



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

CONSIGLIO FEDERALE

Delibera n. 135 del 15 maggio 2018

**Oggetto: Approvazione Bilancio consuntivo d'esercizio al 31/12/2017**

*Il Consiglio*

- Visti gli art. 37 e 78 dello Statuto federale;
- visto l'art. 38 del Regolamento Organico;
- visto il Bilancio d'Esercizio 2017, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto finanziario;
- tenuto conto delle delibere n. 1 e n. 118 rispettivamente del 16 gennaio e 6 marzo 2018, con le quali è stato approvato il piano di rientro dal deficit patrimoniale da realizzarsi nel periodo 2018-2021;
- tenuto conto della lettera CONI prot. n. 127 del 9 aprile 2018, con la quale è stata comunicata l'approvazione da parte della Giunta Nazionale CONI, con delibera n. 103 del 12 marzo 2018, del piano di rientro dal deficit patrimoniale per il periodo 2018-2021;
- viste le relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti;
- vista la relazione della Società di revisione DELOITTE;

*delibera*

Di approvare il Bilancio consuntivo d'Esercizio 2017.

IL SEGRETARIO GENERALE  
Maria Teresa Paporozzi

IL PRESIDENTE  
Prof. Franco Chimenti

TCP

**Federazione Italiana Golf**

**BILANCIO al 31 dicembre 2017**

**NOTA INTEGRATIVA**



## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al Regolamento di amministrazione della Federazione.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed in conto economico sono espressi con i decimali.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economico dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

In particolare, con riferimento alla continuazione dell'attività, alla luce del deficit patrimoniale esposto nel presente bilancio, il presupposto della continuità dell'attività trova la sua copertura in quanto previsto dalla Circolare "Determinazione del Fondo di dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 che, con riferimento alle azioni da adottare in presenza di un deficit patrimoniale, prevede che la Federazione predisponga e sopponga all'approvazione del CONI un formale e strutturato piano di recupero del deficit patrimoniale.

La Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2018-2021, successivamente approvato dalla Giunta Nazionale CONI con delibera n. 103 del 12 marzo 2018, con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente integrati il 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

In particolare:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- i costi per migliorie su beni di terzi (relativi alle migliorie apportate alla sede federale di proprietà di Coni Servizi S.p.A.) vengono ammortizzati in 5 anni.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono di seguito riportate. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

Campo da golf	3%
Club house	2%
Foresteria	3%
Scuola nazionale	3%
Accademy	10%
Hangar	3%
Tettoie	10%
Attrezzature sportive	15%
Apparecchiature scientifiche	12,5%
Mobili e arredi	12%
Automezzi	25%
Macchine d'ufficio ed elettroniche	20%

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni sono destinate ad una permanenza durevole nel patrimonio della Federazione.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi

a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

#### **Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

#### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

#### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione. Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

#### **Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

#### **Contributi a Comitati Organizzatori**

I contributi in conto esercizio sono rilevati nell'esercizio al quale essi fanno riferimento, ancorché deliberati successivamente.

#### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

#### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

*Immobilizzazioni immateriali*

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali nette al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2017 ammonta rispettivamente ad € 320.838 ed € 208.194.

Nei seguenti prospetti è evidenziata la movimentazione nel corso dell'esercizio del costo storico e del relativo fondo ammortamento:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Opere dell'ingegno	1.068.530	12.677	-4.500	1.076.707
Migliorie su beni di terzi	192.610	1.581	-	194.191
<b>Totale</b>	<b>1.261.140</b>	<b>14.258</b>	<b>-4.500</b>	<b>1.270.898</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2016	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2017
Opere dell'ingegno	770.613	107.025	-4.500	873.138
Migliorie su beni di terzi	169.690	19.877	-	189.567
<b>Totale</b>	<b>940.303</b>	<b>126.901</b>	<b>-4.500</b>	<b>1.062.704</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2016	31/12/2017
Opere dell'ingegno	297.917	203.569
Migliorie su beni di terzi	22.920	4.625
<b>Totale</b>	<b>320.837</b>	<b>208.194</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 14.258, sono relativi principalmente all'acquisto di aggiornamenti dei software federali per la gestione gare.

*Immobilizzazioni materiali*

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali nette al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2017 ammonta rispettivamente ad € 3.854.068 ed € 3.582.189.

Nei seguenti prospetti è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio, del costo storico e del relativo fondo ammortamento:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Terreni	769.711	-	-	769.711
Impianti sportivi	9.083.659	-	-	9.083.659
Attrezzature sportive	70.604	17.263	-	87.867
Apparecchiature scientifiche	195.708	-	-2.474	193.234
Mobili e arredi	413.857	6.563	-1.503	418.917
Automezzi	24.500	-	-12.500	12.000
Macchine d'ufficio ed elettroniche	258.948	9.529	-19.522	248.955
Altro	127.812	-	-	127.812
<b>Totale</b>	<b>10.944.799</b>	<b>33.356</b>	<b>-36.000</b>	<b>10.942.154</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2016	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2017
Impianti sportivi	6.169.328	259.891	-	6.429.219
Attrezzature sportive	36.229	8.830	-	45.059
Apparecchiature scientifiche	138.076	11.716	-2.474	147.317
Mobili e arredi	368.329	11.819	-1.503	378.645
Automezzi	22.730	1.770	-12.500	12.000
Macchine d'ufficio ed elettroniche	228.227	11.208	-19.522	219.913
Altro	127.812	-	-	127.812
<b>Totale</b>	<b>7.090.731</b>	<b>305.234</b>	<b>-36.000</b>	<b>7.359.965</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2016	31/12/2017
Terreni	769.711	769.711
Impianti sportivi	2.914.331	2.654.440
Attrezzature sportive	34.375	42.808
Apparecchiature scientifiche	57.632	45.916
Mobili e arredi	45.528	40.272
Automezzi	1.770	-
Macchine d'ufficio ed elettroniche	30.721	29.042
Altro	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.854.068</b>	<b>3.582.189</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 33.356, sono riconducibili principalmente a:

- Attrezzature sportive: l'incremento di €17.263 si riferisce all'acquisto da parte dei Comitati Regionali Lombardia, Emilia Romagna, Liguria e Toscana di attrezzature e strutture gonfiabili ed all'acquisto da parte della sede centrale di un putting green, da utilizzare durante le iniziative promozionali;
- Mobili e arredi: l'incremento di € 6.563 si riferisce all'acquisto di mobili per rinnovo degli arredi federali;
- Macchine d'ufficio ed elettroniche: l'incremento di € 9.529 si riferisce all'acquisto di personal computer fissi e portatili per gli uffici federali.



**Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2017 ammontano rispettivamente ad € 3.083 ed € 500, si riferiscono a tre partecipazioni in Società ed ai rispettivi crediti come di seguito dettagliato:

Società partecipata	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Federsport Srl in liquidazione	2.583	-	-2.583	-
Golf Club Colonnetti SSD a r.l.	500	-	0	500
Golf Nazionale SSD	-	300.000	0	300.000
F.do svalutazione Golf Nazionale SSD	-	-300.000	0	-300.000
<b>Totale</b>	<b>3.083</b>	<b>-</b>	<b>-2.583</b>	<b>500</b>

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio	Patrimonio Netto	Quota di partecipazione
Golf Nazionale SSD a r.l.	10.000	-273.812	36.191	100%
Golf Club Colonnetti SSD a r.l.*	10.000	651	21.776	5%

\*Con riferimento ai dati di bilancio del G.C. Colonnetti, non essendo disponibili i valori di bilancio al 31.12.2017 sono riportati i valori al 31.12.2016.

**Partecipazioni**

La partecipazione in "Golf Nazionale S.S.D. a R.L." è svalutata in virtù della perdita di esercizio subita nel 2017, a fronte della quale la Federazione ha effettuato nel 2017 un apposito versamento in conto copertura perdite.

La partecipazione in Federsport è stata azzerata per effetto dell'avvenuta liquidazione conclusasi nel mese di gennaio 2018. Secondo quanto previsto nel piano di riparto approvato, è stata rilevata una minusvalenza per € 1.119 mentre la residua parte di € 1.464 è stata girocontata tra i crediti dell'attivo circolante.

**Crediti**

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016
Crediti vs Società partecipate	193.868	193.868
F.do svalutazione crediti vs Società partecipate	-193.868	-193.868
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I crediti vs società partecipate si riferiscono al credito maturato nel 2009 verso il Golf Club Colonnetti pari ad € 193.868, relativo all'anticipo del 50% delle spese sostenute per la costruzione del campo pratica su area comunale in concessione. Tale credito è integralmente svalutato tramite apposito Fondo.

**Attività delle Società partecipate**

Le società partecipate svolgono principalmente le seguenti attività:

- GOLF NAZIONALE SSD A R.L. svolge attività sportiva dilettantistica e promozionale, organizza corsi, ospita Campionati nazionali oltre a gestire e mantenere l'impianto di proprietà federale;
- COLONNETTI SSD A r.l. è stata costituita per la realizzazione di un campo pubblico in provincia di Torino. Il restante 95% delle quote è detenuta dal "Cus Torino".

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2017, ripresa poi nei paragrafi successivi per le principali tipologie di crediti.

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Crediti vs clienti	839.175	138.943	700.232
F.do sval. crediti vs clienti	-73.409	-73.409	-
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>765.766</b>	<b>65.534</b>	<b>700.232</b>
Crediti vs Altri soggetti	4.107.982	1.931.568	2.176.414
Crediti vs Enti	376.500	24.400	352.100
Crediti vs Erario	275.502	130.088	145.414
Crediti vs CONI	88.769	1.706.518	-1.617.749
Altri crediti	8.866	533	8.333
F.do sval. crediti vs Altri	-88.920	-670.000	581.080
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>4.768.699</b>	<b>3.123.107</b>	<b>1.645.592</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>5.696.794</b>	<b>3.932.050</b>	<b>1.764.744</b>
<b>Totale fondo svalutazione crediti</b>	<b>-162.329</b>	<b>-743.409</b>	<b>581.080</b>
<b>Totale crediti netti</b>	<b>5.534.465</b>	<b>3.188.641</b>	<b>2.345.824</b>

**Crediti verso clienti**

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Crediti vs. clienti	833.665	138.943	694.722
Fatture da emettere	5.510	-	5.510
<b>Crediti vs. clienti</b>	<b>839.175</b>	<b>138.943</b>	<b>700.232</b>
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-73.409</i>	<i>-73.409</i>	<i>-</i>
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>765.766</b>	<b>65.534</b>	<b>700.232</b>

I crediti verso clienti si riferiscono principalmente alle seguenti posizioni:

- crediti verso Infront Italy relativi al contratto di cessione dei diritti commerciali, che alla data di redazione del presente documento sono stati quasi interamente compensati con partite debitorie come previsto da contratto. L'incremento dei crediti verso clienti è da attribuirsi principalmente a tale cessione di diritti all'Advisor avvenuta ad aprile 2017 e non presente nel 2016;
- crediti verso Lyoness Italia per sponsorizzazioni;
- crediti, interamente svalutati, derivanti dalla transazione con la Società che conduceva il Golf Club le Querce;
- crediti verso Golf in Milano derivanti da fatture emesse a fine esercizio a fronte del riaddebito del canone di locazione corrisposto dalla Federazione al Comune di Milano per la messa a disposizione di un'area da adibire a campo pratica.

