.287	857	-	-	-	8.720	214	-	-	-	1.894	-	-	-	
Clemenza Luca	09/07/97	22/09/14	30/06/21	19/08/01	Vicenza Calcio			575	320	255	800	-	-	-	176	1.375	496	879	50	-	-	-	
Del Fabro Dario	24/03/95	28/07/17	30/06/22	28/07/17	Cagliari Calcio			4.402	880	3.522	-	-	-	-	440	4.402	1.320	3.082	-	-	-	-	
Del Sole Ferdinando	17/01/98	31/08/17	30/06/22	31/08/17	Delfino Pescara 1936			3.551	710	2.841	-	-	-	-	355	3.551	1.065	2.486	104	-	(d)		
Delli Carri Filippo	03/05/99	31/08/17	30/06/22	31/08/17	Delfino Pescara 1936			1.083	217	866	20	-	-	-	110	1.103	327	776	-	-	-	-	
Favilli Andrea	17/05/97	01/07/18	30/06/23	01/07/15	Ascoli Picchio F.C. 1898			-	-	-	7.653	-	-	-	765	7.653	1.036	6.617	-	-	-	-	
Gallinetta Alberto	16/04/92	30/01/13	30/06/18	30/01/13	Parma F.C.	01/07/18	Scadenza contratto	1.811	1.811	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Garcia Tena Pol	18/02/95	24/08/11	30/06/19	24/08/11	F.C. Barcelona	10/07/18	Koninklijke St-Truidense	595	576	19	-	-	-	-	271	-	-	-	70	-	-	-	
Goh N'Cede Massimo Virou	01/02/99	22/08/18	30/06/19	24/05/13	Da Settore Giovanile			3	1	2	-	-	-	-	1	3	3	-	-	-	-	-	
Gomes Oliveira de Almeida Pedro Manuel	08/01/98	17/08/16	30/06/19	17/08/16	S.C. Espinho			270	177	93	40	-	-	-	67	310	244	66	-	-	-	-	
Higuain Gonzalo Gerardo	10/12/87	26/07/16	30/06/21	26/07/16	S.S.C. Napoli			91.296	36.518	54.778	-	-	-	-	9.130	91.296	45.648	45.648	3.050	-	-	-	
Lanini Eric	25/02/94	30/01/14	30/06/19	25/06/15	U.S. Città di Palermo			1.587	1.321	266	7	-	-	-	136	1.594	1.457	137	-	-	-	-	
Macek Roman	18/04/97	05/08/13	30/06/21	01/07/14	F.C. Fastav Zlin			326	295	31	100	-	-	-	22	426	317	109	96	-	-	-	
Mancuso Leonardo	26/05/92	31/01/18	30/06/21	31/01/18	Delfino Pescara 1936			1.957	280	1.677	-	-	-	-	279	1.957	559	1.398	-	-	(e)		
Mandragora Rolando	29/06/97	19/01/16	30/06/21	19/01/16	Genoa Cricket and F.C.	26/07/18	Udinese Calcio	8.970	3.644	5.326	-	-	18.988	-	-								

## ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98

I sottoscritti, Andrea Agnelli, Presidente, e Marco Re, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Juventus Football Club S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato nel corso del primo semestre dell'esercizio 2018/2019.

Si attesta, inoltre, che:

- il bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2018:
  - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
- la Relazione intermedia sulla gestione contiene riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio nonché le informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Torino, 28 febbraio 2019

Il Presidente  
Andrea Agnelli



Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
Marco Re



## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio semestrale abbreviato

Agli Azionisti della  
Juventus Football Club S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della Juventus Football Club S.p.A. al 31 dicembre 2018. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio semestrale abbreviato della Juventus Football Club S.p.A. al 31 dicembre 2018 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Torino, 28 febbraio 2019

EY S.p.A.



Stefania Boschetti  
(Socio)

**Juventus Football Club S.p.A.**

Capitale sociale € 8.182.133,28 interamente versato

Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA n.394963

*Sede sociale*

Via Druento 175, 10151 Torino

Contact Center 899.999.897

Fax. +39 011 51 19 214

*Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari*

Tel. +39 011 65 63 403

Fax. +39 011 56 31 177

e-mail: [investor.relations@juventus.com](mailto:investor.relations@juventus.com)

*Ufficio Stampa*

Tel. +39 011 65 63 448

Fax. +39 011 44 07 461

e-mail: [pressoffice@juventus.com](mailto:pressoffice@juventus.com)