**Crediti verso Enti**

I crediti verso Enti sono relativi principalmente al saldo del contributo concesso dalla Regione Lombardia finalizzato alla copertura di una parte dei costi la costruzione delle infrastrutture (opere temporanee) necessarie all'esecuzione e realizzazione del 74° Open di Golf. Tale credito è stato interamente incassato nei primi giorni del 2018.

**Crediti verso CONI**

I crediti verso il CONI si riferiscono a contributi per le Risorse Umane di competenza dell'esercizio 2017 ma erogati nel mese di marzo 2018.

**Crediti verso Altri soggetti**

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Fatture da emettere altri soggetti	3.077.021	-	3.077.021
Crediti vs Altri soggetti	50.858	66.762	-15.904
Anticipi c/terzi	706.176	1.682.057	-975.881
Depositi cauzionali	210.839	110.839	100.000
Anticipi a fornitori	35.173	64.770	-29.597
Crediti vs Enti Previd. e Assistenz.	13.670	-	13.670
Anticipi a Funzionari Delegati	12.361	2.574	9.787
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	1.882	4.566	-2.684
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>4.107.981</b>	<b>1.931.568</b>	<b>2.176.413</b>
F.do sval. crediti vs Altri	-88.920	-670.000	581.080
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>4.019.062</b>	<b>1.261.568</b>	<b>2.757.494</b>

I crediti verso altri soggetti sono composti come segue:

- crediti verso altri soggetti per fatture da emettere verso il Comitato Organizzatore Open d'Italia per il riaddebito del costo degli allestimenti del 74° Open d'Italia, il riaddebito dei costi per beni e servizi ricevuti in controprestazione dagli sponsor e dei ricavi da Sponsor rientranti nella cessione dei diritti ad Infront. La variazione rispetto al 2016 è da attribuire al fatto che nello scorso esercizio i costi per allestimenti e merci in controprestazione erano sostenuti direttamente dal Comitato Organizzatore mentre nel 2017 sono stati sostenuti dalla Federazione e poi riaddebitati per competenza al Comitato;
- depositi cauzionali: principalmente relativi al deposito di € 100.000 annui, dal 2016 al 2022, previsto nell'accordo sottoscritto con RCE ltd;
- crediti per "Anticipi a fornitore" relativi ad anticipi erogati a fornitori su servizi e forniture resi nel 2018;
- crediti per "Anticipi a Funzionari Delegati" corrispondenti ai saldi delle carte di credito prepagate in uso ai Funzionari delegati alla spesa;
- i crediti per "Anticipi c/terzi", relativi alle anticipazioni a favore del Comitato Organizzatore Open d'Italia e Open Professionistici, si sono ridotti principalmente per effetto della chiusura del contenzioso con Methorios Capital a seguito della firma di una transazione. A fronte di tale transazione è stato anche ridotto il fondo svalutazione crediti appositamente costituito;
- crediti verso Società e Associazioni Sportive per quote di tesseramento maturate nell'esercizio 2017 ed incassate nel 2018.

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti verso altri soggetti:

	31/12/2016	Utilizzo	Rilascio	31/12/2017
F.do sval. crediti vs Altri	670.000	-210.018	-371.062	88.919

A seguito della chiusura del contenzioso con Methorios Capital, il relativo fondo svalutazione crediti accantonato negli esercizi precedenti è stato in parte utilizzato a copertura della quota di credito non riconosciuto dalla transazione e in parte rilasciato generando una sopravvenienza iscritta tra gli "altri ricavi".

**Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2017 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre alle eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 10113	1.459.680	208.780	1.250.900
Conto ordinario	c/c POPSO n. 153005340	43.340	0	43.340
Conto risorse umane	c/c BNL n. 234	626.552	602.055	24.497
Cassa contanti		3.764	6.916	-3.152
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>2.133.336</b>	<b>817.751</b>	<b>1.315.585</b>
Comitato Regione Lombardia	c/c BNL n. 4000	938	8.179	-7.241
Comitato Regione Piemonte	c/c BNL n. 955	29.628	8.098	21.530
Comitato Regione Veneto	c/c BNL n. 2785	570	8.302	-7.732
Comitato Regione Emilia	c/c BNL n. 1304	77	620	-543
Comitato Regionale Toscana	c/c BNL n. 66	8.538	6.062	2.476
Comitato Regionale Lazio	c/c BNL n. 9206	2.272	2.112	160
Delegaz. Regionale Friuli	c/c BNL n. 711	40	1.069	-1.029
Delegaz. Regionale Liguria	c/c BNL n. 3747	3.808	11.385	-7.577
Delegaz. Regionale Sardegna	c/c BNL n. 1955	106	38	68
Delegaz. Regionale Valle d'Aosta	c/c BNL n. 3920	1.478	16	1.462
Delegaz. Regionale Calabria	c/c BNL n. 1119	1.719	2.287	-568
Delegaz. Regionale Sicilia	c/c BNL n. 2501	1.860	39	1.821
Delegaz. Regionale Marche	c/c BNL n. 24622	178	195	-17
Delegaz. Regionale Campania	c/c BNL n. 316	1.379	472	907
Delegaz. Regionale Umbria	c/c BNL n. 246	178	84	94
Delegaz. Provinciale Trento	c/c BNL n. 62	26.951	12.804	14.147
Cassa contanti Regione Liguria		-	64	-64
Cassa contanti Regione Marche		334	-	334
Cassa contanti Regione Piemonte		-33	409	-442
Cassa contanti Regione Lombardia		571	93	478
Cassa contanti Regione Veneto		418	674	-256
Cassa contanti Regione Emilia		168	94	74
Cassa contanti Regione Toscana		92	139	-47
Cassa contanti Regione Friuli		128	230	-102
Cassa contanti Regione Sardegna		-	25	-25
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>81.397</b>	<b>63.490</b>	<b>17.907</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>2.214.733</b>	<b>881.241</b>	<b>1.333.492</b>

I conti correnti bancari della Sede centrale sono riconciliati ogni decade del mese e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza almeno trimestrale.

I conti correnti bancari delle Strutture territoriali sono riconciliati contestualmente all'invio del rendiconto che può essere mensile, per i Comitati che svolgono un'intensa attività, o trimestrali per i Comitati di modeste dimensioni e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti a campione durante le verifiche trimestrali e integralmente a fine anno.

**Ratei e risconti**

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2017 ammontano a € 13.578 e fanno riferimento alle quote di competenza 2018 di polizze assicurative e canoni di manutenzione.

**PASSIVO****Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2017 è negativo per € 438.627.  
Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2017:

	Fondo di dotazione	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2016</b>	<b>5.441.015</b>		<b>-4.440.843</b>	<b>1.000.172</b>
Destinazione risultato esercizio precedente	-4.440.843		4.440.843	<b>0</b>
Risultato esercizio corrente			-1.438.799	<b>-1.438.799</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2017</b>	<b>1.000.172</b>	<b>0</b>	<b>-1.438.799</b>	<b>-438.627</b>

L'esercizio 2017 si chiude con una perdita di € 1.438.799, che rende negativo il patrimonio netto per € 438.627. A fronte di tale perdita, la Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2018-2021, successivamente approvato dalla Giunta Nazionale CONI con delibera n. 103 del 12 marzo 2018, con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

**Fondo rischi ed oneri**

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2017 è pari a zero. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2016:

	31/12/2016	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2017
Fondo oneri perdita Golf Nazionale	101.835		-101.835	-
<b>Totale Fondi rischi e oneri</b>	<b>101.835</b>	<b>-</b>	<b>-101.835</b>	<b>-</b>

Il fondo accantonato nel 2016 a fronte della perdita subita nell'esercizio 2016 dalla Società controllata Golf Nazionale, è stato interamente utilizzato nel corso del 2017 per la ricostituzione del patrimonio netto della Società partecipata.

**Fondo Trattamento Fine Rapporto**

Il TFR è stato calcolato sulla base delle vigenti disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio, rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed ammonta alla data del 31 dicembre 2017 ad € 419.637.

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2016:

Descrizione conto	31/12/2016	Accantonamenti	Utilizzi per cessazioni	31/12/2017
Trattamento di fine rapporto	<b>416.712</b>	56.420	-53.496	<b>419.637</b>

### Debiti

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2017, ripresa poi nei paragrafi successivi per le principali categorie di debito.

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti vs fornitori	998.030	723.694	274.336
Debiti vs altri soggetti	6.333.194	1.743.358	4.589.836
Debiti vs Banche e Istituti di credito	4.047.167	4.026.497	20.670
Debiti vs Erario	69.769	80.226	-10.457
Debiti vs istituti di previdenza	95.217	132.328	-37.111
Debiti vs Società partecipate	1.500	1.000	500
Acconti	5.740	10.344	-4.604
<b>Totale Debiti</b>	<b>11.550.617</b>	<b>6.717.447</b>	<b>4.833.170</b>

### Debiti verso fornitori

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	125.001	521.698	-396.697
Debiti vs fornitori Organizzazione territoriale	2.035	3.336	-1.301
Fatture da ricevere	870.994	198.660	672.334
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>998.030</b>	<b>723.694</b>	<b>274.336</b>

I debiti verso fornitori sono prevalentemente relativi a:

- debito verso Belvivere Srl per € 15.040 relativo all'accordo per le riprese televisive delle manifestazioni sportive federali;
- debiti verso Area 62 Srl, pari ad € 12.261, per allestimenti forniti in occasione della manifestazione Road to Rome svoltasi a Firenze;
- debiti verso Alterna Srl, pari ad € 7.320, per prestazioni relative a supporto e gestione del sistema informatico federale;
- debito verso G.T.A. per € 8.133 relativo alle prestazioni svolte in favore della squadra nazionale dilettanti maschile.

Tutti i debiti verso fornitori sono stati interamente pagati nei primi mesi del 2018.

I debiti per fatture da ricevere sono relativi principalmente alle fatture da ricevere da Infront Srl, per controprestazioni da sponsor e per allestimenti in occasione del 74° Open d'Italia, secondo quanto definito nel contratto sottoscritto ad aprile 2017. L'incremento di tale voce di bilancio rispetto al 2016 è dunque legato alla sottoscrizione di tale contratto, non presente nel 2016, con la Infront srl.

### Debiti verso Banche e Istituti di credito

I debiti verso Banche ammontano a € 4.047.167 e sono relativi principalmente:

- al debito verso l'Istituto per il Credito Sportivo per il mutuo contratto a fine 2016, il cui rimborso inizierà nel 2019, per € 4.000.000. L'applicazione del metodo del costo ammortizzato non ha generato impatti significativi che pertanto, come detto nei criteri di redazione, non sono stati rilevati in Bilancio;
- a costi sostenuti tramite carte di credito, i cui addebiti sono avvenuti a gennaio 2018, per € 47.019.

#### **Debiti verso Erario, Istituti di previdenza, Società partecipate**

I debiti verso Erario ed Istituti di previdenza sono relativi al differimento del versamento delle ritenute fiscali e delle trattenute previdenziali del mese di dicembre 2017 avvenuto a gennaio 2018.

#### **Debiti verso Società partecipate**

I debiti verso Società partecipate riguardano il debito verso la partecipata Golf Nazionale, interamente liquidato nel 2018.

#### **Debiti verso Altri soggetti**

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	342.699	338.904	3.795
Debiti vs tesserati	47.238	23.316	23.922
Debiti vs CONI	548.592	415.001	133.591
Debiti vs il personale	155.899	221.200	-65.300
Altri debiti	5.238.765	744.937	4.493.827
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>6.333.194</b>	<b>1.743.358</b>	<b>4.589.836</b>

I debiti verso altri soggetti sono composti come segue:

- debiti verso Società e Associazioni Sportive per contributi assegnati nel mese di dicembre ai Circoli di Golf per l'attività giovanile svolta nel 2017 e per la restituzione del 50% delle quote del tesseramento libero. Tali debiti sono stati saldati nel 2018;
- debiti vs tesserati per rimborsi spese liquidati nel mese di gennaio 2018;
- debiti verso il CONI relativi agli anticipi dei contributi di competenza 2018 erogati a dicembre 2017;
- debiti verso il personale per straordinari di dicembre, saldo PAR e P.L., liquidati nel 2018 e per ferie maturate e non godute;
- altri debiti che includono, per € 4.945.142, debiti verso il Comitato Organizzatore Open d'Italia ed il Comitato Organizzatore Open Professionistici per contributi deliberati nel 2017 e non interamente liquidati nell'esercizio; debiti verso professionisti, per € 285.099; verso arbitri e commissari, verso collaboratori, per trattenute al personale. L'incremento rispetto al 2016 è dovuto al maggior contributo assegnato nell'esercizio per effetto dei maggiori costi, principalmente da montepremi, sostenuti dal Comitato Organizzatore.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2017 ammontano ad € 22.035 e si riferiscono a:

- ratei passivi pari ad € 16.017 per gli interessi passivi sul mutuo di competenza 2017 addebitati nel 2018;
- risconti passivi pari ad € 6.018 per la quota del contributo assegnato dalla Regione Sicilia alla Delegazione Regione Sicilia non utilizzata nel corso del 2017.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

*Valore della produzione*

Il valore della produzione del 2017 ammonta complessivamente a € 21.156.274 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	9.204.707	44%	4.742.466	39%	-4.462.241	94%
Contributi Regioni ed Enti Locali	522.000	2%	-	0%	522.000	n.a.
Quote degli associati	6.852.971	32%	6.776.889	55%	76.082	1%
Ricavi da Manifestazioni Intern.	30.344	0%	-	0%	30.344	n.a.
Ricavi da pubblicità e sponsoriz.	2.639.597	12%	403.225	3%	2.236.372	>100%
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.774.160	8%	131.559	1%	1.642.601	>100%
Contributi C.I.P.	10.000	0%	10.000	0%	-	0%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>21.033.778</b>	<b>99%</b>	<b>12.064.139</b>	<b>99%</b>	<b>8.969.639</b>	<b>74%</b>
Contributi Enti Locali	65.704	0%	33.690	0%	32.014	95%
Quote degli associati	52.186	0%	33.055	0%	19.131	58%
Ricavi da pubblicità e sponsoriz.	1.574	0%	109.404	1%	-107.830	-99%
Altri ricavi della gestione	3.032	0%	3.586	0%	-554	-15%
<b>Totale attività Strutture terr.</b>	<b>122.496</b>	<b>1%</b>	<b>179.735</b>	<b>1%</b>	<b>-57.239</b>	<b>-32%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>21.156.274</b>	<b>100%</b>	<b>12.243.874</b>	<b>100%</b>	<b>8.912.400</b>	<b>73%</b>

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- contributi CONI, che rispetto all'esercizio precedente sono aumentati del 94% in virtù del contributo dello Stato finalizzato al progetto Ryder Cup pari ad € 5.400.000;
- quote degli associati, relative a quote di tesseramento per € 6.292.071, a quote di affiliazione per € 269.200 e a quote di iscrizioni a gare e campionati, quote di iscrizione ai corsi, quote di omologazione e multe e tasse gara il cui totale ammonta ad € 291.700;
- ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni, pari ad € 2.639.597, derivanti dal contratto di cessione dei diritti commerciali ad Infront, sottoscritto ad aprile 2017. La variazione della voce di bilancio rispetto al 2016 è dovuta principalmente alla sottoscrizione di tale contratto con Infront srl, non presente nel 2016;
- altri ricavi della gestione ordinaria, pari ad € 1.774.170, derivanti dal radddebito al Comitato Organizzatore Open d'Italia dei costi relativi agli allestimenti del 74° Open d'Italia (per € 1.344.094) e da sopravvenienze non iscrivibili in altre voci (per € 409.843). Le sopravvenienze sono principalmente riferite al parziale rilascio del fondo svalutazione crediti a seguito della chiusura del contenzioso con Methorios Capital, così come commentato nel paragrafo relativo ai crediti verso altri soggetti della presente Nota Integrativa.



**Costo della produzione**

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 22.431.689 ed è così articolato: € 18.840.373 per costi per l'attività sportiva, € 3.195.846 per costi per il funzionamento ed € 395.470 per oneri diversi di gestione.

**Attività sportiva**

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Int. PO/AL	323.287	15%	481.162	20%	-157.875	-33%
Allenamenti e stages	126.861	6%	109.148	4%	17.713	16%
Funzionamento Commissioni Tecniche	-	0%	4.951	0%	-4.951	-100%
Compensi per prestazioni contrattuali	135.757	6%	195.202	8%	-59.445	-30%
<b>Tot. Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>585.905</b>	<b>27%</b>	<b>790.463</b>	<b>32%</b>	<b>-204.558</b>	<b>-26%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	950.532	43%	877.961	36%	72.571	8%
Allenamenti e stages	418.907	0%	476.768	0%	-57.861	-12%
Funzionamento Commissioni Tecniche	1.217	11%	953	12%	264	28%
Compensi per prestazioni contrattuali	237.649	11%	298.095	12%	-60.446	-20%
Interventi per gli atleti	9.487	0%	-	0%	9.487	n.a.
Spese per antidoping	833	0%	773	0%	60	8%
<b>Tot. Rappresentative Nazionali</b>	<b>1.618.625</b>	<b>73%</b>	<b>1.654.550</b>	<b>68%</b>	<b>-35.925</b>	<b>-2%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>2.204.530</b>	<b>100%</b>	<b>2.445.013</b>	<b>100%</b>	<b>-240.483</b>	<b>-10%</b>

Nell'ambito dei costi per la PO/AL è stato interamente utilizzato il contributo assegnato dal CONI a tal fine (€ 1.535.931) e sono state destinate a per tale fine ulteriori risorse proprie della Federazione (€ 668.600).

I costi sostenuti per la Preparazione Olimpica e l'Alto livello si riferiscono agli oneri che la Federazione ha sostenuto a favore degli atleti appartenenti alla Squadra Nazionale Professionisti, principalmente attraverso rimborsi spese per la partecipazione alle gare dei circuiti di appartenenza.

I costi per l'Attività delle Rappresentative Nazionali sono relativi invece alle attività svolte nell'ambito delle Squadre Nazionali dilettantistiche Maschile e Femminile.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manif. Sportive Intern.li	13.642.024	85%	7.371.331	78%	6.270.693	85%
Organizz. Manif. Sportive Nazionali	257.056	2%	144.898	2%	112.158	77%
Partecipazione ad organismi intern.	33.876	0%	27.455	0%	6.421	23%
Formazione ricerca e documentazione	465.227	3%	434.753	5%	30.474	7%
Promozione Sportiva	395.142	2%	349.403	4%	45.739	13%
Contributi per l'attività sportiva	444.877	3%	403.930	4%	40.947	10%
Gestione impianti sportivi	47.973	0%	51.394	1%	-3.421	-7%
Altri costi per l'attività sportiva	378.341	2%	376.142	4%	2.199	1%
Ammortamenti attività sportiva	259.891	2%	259.296	3%	595	0%
Costi attività paralimpica	49.267	0%	22.292	0%	26.975	121%
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>15.973.671</b>	<b>100%</b>	<b>9.440.894</b>	<b>100%</b>	<b>6.532.777</b>	<b>69%</b>

La voce "Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali", include tutti i costi relativi ai contributi a favore del Comitato Organizzatore Open d'Italia, inclusivo del montepremi di 7 milioni di dollari in palio per la 74° edizione dell'Open d'Italia, e del Comitato Organizzatore Open Professionistici ed i costi derivanti dagli impegni assunti dalla Federazione nei confronti di Ryder Cup Europe Ltd a seguito dell'aggiudicazione dell'organizzazione della Ryder Cup 2022.

Sono inclusi inoltre i costi per allestimenti del 74° Open d'Italia e per controprestazioni da sponsor, controbilanciati da "altri ricavi" di pari importo.

L'incremento rispetto al 2016 è principalmente dovuto all'incremento del valore del montepremi del 74° Open d'Italia e alla rilevazione dei costi per gli allestimenti del 74° Open d'Italia e per beni e servizi ricevuti in controprestazione dagli sponsor. Queste ultime due voci, successivamente riaddebitate al Comitato Organizzatore Open d'Italia, come sopra descritto.

La voce "Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali" è relativa ai costi per l'organizzazione dei campionati nazionali.

I costi per "Formazione, Ricerca e documentazione" riguardano l'attività delle tre sezioni della Scuola Nazionale di Golf: maestri, segretari e superintendent.

La voce "Promozione Sportiva" è composta dai costi relativi alla realizzazione di attività finalizzate alla crescita del movimento golfistico italiano.

I "Contributi per l'Attività Sportiva" sono relativi ai contributi riconosciuti ai Circoli affiliati per l'attività giovanile svolta nonché per la restituzione di una parte delle quote derivanti dal "tesseramento libero".

Gli "Altri costi per l'attività sportiva" sono quasi del tutto relativi alla polizza di assicurazione per i tesserati.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	342.474	52%	359.802	48%	-17.328	-5%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	156.032	24%	162.610	22%	-6.578	-4%
Promozione Sportiva	163.666	25%	220.635	30%	-56.969	-26%
<b>Costi attività sportiva Str. territoriali</b>	<b>662.172</b>	<b>100%</b>	<b>743.047</b>	<b>100%</b>	<b>-80.875</b>	<b>-11%</b>

I costi sostenuti dall'Organizzazione Territoriale sono diminuiti rispetto all'esercizio 2016 per effetto delle azioni di contenimento dei costi delle strutture territoriali.

## Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	1.801.274	59%	1.850.816	58%	-49.542	-3%
Organi e Commissioni federali	237.719	8%	290.703	9%	-52.984	-18%
Costi per la comunicazione	198.352	7%	181.133	6%	17.219	10%
Costi generali	640.552	21%	643.786	20%	-3.234	-1%
Ammortamenti per funzionamento	172.245	6%	226.877	7%	-54.632	-24%
<b>Costi funzionamento centrale</b>	<b>3.050.142</b>	<b>100%</b>	<b>3.193.315</b>	<b>100%</b>	<b>-143.173</b>	<b>-4%</b>

Il decremento dei costi per il funzionamento è da imputare principalmente a: minori costi per il personale; minori costi per Organi e commissioni federali che nel 2016 includevano i costi sostenuti per lo svolgimento dell'Assemblea Elettiva e minori ammortamenti dovuti al termine del periodo di ammortamento di alcuni beni.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	62.807	43%	78.850	45%	- 16.043	-20%
Costi generali	82.897	57%	96.785	55%	- 13.888	-14%
<b>Costi funzionamento Strutt. territ.</b>	<b>145.704</b>	<b>100%</b>	<b>175.635</b>	<b>6%</b>	<b>- 29.931</b>	<b>-17%</b>

I costi per il funzionamento sostenuti dall'Organizzazione Territoriale sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente.

#### Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Imposte indirette, tasse e contributi	58.362	114.399	-56.037
Minusvalenze	318.764	467.400	-148.636
Perdite su crediti	12.200	0	12.200
Sopravvenienze e insussistenze	6.142	3.118	3.024
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>395.468</b>	<b>584.917</b>	<b>-189.449</b>

#### Costi per il personale

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Salari e stipendi	1.256.604	1.245.723	10.881
Oneri sociali	346.806	396.850	- 50.044
TFR	79.750	77.894	1.856
Altri costi	118.115	130.349	- 12.235
<b>Totale</b>	<b>1.801.274</b>	<b>1.850.816</b>	<b>- 49.542</b>

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2017	Personale 2016	2017 vs 2016
Dirigente	1	1	0
Quadro	1	1	0
C	5	5	0
B	21	21	0
A	5	3	2
Giornalisti	2	2	0
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>2</b>

**Compensi agli organi di gestione e controllo**

Descrizione	2017			2016			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	36.000	-	36.000	36.000	-	36.000	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti	16.633	3.707	20.340	17.332	3.900	21.232	- 699	- 193	- 892
<b>Totale</b>	<b>52.633</b>	<b>3.707</b>	<b>56.340</b>	<b>53.332</b>	<b>3.900</b>	<b>57.232</b>	<b>- 699</b>	<b>- 193</b>	<b>-892</b>

Nel corso del 2017 non sono stati erogati compensi e/o gettoni a favore dei componenti del Consiglio Federale. È stato riconosciuto un compenso a favore del Presidente federale a titolo di indennità di carica, secondo quanto definito dal CONI, il cui importo lordo corrisponde al contributo assegnato dal CONI a tal fine.

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Interessi attivi	304	374	-70
Interessi passivi	-	-	-
Interessi passivi su mutui	-89.940	-16.017	-73.923
Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>-89.637</b>	<b>-15.643</b>	<b>-73.993</b>

L'importo iscritto nella voce "Interessi attivi" è comprensivo degli interessi maturati sui conti correnti delle Strutture Territoriali. Gli interessi passivi su mutui sono relativi agli oneri di preammortamento sul mutuo concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo in data 28 ottobre 2016.

**Imposte e tasse**

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
IRAP	53.293	62.813	-9.520
IRES	20.455	23.439	-2.984
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>73.748</b>	<b>86.252</b>	<b>-12.504</b>

I valori si riferiscono alle sole imposte correnti. Non sono presenti imposte differite o anticipate in quanto sussistono differenze imponibili temporanee.

**IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **PROPOSTA DI DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO**

Sulla base del risultato di esercizio 2017, si propone di riportare a nuovo la perdita di esercizio. Al riguardo si segnala che la Federazione ha approvato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2018-2021 con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

### **CONCLUSIONI**

Si conclude la presente Nota integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato economico dell'esercizio.

IL PRESIDENTE  
Prof. Franco Climenti





FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi CONI	9.204.706,96	4.742.466,00	4.462.240,96	94%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	522.000,00	0,00	522.000,00	
1.03.	Quote degli associati:	6.852.970,60	6.776.889,20	76.081,40	1%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	30.343,82	0,00	30.343,82	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	2.639.597,00	403.224,64	2.236.372,36	555%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	1.774.159,61	131.559,46	1.642.600,15	1.249%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paraolimpico	10.000,00	10.000,00	0,00	
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>21.033.777,99</b>	<b>12.064.139,30</b>	<b>8.969.638,69</b>	<b>74%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>99,42%</b>	<b>98,53%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	65.704,29	33.690,00	32.014,29	95%
2.03.	Quote degli associati	52.186,29	33.055,00	19.131,29	58%
2.05.	Altri ricavi della gestione	3.032,00	3.586,13	-554,13	-15%
2.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.573,77	109.404,17	-107.830,40	-99%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>122.496,35</b>	<b>179.735,30</b>	<b>-57.238,95</b>	<b>-32%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>0,58%</b>	<b>1,47%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>21.156.274,34</b>	<b>12.243.874,60</b>	<b>8.912.399,74</b>	<b>73%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed	585.904,92	790.462,97	-204.558,05	-26%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
	A.L.				
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.618.625,08	1.654.550,10	-35.925,02	-2%
<b>1.01.01.</b>	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>2.204.530,00</b>	<b>2.445.013,07</b>	<b>-240.483,07</b>	<b>-10%</b>
<b>1.01.02.</b>	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	13.642.023,54	7.371.331,26	6.270.692,28	85%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	257.055,54	144.897,64	112.157,90	77%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	33.875,61	27.454,65	6.420,96	23%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	465.226,88	434.752,58	30.474,30	7%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	395.141,62	349.402,60	45.739,02	13%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	444.877,00	403.930,00	40.947,00	10%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	47.972,75	51.393,72	-3.420,97	-7%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	378.340,50	376.142,32	2.198,18	1%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	259.890,67	259.296,18	594,49	0%
<b>1.01.02.</b>	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>15.924.404,11</b>	<b>9.418.600,95</b>	<b>6.505.803,16</b>	<b>69%</b>
1.01.03.01.	Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.	44.486,58	20.244,54	24.242,04	120%
<b>1.01.03.</b>	<b>Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</b>	<b>44.486,58</b>	<b>20.244,54</b>	<b>24.242,04</b>	<b>120%</b>
1.01.04.01.	Organizzazione Manifestaz. Naz ed Internaz. Paralimpiche	3.845,27	2.047,02	1.798,25	88%
1.01.04.02.	CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI	934,87	0,00	934,87	
<b>1.01.04.</b>	<b>Attività Sportiva Paralimpica/A.L.</b>	<b>4.780,14</b>	<b>2.047,02</b>	<b>2.733,12</b>	<b>134%</b>
<b>1.01.</b>	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>18.178.200,83</b>	<b>11.885.905,58</b>	<b>6.292.295,25</b>	<b>53%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>81,04%</b>	<b>71,68%</b>		
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>662.171,78</b>	<b>743.047,94</b>	<b>-80.876,16</b>	<b>-11%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>2,95%</b>	<b>4,48%</b>		
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>18.840.372,61</b>	<b>12.628.953,52</b>	<b>6.211.419,09</b>	<b>49%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>89,05%</b>	<b>103,15%</b>		



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	83,99%	76,16%		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	1.801.274,13	1.850.815,89	-49.541,76	-3%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	237.719,32	290.703,38	-52.984,06	-18%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	198.352,38	181.133,37	17.219,01	10%
2.01.04.	Costi generali	640.552,43	643.786,25	-3.233,82	-1%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	172.244,86	226.877,15	-54.632,29	-24%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	3.050.143,12	3.193.316,04	-143.172,92	-4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	13,60%	19,26%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	145.703,58	175.635,51	-29.931,93	-17%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,65%	1,06%		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	3.195.846,70	3.368.951,55	-173.104,85	-5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	15,11%	27,52%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	14,25%	20,32%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>	395.469,91	584.916,77	-189.446,86	-32%





FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
4.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,76%	3,53%		
	<b>Oneri diversi di gestione</b>	395.469,91	584.916,77	-189.446,86	-32%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,87%	4,78%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,76%	3,53%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	22.431.689,22	16.582.821,84	5.848.867,38	35%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	106,03%	135,44%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	-1.275.414,88	-4.338.947,24	3.063.532,36	-71%
<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-6,03%	-35,44%			

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEC.	<b>Oneri finanziari</b>	-89.636,61	-15.643,74	-73.992,87	473%
CED.	<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	0,00	0,00	0,00	
CEE.	<b>Imposte sul reddito</b>	-73.748,00	-86.252,00	12.504,00	-14%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	-1.438.799,49	-4.440.842,98	3.002.043,49	-68%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.001	Attività sportiva	346.483,00	266.526,00	79.957,00	30%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.535.931,00	1.216.100,00	319.831,00	26%
CEA.006	Contributi straordinari	5.400.000,00	1.500.000,00	3.900.000,00	260%
CEA.032	Altri Contributi CONI	166.000,00	42.500,00	123.500,00	291%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	1.096.928,93	980.680,42	116.248,51	12%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi Spa	659.364,03	736.659,58	-77.295,55	-10%
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>9.204.706,96</b>	<b>4.742.466,00</b>	<b>4.462.240,96</b>	<b>94%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	522.000,00		522.000,00	
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>522.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>522.000,00</b>	
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	269.200,00	277.500,00	-8.300,00	-3%
CEA.008	Quote di tesseramento	6.292.070,60	6.259.287,20	32.783,40	1%
CEA.009	Multe e tasse gara	140.600,00	132.475,00	8.125,00	6%
CEA.010	Diritti di segreteria	3.250,00	2.750,00	500,00	18%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	135.650,00	92.727,00	42.923,00	46%
CEA.030	Quote per licenze/omologazioni	12.200,00	12.150,00	50,00	0%
<b>1.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>6.852.970,60</b>	<b>6.776.889,20</b>	<b>76.081,40</b>	<b>1%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	30.343,82		30.343,82	
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>30.343,82</b>	<b>0,00</b>	<b>30.343,82</b>	
<b>1.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	2.639.597,00	403.224,64	2.236.372,36	555%
<b>1.06.</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>2.639.597,00</b>	<b>403.224,64</b>	<b>2.236.372,36</b>	<b>555%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
<b>1.07.</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		2.585,00	-2.585,00	-100%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	1.344.094,28	84.008,39	1.260.085,89	1.500%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	20.221,84	20.234,90	-13,06	0%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	409.843,49	24.731,17	385.112,32	1.557%
<b>1.07.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>1.774.159,61</b>	<b>131.559,46</b>	<b>1.642.600,15</b>	<b>1.249%</b>
<b>1.08</b>	<b>Contributi Comitato Italiano Paraolimpico</b>				
CEA.601	Contributi per Attività Paraolimpica / A.L.	10.000,00	10.000,00		
<b>1.08</b>	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paraolimpico</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.</b>	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>21.033.777,99</b>	<b>12.064.139,30</b>	<b>8.969.638,69</b>	<b>74%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>99,42%</b>	<b>98,53%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	65.704,29	33.690,00	32.014,29	95%
<b>2.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>65.704,29</b>	<b>33.690,00</b>	<b>32.014,29</b>	<b>95%</b>
<b>2.03.</b>	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	52.186,29	33.055,00	19.131,29	58%
<b>2.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>52.186,29</b>	<b>33.055,00</b>	<b>19.131,29</b>	<b>58%</b>
<b>2.05.</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	3.032,00	3.586,13	-554,13	-15%
<b>2.05.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>3.032,00</b>	<b>3.586,13</b>	<b>-554,13</b>	<b>-15%</b>
<b>2.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.573,77	109.404,17	-107.830,40	-99%
<b>2.06.</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>1.573,77</b>	<b>109.404,17</b>	<b>-107.830,40</b>	<b>-99%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>122.496,35</b>	<b>179.735,30</b>	<b>-57.238,95</b>	<b>-32%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>0,58%</b>	<b>1,47%</b>		



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
	VALORE PRODUZIONE	21.156.274,34	12.243.874,60	8.912.399,74	73%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	298.286,85	411.107,42	-112.820,57	-27%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		14.526,65	-14.526,65	-100%
CEB.007	Premi di classifica	24.999,99	55.528,00	-30.528,01	-55%
<u>1.01.01.01.01.</u>	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>323.286,84</b>	<b>481.162,07</b>	<b>-157.875,23</b>	<b>-33%</b>
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	59.137,24	50.954,34	8.182,90	16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	64.589,24	55.338,55	9.250,69	17%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.134,40	2.854,80	279,60	10%
<u>1.01.01.01.02.</u>	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>126.860,88</b>	<b>109.147,69</b>	<b>17.713,19</b>	<b>16%</b>
<u>1.01.01.01.03.</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		4.951,20	-4.951,20	-100%
<u>1.01.01.01.03.</u>	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>0,00</b>	<b>4.951,20</b>	<b>-4.951,20</b>	<b>-100%</b>
<u>1.01.01.01.04.</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	135.757,20	195.202,01	-59.444,81	-30%
<u>1.01.01.01.04.</u>	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>135.757,20</b>	<b>195.202,01</b>	<b>-59.444,81</b>	<b>-30%</b>
<u>1.01.01.01.</u>	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>585.904,92</b>	<b>790.462,97</b>	<b>-204.558,05</b>	<b>-26%</b>
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01.</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	697.077,69	679.578,77	17.498,92	3%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	194.897,15	144.742,34	50.154,81	35%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.425,76	10.004,00	-3.578,24	-36%
CEB.006	Spese mediche	1.336,33	900,81	435,52	48%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.526,39	5.481,98	-2.955,59	-54%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	1.200,00		1.200,00	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	33.000,91	37.252,86	-4.251,95	-11%
CEB.016	Altre spese	267,80		267,80	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	13.800,00		13.800,00	
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>950.532,03</b>	<b>877.960,76</b>	<b>72.571,27</b>	<b>8%</b>
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	136.013,76	178.852,38	-42.838,62	-24%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	80.265,70	82.083,10	-1.817,40	-2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	12.643,92	12.941,00	-297,08	-2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	187.086,79	201.123,09	-14.036,30	-7%
CEB.006	Spese mediche	1.397,23	852,02	545,21	64%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.500,00	916,87	583,13	64%
1.01.01.02.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>418.907,40</b>	<b>476.768,46</b>	<b>-57.861,06</b>	<b>-12%</b>
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.016	Altre spese	1.216,88	953,04	263,84	28%
1.01.01.02.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>1.216,88</b>	<b>953,04</b>	<b>263,84</b>	<b>28%</b>
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	237.648,52	298.095,04	-60.446,52	-20%
1.01.01.02.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>237.648,52</b>	<b>298.095,04</b>	<b>-60.446,52</b>	<b>-20%</b>
1.01.01.02.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.021	Borse di studio	9.487,00		9.487,00	
1.01.01.02.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>9.487,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.487,00</b>	



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	833,25	772,80	60,45	8%
1.01.01.02.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>833,25</b>	<b>772,80</b>	<b>60,45</b>	<b>8%</b>
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>1.618.625,08</b>	<b>1.654.550,10</b>	<b>-35.925,02</b>	<b>-2%</b>
<b>1.01.01.</b>	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>2.204.530,00</b>	<b>2.445.013,07</b>	<b>-240.483,07</b>	<b>-10%</b>
<b>1.01.02.</b>	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	122.463,72	181.424,75	-58.961,03	-32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		4.060,00	-4.060,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		1.688,00	-1.688,00	-100%
CEB.016	Altre spese	1.349.917,93	32.368,10	1.317.549,83	4.071%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.592,00	1.619,67	7.972,33	492%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	560.622,11	393.623,02	166.999,09	42%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	9.814.919,65	4.607.989,61	5.206.930,04	113%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	167.563,99	502.799,96	-335.235,97	-67%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa		24.989,15	-24.989,15	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	12.791,01	14.072,19	-1.281,18	-9%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.600.000,00	1.600.000,00		
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	4.153,13	6.696,81	-2.543,68	-38%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>13.642.023,54</b>	<b>7.371.331,26</b>	<b>6.270.692,28</b>	<b>85%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	115.389,71	95.595,02	19.794,69	21%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	599,02	3.140,89	-2.541,87	-81%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	28.672,58	34.841,73	-6.169,15	-18%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	7.320,00	11.320,00	-4.000,00	-35%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	54.900,00		54.900,00	



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	50.174,23		50.174,23	
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>257.055,54</b>	<b>144.897,64</b>	<b>112.157,90</b>	<b>77%</b>
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.480,92	7.287,80	5.193,12	71%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	21.394,69	20.166,85	1.227,84	6%
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>33.875,61</b>	<b>27.454,65</b>	<b>6.420,96</b>	<b>23%</b>
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.026,91	11.951,63	2.075,28	17%
CEB.016	Altre spese		93,09	-93,09	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	269.378,26	204.500,08	64.878,18	32%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	150,00	2.073,00	-1.923,00	-93%
1.01.02.04.01.	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>	<b>283.555,17</b>	<b>218.617,80</b>	<b>64.937,37</b>	<b>30%</b>
<u>1.01.02.04.02.</u>	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5,71		5,71	
1.01.02.04.02.	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>5,71</b>	<b>0,00</b>	<b>5,71</b>	
<u>1.01.02.04.03.</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	34.386,74	34.994,99	-608,25	-2%
CEB.016	Altre spese	4.043,07	5.017,61	-974,54	-19%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	139.804,04	171.069,04	-31.265,00	-18%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		1.830,00	-1.830,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	3.432,15	3.223,14	209,01	6%
1.01.02.04.03.	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>181.666,00</b>	<b>216.134,78</b>	<b>-34.468,78</b>	<b>-16%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>465.226,88</b>	<b>434.752,58</b>	<b>30.474,30</b>	<b>7%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				





**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.643,90	12.860,89	-5.216,99	-41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.860,00		4.860,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.250,00		3.250,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.731,20	1.845,30	-114,10	-6%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	1.415,20		1.415,20	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	40.639,70	235.469,41	-194.829,71	-83%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	31.720,00	31.720,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	4.385,96		4.385,96	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica		63.684,00	-63.684,00	-100%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	228.847,31	3.823,00	225.024,31	5.886%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni	45.649,69		45.649,69	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	24.998,66		24.998,66	
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>395.141,62</b>	<b>349.402,60</b>	<b>45.739,02</b>	<b>13%</b>
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	444.877,00	403.930,00	40.947,00	10%
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>444.877,00</b>	<b>403.930,00</b>	<b>40.947,00</b>	<b>10%</b>
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.154,31	1.279,17	-124,86	-10%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	317,99	440,93	-122,94	-28%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		3.501,54	-3.501,54	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.368,65	6.845,18	-3.476,53	-51%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	19.286,96	19.764,00	-477,04	-2%
CEB.064	Utenze e servizi	23.844,84	19.562,90	4.281,94	22%
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>47.972,75</b>	<b>51.393,72</b>	<b>-3.420,97</b>	<b>-7%</b>
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	364.612,04	349.374,12	15.237,92	4%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	13.728,46	26.768,20	-13.039,74	-49%
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>378.340,50</b>	<b>376.142,32</b>	<b>2.198,18</b>	<b>1%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	259.890,67	259.296,18	594,49	0%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>259.890,67</b>	<b>259.296,18</b>	<b>594,49</b>	<b>0%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>15.924.404,11</b>	<b>9.418.600,95</b>	<b>6.505.803,16</b>	<b>69%</b>
1.01.03.	<i>Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</i>				
1.01.03.01.	<i>Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</i>				
1.01.03.01.01	Partecipazione Manifest.Naz ed Internaz.preparazione Paralimpica/A.L.				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	20.176,00	11.465,05	8.710,95	76%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	7.760,00	3.266,25	4.493,75	138%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.166,40		3.166,40	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.941,39	3.783,24	158,15	4%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	2.025,00	1.730,00	295,00	17%
CEB.016	Altre spese	2.295,19		2.295,19	
1.01.03.01.01	<b>Totale Partecipazione Manifest.Naz ed Internaz.preparazione Paralimpica/A.L.</b>	<b>39.363,98</b>	<b>20.244,54</b>	<b>19.119,44</b>	<b>94%</b>
1.01.03.01.02	<u>ALLENAMENTI E STAGE</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.500,00		3.500,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	915,00		915,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	707,60		707,60	
1.01.03.01.02	<b>Totale ALLENAMENTI E STAGE</b>	<b>5.122,60</b>	<b>0,00</b>	<b>5.122,60</b>	
1.01.03.01.	<b>Totale Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</b>	<b>44.486,58</b>	<b>20.244,54</b>	<b>24.242,04</b>	<b>120%</b>
1.01.03.	<b>Totale Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</b>	<b>44.486,58</b>	<b>20.244,54</b>	<b>24.242,04</b>	<b>120%</b>
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica/A.L.</i>				



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.01.04.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Naz ed Internaz. Paralimpiche</u>				
1.01.04.01.01	<u>Organizzazione Manifestaz. Naz. ed Internaz. Paralimpiche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.484,49	1.567,02	917,47	59%
CEB.008	Premi di assicurazione	344,00	480,00	-136,00	-28%
CEB.016	Altre spese	1.016,78		1.016,78	
1.01.04.01.01	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Naz. ed Internaz. Paralimpiche</b>	<b>3.845,27</b>	<b>2.047,02</b>	<b>1.798,25</b>	<b>88%</b>
1.01.04.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Naz ed Internaz. Paralimpiche</b>	<b>3.845,27</b>	<b>2.047,02</b>	<b>1.798,25</b>	<b>88%</b>
1.01.04.02.	<u>CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI</u>				
1.01.04.02.01.	<u>CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	934,87		934,87	
1.01.04.02.01.	<b>Totale CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI</b>	<b>934,87</b>	<b>0,00</b>	<b>934,87</b>	
1.01.04.02.	<b>Totale CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI</b>	<b>934,87</b>	<b>0,00</b>	<b>934,87</b>	
1.01.04.	<b>Totale Attività Sportiva Paralimpica/A.L.</b>	<b>4.780,14</b>	<b>2.047,02</b>	<b>2.733,12</b>	<b>134%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>18.178.200,83</b>	<b>11.885.905,58</b>	<b>6.292.295,25</b>	<b>53%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>81,04%</b>	<b>71,68%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>662.171,78</b>	<b>743.047,94</b>	<b>-80.876,16</b>	<b>-11%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>2,95%</b>	<b>4,48%</b>		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>18.840.372,61</b>	<b>12.628.953,52</b>	<b>6.211.419,09</b>	<b>49%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>89,05%</b>	<b>103,15%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>83,99%</b>	<b>76,16%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	3.053,04	7.562,37	-4.509,33	-60%
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	15.104,67	11.887,94	3.216,73	27%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	623.343,60	516.473,35	106.870,25	21%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	62.507,42	56.944,55	5.562,87	10%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	207.116,65	166.233,24	40.883,41	25%
CEB.076	Premi assicurativi personale	33.568,50	35.718,54	-2.150,04	-6%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	49.774,87	38.546,98	11.227,89	29%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	5.978,09	5.074,77	903,32	18%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	17.109,11	11.921,00	5.188,11	44%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		5.052,78	-5.052,78	-100%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	389.868,90	489.348,08	-99.479,18	-20%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	29.808,98	19.593,78	10.215,20	52%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	139.689,05	230.616,87	-90.927,82	-39%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	54.798,70	77.089,32	-22.290,62	-29%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	29.974,89	39.346,73	-9.371,84	-24%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	96.276,37	86.273,57	10.002,80	12%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare personale ex CONI (1%)	809,33	9.976,38	-9.167,05	-92%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	42.221,96	40.855,64	1.366,32	3%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	270,00	800,00	-530,00	-66%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>1.801.274,13</b>	<b>1.850.815,89</b>	<b>-49.541,76</b>	<b>-3%</b>
<b>2.01.02.</b>	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	181.378,74	172.618,18	8.760,56	5%
CEB.087	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	36.000,44	30.947,00	5.053,44	16%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei Conti	20.340,14	21.231,92	-891,78	-4%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.090	Assemblea nazionale		65.906,28	-65.906,28	-100%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>237.719,32</b>	<b>290.703,38</b>	<b>-52.984,06</b>	<b>-18%</b>
<b>2.01.03.</b>	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.174,78	148,52	4.026,26	2.711%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	73.429,80	164.356,25	-90.926,45	-55%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	101.667,00		101.667,00	
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	19.080,80	16.628,60	2.452,20	15%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>198.352,38</b>	<b>181.133,37</b>	<b>17.219,01</b>	<b>10%</b>
<b>2.01.04.</b>	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.286,65	8.377,90	6.908,75	82%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	47.496,00	1.500,00	45.996,00	3.066%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.406,34	2.020,34	-614,00	-30%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	62.952,34	86.174,10	-23.221,76	-27%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	200,00	907,68	-707,68	-78%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	16.198,02	58.576,72	-42.378,70	-72%
CEB.016	Altre spese	11.313,30	9.551,22	1.762,08	18%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	21.117,70	23.947,00	-2.829,30	-12%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	11.069,50		11.069,50	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	30.623,25	32.467,99	-1.844,74	-6%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.169,75		5.169,75	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.424,96	4.152,08	-2.727,12	-66%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	227,50	2.965,57	-2.738,07	-92%
CEB.064	Utenze e servizi	8.964,27	22.521,72	-13.557,45	-60%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	69.261,95	20.234,90	49.027,05	242%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	104.681,59	115.543,68	-10.862,09	-9%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	125.023,05	150.105,42	-25.082,37	-17%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.099	Spese per consulenze legali	12.688,00	23.905,74	-11.217,74	-47%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	12.094,90		12.094,90	
CEB.101	Spese postali e telefoniche	53.915,49	49.719,72	4.195,77	8%
CEB.102	Sito Internet	2.562,00		2.562,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	11.965,39	16.816,97	-4.851,58	-29%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	10.030,48	8.868,50	1.161,98	13%
CEB.605	Costo per la sicurezza del personale	4.880,00	5.429,00	-549,00	-10%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>640.552,43</b>	<b>643.786,25</b>	<b>-3.233,82</b>	<b>-1%</b>
<b>2.01.05.</b>	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	45.343,45	44.923,19	420,26	1%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	126.901,41	181.953,96	-55.052,55	-30%
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>172.244,86</b>	<b>226.877,15</b>	<b>-54.632,29</b>	<b>-24%</b>
<b>2.01.06.</b>	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
<b>2.01.06.</b>	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.01.</b>	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>3.050.143,12</b>	<b>3.193.316,04</b>	<b>-143.172,92</b>	<b>-4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>13,60%</b>	<b>19,26%</b>		
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>145.703,58</b>	<b>175.635,51</b>	<b>-29.931,93</b>	<b>-17%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,65%</b>	<b>1,06%</b>		
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>3.195.846,70</b>	<b>3.368.951,55</b>	<b>-173.104,85</b>	<b>-5%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>15,11%</b>	<b>27,52%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>14,25%</b>	<b>20,32%</b>		
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>				
<b>3.01</b>	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
<b>3.01</b>	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
<b>3.</b>	<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
<b>4.</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
<b>4.01</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	58.363,77	114.399,05	-56.035,28	-49%
CEB.150	Minusvalenze	318.764,24	467.399,99	-148.635,75	-32%
CEB.151	Perdite su crediti	12.200,00		12.200,00	
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	6.141,90	3.117,73	3.024,17	97%
<b>4.01</b>	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>395.469,91</b>	<b>584.916,77</b>	<b>-189.446,86</b>	<b>-32%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,76%</b>	<b>3,53%</b>		
<b>4.</b>	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>395.469,91</b>	<b>584.916,77</b>	<b>-189.446,86</b>	<b>-32%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>1,87%</b>	<b>4,78%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,76%</b>	<b>3,53%</b>		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.431.689,22</b>	<b>16.582.821,84</b>	<b>5.848.867,38</b>	<b>35%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>106,03%</b>	<b>135,44%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>-1.275.414,88</b>	<b>-4.338.947,24</b>	<b>3.063.532,36</b>	<b>-71%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>-6,03%</b>	<b>-35,44%</b>		



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	303,62	373,52	-69,90	-19%
CEC.003	Interessi passivi su mutui		-16.017,26	16.017,26	-100%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	89.940,23		89.940,23	
<b>CEC.</b>	<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>-89.636,61</b>	<b>-15.643,74</b>	<b>-73.992,87</b>	<b>473%</b>
<b>CED.</b>	<b>Proventi ed oneri straordinari</b>				
<b>CED.</b>	<b>Totale Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	53.293,00	62.813,00	-9.520,00	-15%
CEE.003	IRES	20.455,00	23.439,00	-2.984,00	-13%
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-73.748,00</b>	<b>-86.252,00</b>	<b>12.504,00</b>	<b>-14%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-1.438.799,49</b>	<b>-4.440.842,98</b>	<b>3.002.043,49</b>	<b>-68%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	342.473,61	359.802,09	-17.328,48	-5%
1.02.02.	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE	156.031,93	162.610,37	-6.578,44	-4%
1.02.04.	PROMOZIONE SPORTIVA	163.666,24	220.635,48	-56.969,24	-26%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>662.171,78</b>	<b>743.047,94</b>	<b>-80.876,16</b>	<b>-11%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>662.171,78</b>	<b>743.047,94</b>	<b>-80.876,16</b>	<b>-11%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	62.806,70	78.850,40	-16.043,70	-20%
2.02.03.	Costi generali	82.896,88	96.785,11	-13.888,23	-14%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>145.703,58</b>	<b>175.635,51</b>	<b>-29.931,93</b>	<b>-17%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>145.703,58</b>	<b>175.635,51</b>	<b>-29.931,93</b>	<b>-17%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>807.875,36</b>	<b>918.683,45</b>	<b>-110.808,09</b>	<b>-12%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	134.188,76	121.786,51	12.402,25	10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		8.400,00	-8.400,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	136.557,71	127.806,72	8.750,99	7%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	21.775,65	54.268,19	-32.492,54	-60%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	835,70	3.324,91	-2.489,21	-75%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	27.328,99	25.261,26	2.067,73	8%
CEB.016	Altre spese	3.268,80	3.660,00	-391,20	-11%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	18.518,00	15.294,50	3.223,50	21%
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>342.473,61</b>	<b>359.802,09</b>	<b>-17.328,48</b>	<b>-5%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	62.130,44	48.224,38	13.906,06	29%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.260,60	2.557,20	2.703,40	106%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.511,77	4.259,26	252,51	6%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	257,01	580,00	-322,99	-56%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	39.202,13	52.003,69	-12.801,56	-25%
CEB.016	Altre spese		840,58	-840,58	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		1.712,17	-1.712,17	-100%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	36.480,00	40.118,49	-3.638,49	-9%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	8.189,98	12.314,60	-4.124,62	-33%
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE</b>	<b>156.031,93</b>	<b>162.610,37</b>	<b>-6.578,44</b>	<b>-4%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>PROMOZIONE SPORTIVA</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	36.306,48	29.178,80	7.127,68	24%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	13.880,00	14.465,00	-585,00	-4%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	8.203,89	5.699,93	2.503,96	44%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	20.145,86	29.392,34	-9.246,48	-31%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	13.500,00	29.500,00	-16.000,00	-54%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	14.020,00	10.909,17	3.110,83	29%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	17.521,62	22.852,49	-5.330,87	-23%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	37.102,99	71.925,14	-34.822,15	-48%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	2.985,40	6.712,61	-3.727,21	-56%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale PROMOZIONE SPORTIVA</b>	<b>163.666,24</b>	<b>220.635,48</b>	<b>-56.969,24</b>	<b>-26%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>662.171,78</b>	<b>743.047,94</b>	<b>-80.876,16</b>	<b>-11%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>662.171,78</b>	<b>743.047,94</b>	<b>-80.876,16</b>	<b>-11%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.01.</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	62.806,70	78.850,40	-16.043,70	-20%
<b>2.02.01.</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>62.806,70</b>	<b>78.850,40</b>	<b>-16.043,70</b>	<b>-20%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	44.191,42	41.693,24	2.498,18	6%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	284,57	817,40	-532,83	-65%
CEB.016	Altre spese		3.510,00	-3.510,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.486,86	9.545,04	-4.058,18	-43%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		4.100,81	-4.100,81	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa		3.567,69	-3.567,69	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	19.725,43	25.151,26	-5.425,83	-22%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	5.909,84	5.931,87	-22,03	0%
CEB.102	Sito Internet	7.298,76	2.467,80	4.830,96	196%
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>82.896,88</b>	<b>96.785,11</b>	<b>-13.888,23</b>	<b>-14%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
2.02.	<i>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	145.703,58	175.635,51	-29.931,93	-17%
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	145.703,58	175.635,51	-29.931,93	-17%
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	807.875,36	918.683,45	-110.808,09	-12%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**STATO PATRIMONIALE**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.03.01 - Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	203.569,06	297.916,99	-94.347,93	-32%
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	203.569,06	297.916,99	-94.347,93	-32%
SPA.B.01.07.01 - Migliorie su beni di terzi	4.625,50	22.921,00	-18.295,50	-80%
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	4.625,50	22.921,00	-18.295,50	-80%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>208.194,56</b>	<b>320.837,99</b>	<b>-112.643,43</b>	<b>-35%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01.02 - Fabbricati	769.710,63	769.710,63		
SPA.B.02.01.11 - Golf Nazionale (campo)	877.927,56	1.000.377,62	-122.450,06	-12%
SPA.B.02.01.13 - Golf Nazionale (Club House)	1.032.418,19	1.091.447,44	-59.029,25	-5%
SPA.B.02.01.15 - Golf Nazionale (Foresteria)	406.028,36	445.107,44	-39.079,08	-9%
SPA.B.02.01.17 - Scuola Nazionale di Golf	295.326,66	330.887,79	-35.561,13	-11%
SPA.B.02.01.21 - Golf Nazionale (Hangar)	42.739,74	46.510,89	-3.771,15	-8%
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	3.424.151,14	3.684.041,81	-259.890,67	-7%
SPA.B.02.02.01 - Attrezzature sportive	42.808,00	34.375,02	8.432,98	25%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	42.808,00	34.375,02	8.432,98	25%
SPA.B.02.03.01 - Attrezzature scientifiche	45.916,81	57.632,70	-11.715,89	-20%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	45.916,81	57.632,70	-11.715,89	-20%
SPA.B.02.04.01 - Mobili arredi	40.272,19	45.527,98	-5.255,79	-12%
SPA.B.02.04.02 - Macchine d'ufficio	29.041,28	30.720,21	-1.678,93	-5%
SPA.B.02.04.03 - Automezzi		1.770,00	-1.770,00	-100%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	69.313,47	78.018,19	-8.704,72	-11%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.582.189,42</b>	<b>3.854.067,72</b>	<b>-271.878,30</b>	<b>-7%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
SPA.B.03.01.01 - Partecipazioni in società Federsport		2.582,50	-2.582,50	-100%
SPA.B.03.01.03 - Partecipazioni in società Colonnetti	500,00	500,00		
SPA.B.03.01.06 - F.do svalutat. partecipazioni in società Golf nazionale SSD	-300.000,00		-300.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPA.B.03.01.07 - Finanz.C/Copertura perdite Golf Nazionale	300.000,00		300.000,00	
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	500,00	3.082,50	-2.582,50	-84%
SPA.B.03.02.01 - Crediti verso società partecipate	193.867,55	193.867,55		
SPA.B.03.02.02 - F.do sval. Crediti verso società partecipate	-193.867,55	-193.867,55		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>500,00</b>	<b>3.082,50</b>	<b>-2.582,50</b>	<b>-84%</b>

<b>SPA.B.04 - ALTRE IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI</b>				

<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.790.883,98</b>	<b>4.177.988,21</b>	<b>-387.104,23</b>	<b>-9%</b>
--------------------------------	---------------------	---------------------	--------------------	------------

<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				
SPA.C.02.01.01.01 - Crediti v/clienti <12 mesi		138.943,01	-138.943,01	-100%
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	833.665,39	138.943,01	694.722,38	500%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	5.509,68		5.509,68	
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	839.175,07	138.943,01	700.232,06	504%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	88.769,49	1.706.517,53	-1.617.748,04	-95%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	376.500,00	24.400,00	352.100,00	1.443%
SPA.C.02.05.03.02 - IVA ns. Credito	262.988,13	127.401,00	135.587,13	106%
SPA.C.02.05.03.05 - CREDITI IRAP	9.520,00	2.333,00	7.187,00	308%
SPA.C.02.05.03.06 - CREDITO IRES	2.984,00		2.984,00	
SPA.C.02.05.03.07 - crediti per rimborso IVA estero		226,40	-226,40	-100%
SPA.C.02.05.03.08 - Crediti verso INAIL	9,88	127,94	-118,06	-92%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	275.502,01	130.088,34	145.413,67	112%
SPA.C.02.05.04.01 - CREDITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	13.670,07		13.670,07	
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	1.882,40	4.567,50	-2.685,10	-59%
SPA.C.02.05.04.06.00006288 - COMUNE DI MILANO		5.000,00	-5.000,00	-100%
SPA.C.02.05.04.06.00006527 - RYDER CUP EUROPEAN LLD		100.000,00	-100.000,00	-100%
SPA.C.02.05.04.06.06 - Riscossione di depositi a cauzione presso terzi		5.776,00	-5.776,00	-100%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	210.839,27	110.839,27	100.000,00	90%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**STATO PATRIMONIALE**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	35.173,07	64.769,79	-29.596,72	-46%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	12.361,25	2.573,68	9.787,57	380%
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI	706.176,05	1.682.056,65	-975.880,60	-58%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	50.858,39	66.761,50	-15.903,11	-24%
SPA.C.02.05.04.12.01 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI	-162.328,77	-743.409,32	581.080,55	-78%
SPA.C.02.05.04.12 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI	-162.328,77	-743.409,32	581.080,55	-78%
SPA.C.02.05.04.20 - FATTURE DA EMETTERE ALTRI SOGGETTI	3.077.021,00		3.077.021,00	
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	3.945.652,73	1.188.159,07	2.757.493,66	232%
SPA.C.02.05.90.01 - credito vs personale rec. ass.		532,87	-532,87	-100%
SPA.C.02.05.90.01 - -	8.866,19	532,87	8.333,32	1.564%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	4.695.290,42	3.049.697,81	1.645.592,61	54%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>5.534.465,49</b>	<b>3.188.640,82</b>	<b>2.345.824,67</b>	<b>74%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01.01.02 - Conto ordinario n° 10113	1.459.680,05	208.780,03	1.250.900,02	599%
SPA.C.04.01.01.03 - Conto corrente per Funzionari Delegati	79.719,26	61.761,73	17.957,53	29%
SPA.C.04.01.01.06 - Conto Corrente dedicato n. 234	626.551,94	602.054,81	24.497,13	4%
SPA.C.04.01.01.08 - Conto B. P. Sondrio n.153005340	43.339,75		43.339,75	
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	2.209.291,00	872.596,57	1.336.694,43	153%
SPA.C.04.03.01.01 - Piccola Cassa	3.764,09	6.916,39	-3.152,30	-46%
SPA.C.04.03.01.02 - Piccola cassa Organizzazione Territoriale	1.677,97	1.727,91	-49,94	-3%
SPA.C.04.03 - CASSA	5.442,06	8.644,30	-3.202,24	-37%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>2.214.733,06</b>	<b>881.240,87</b>	<b>1.333.492,19</b>	<b>151%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>7.749.198,55</b>	<b>4.069.881,69</b>	<b>3.679.316,86</b>	<b>90%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				



ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPA.D.01.02.99 - Risconti attivi	13.578,37		13.578,37	
SPA.D.01.02- - Risconti attivi	13.578,37	4.312,83	9.265,54	215%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>13.578,37</b>	<b>4.312,83</b>	<b>9.265,54</b>	<b>215%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>13.578,37</b>	<b>4.312,83</b>	<b>9.265,54</b>	<b>215%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>11.553.660,90</b>	<b>8.252.182,73</b>	<b>3.301.478,17</b>	<b>40%</b>





PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	1.000.171,59	5.441.014,57	-4.440.842,98	-82%
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>1.000.171,59</b>	<b>5.441.014,57</b>	<b>-4.440.842,98</b>	<b>-82%</b>
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
<b>TOTALE RISERVE</b>				
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	-1.438.799,49	-4.440.842,98	3.002.043,49	-68%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-1.438.799,49</b>	<b>-4.440.842,98</b>	<b>3.002.043,49</b>	<b>-68%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-438.627,90</b>	<b>1.000.171,59</b>	<b>-1.438.799,49</b>	<b>-144%</b>
SPP.B.03.07 - Fondo oneri per ristrutturazione		101.834,58	-101.834,58	-100%
SPP.B.03.07.02 - Fondo oneri perdita Golf Nazionale		101.834,58	-101.834,58	-100%
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
<b>SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto</b>				
SPP.C.01.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto	419.636,56	416.712,01	2.924,55	1%
<b>TOTALE Debiti per trattamento di fine rapporto</b>	<b>419.636,56</b>	<b>416.712,01</b>	<b>2.924,55</b>	<b>1%</b>
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>419.636,56</b>	<b>416.712,01</b>	<b>2.924,55</b>	<b>1%</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	4.047.167,17	4.026.497,15	20.670,02	1%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>4.047.167,17</b>	<b>4.026.497,15</b>	<b>20.670,02</b>	<b>1%</b>
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				



**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	5.740,00		5.740,00	
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	5.740,00	10.343,82	-4.603,82	-45%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>5.740,00</b>	<b>10.343,82</b>	<b>-4.603,82</b>	<b>-45%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01.01 - Debiti verso fornitori (<12 mesi)	127.035,88	525.033,62	-397.997,74	-76%
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	127.035,88	525.033,62	-397.997,74	-76%
SPP.D.06.02.01 - Fatture da ricevere da fornitori (<12 mesi)	870.994,35	198.660,02	672.334,33	338%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	870.994,35	198.660,02	672.334,33	338%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>998.030,23</b>	<b>723.693,64</b>	<b>274.336,59</b>	<b>38%</b>
<b>SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
SPP.D.08.01.00006789 - GOLF NAZIONALE SSD		500,00	-500,00	-100%
SPP.D.08.01.01 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE		500,00	-500,00	-100%
SPP.D.08.01 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	1.500,00	1.000,00	500,00	50%
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>500,00</b>	<b>50%</b>
<b>SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI</b>				
SPP.D.11.02.01 - Erario c/Trattenute	29.381,72	25.140,57	4.241,15	17%
SPP.D.11.02.90 - debiti v/erario dipendenti	40.387,09	54.757,57	-14.370,48	-26%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	69.768,81	79.898,14	-10.129,33	-13%
SPP.D.11.03 - ERARIO C/TRATTENUTE IMPOSTA RIV. TFR		328,11	-328,11	-100%
<b>TOTALE DEBITI ERARIALI</b>	<b>69.768,81</b>	<b>80.226,25</b>	<b>-10.457,44</b>	<b>-13%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01.01 - INPS		126.587,46	-126.587,46	-100%
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	72.132,50	126.587,46	-54.454,96	-43%
SPP.D.12.03.01 - ENPALS		1.176,68	-1.176,68	-100%
SPP.D.12.03.02 - ENPALS PRO		693,00	-693,00	-100%
SPP.D.12.03 - DEBITI V/ENPALS	15.019,00	1.869,68	13.149,32	703%
SPP.D.12.04.01 - DEBITI VS/INPGI		3.431,24	-3.431,24	-100%
SPP.D.12.04.02 - DEBITO VS/CASAGIT		439,90	-439,90	-100%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**STATO PATRIMONIALE**  
**ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPP.D.12.04 - DEBITI V/INPGI	8.065,93	3.871,14	4.194,79	108%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>95.217,43</b>	<b>132.328,28</b>	<b>-37.110,85</b>	<b>-28%</b>

<b>SPP.D.13 - ALTRI DEBITI</b>				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI	548.592,00	415.000,90	133.591,10	32%
SPP.D.13.05.01 - DEBITI VERSO COLLABORATORI A PROGETTO	275,40		275,40	
SPP.D.13.05.03 - DEBITI VERSO PROFESSIONISTI	285.098,96	428.148,12	-143.049,16	-33%
SPP.D.13.05.04 - DEBITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	342.699,34	338.903,69	3.795,65	1%
SPP.D.13.05.05 - DEBITI VERSO TESSERATI	47.238,32	23.315,71	23.922,61	103%
SPP.D.13.05.06 - DEBITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI	833,07	3.669,38	-2.836,31	-77%
SPP.D.13.05.09 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	4.945.141,68	264.350,02	4.680.791,66	1.771%
SPP.D.13.05.11 - DEBITI V / COLLABORATORI	2.256,94	1.185,52	1.071,42	90%
SPP.D.13.05.80.02 - Debiti per trattenuta CRAL		120,90	-120,90	-100%
SPP.D.13.05.80.03 - Debiti per trattenute sindacali		41,16	-41,16	-100%
SPP.D.13.05.80.05 - Debiti per trattenute c/terzi		287,00	-287,00	-100%
SPP.D.13.05.80.09 - Trattenuta polizza sanitaria		700,00	-700,00	-100%
SPP.D.13.05.80.13 - trattenute groupama		43,00	-43,00	-100%
SPP.D.13.05.80.23 - DEBITO PER VERSAMENTO FONDO TESEO		1.843,02	-1.843,02	-100%
SPP.D.13.05.80.24 - DEBITO PER VERSAMENTO FONDO GIORNALISTI		2.595,78	-2.595,78	-100%
SPP.D.13.05.80 - DEBITI PER TRATTENUTE VARIE PER IL PERSONALE	4.316,71	5.630,86	-1.314,15	-23%
SPP.D.13.06.01 - Debiti v  coni fondo solidarieta' 2%		32,47	-32,47	-100%
SPP.D.13.06 - CONTRIBUTO SOLIDARIETA' 2%	32,47	32,47		
SPP.D.13.15 - RETTIFICHE PER ERRATA IMPUTAZIONE BANCA		924,48	-924,48	-100%
SPP.D.13.90.02 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' FEDERALE PER TREDICESIMA MENSILITA'		30,34	-30,34	-100%
SPP.D.13.90.10 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' FEDERALE C/RETRIBUZIONI ANNI PRECEDENTI		110.792,05	-110.792,05	-100%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	100.270,03	110.822,39	-10.552,36	-10%
SPP.D.13.91.10 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX CONI C/RETRIBUZIONI ANNI PRECEDENTI		110.377,48	-110.377,48	-100%



PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPP.D.13.91- - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX CONI	55.629,40	110.377,48	-54.748,08	-50%
SPP.D.13.95.01 - Debiti per fondo di previdenza complementare		40.997,13	-40.997,13	-100%
SPP.D.13.95- - FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE	809,33	40.997,13	-40.187,80	-98%
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>6.333.193,65</b>	<b>1.743.358,15</b>	<b>4.589.835,50</b>	<b>263%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>11.550.617,29</b>	<b>6.717.447,29</b>	<b>4.833.170,00</b>	<b>72%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.01- - Ratei passivi	16.017,26		16.017,26	
SPP.E.01.02- - Risconti passivi	6.017,69		6.017,69	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>22.034,95</b>	<b>16.017,26</b>	<b>6.017,69</b>	<b>38%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>22.034,95</b>	<b>16.017,26</b>	<b>6.017,69</b>	<b>38%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>11.553.660,90</b>	<b>8.252.182,73</b>	<b>3.301.478,17</b>	<b>40%</b>

## Rendiconto finanziario

Descrizione entrate / uscite		2017	2016
A)	<b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA al 1/01/2017</b>	€ 881.241	2.005.265
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DI ESERCIZI PRECEDENTI:</b>			
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	2.130.640	173.006
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	-1.940.111	-1.199.480
B)	<b>SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI</b>	€ 190.529	-1.016.472
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE:</b>			
1	<b>Incassi da gestione economica</b>		
1.01	da contributi dal CONI	9.250.241	3.497.159
1.02	da contributi dallo stato, regioni ed enti	221.204	13.690
1.03	da quote dagli associati	6.896.482	6.710.239
1.04	da ricavi da manifestazioni internazionali	20.000	10.344
1.06	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	82.000	271.984
1.07	da altri ricavi della gestione ordinaria	12.393	106.463
	<b>Totale incassi da gestione economica</b>	€ 16.482.320	10.609.879
2	<b>Entrate da dismissioni</b>		
2.01	di immobilizzazioni materiali	-	-
2.02	di immobilizzazioni immateriali	-	-
2.03	di immobilizzazioni finanziarie	-	-
	<b>Totale incassi da dismissioni</b>	€ -	€ -
3	<b>Entrate da gestione finanziaria</b>		
3.1	da accensione mutui	-	3.990.000
3.2	da accensione prestiti	-	-
3.3	da interessi attivi bancari/postali	304	365
	<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	304	3.990.365
C1)	<b>Totale flussi in entrata dell'esercizio corrente</b>	€ 16.482.624	14.600.244
1	<b>Uscite da gestione economica</b>		
1.01	per attività sportiva centrale	11.390.494	9.517.390
1.02	per attività sportiva periferica	659.680	592.866
1.03	per funzionamento centrale	2.657.757	4.071.694
1.04	per funzionamento periferico	145.704	171.774
1.05	per imposte	48.492	89.143
	<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	€ 14.902.107	14.442.867
2	<b>Uscite da investimenti</b>		
2.1	per immobilizzazioni materiali	33.356	62.308
2.2	per immobilizzazioni immateriali	14.258	24.456
2.3	per immobilizzazioni finanziarie	300.000	148.165
	<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	€ 347.614	264.929
3	<b>Uscite da gestione finanziaria</b>		
3.1	per rimborso mutui	-	-
3.2	per rimborso prestiti	-	-
3.3	da interessi passivi bancari/postali	89.940	-
	<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	€ 89.940	-
C2)	<b>Totale flussi in uscita dell'esercizio corrente</b>	€ 15.339.661	14.707.796
D)= C1-C2	<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE</b>	€ 1.142.963	-107.552
E)= A+B+D	<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2017</b>	€ 2.214.733	881.241



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GOLF SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2017

### Premessa

La presente relazione accompagna il Bilancio della Federazione Italiana Golf al 31 dicembre 2017, e ha lo scopo di offrire una panoramica generale sui principali eventi gestionali che hanno determinato i risultati sportivi ed economici maturati nel corso dell'esercizio in chiusura, rinviando, per l'illustrazione di dettaglio, alle successive note tecniche e alla Nota Integrativa.

Si evidenzia che, conformemente alle indicazioni CONI, la Federazione ha conferito l'incarico di svolgere, su questo bilancio, le attività di audit finalizzate alla certificazione prevista, ad una primaria società di revisione e certificazione.

Il Bilancio consuntivo d'esercizio 2017 è stato redatto in conformità alle norme vigenti emanate dal C.O.N.I e si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, della Nota Integrativa e del Rendiconto finanziario ed è accompagnato dalla Relazione del Presidente sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

L'esercizio 2017, da un punto di vista economico, si è chiuso evidenziando un risultato negativo di pari a € 1.438.799.

### Valore della produzione

Il Valore della produzione 2017 evidenzia un incremento del 73% rispetto all'esercizio precedente, e in particolare:

<i>Descrizione</i>	<i>Valori al 31/12/2017</i>	<i>Valori al 31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Contributi CONI	9.204.707	4.742.466	4.462.241
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	587.704	33.690	554.014
Quote degli associati	6.905.157	6.809.944	95.213
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	30.344	-	30.344
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	2.639.597	512.629	2.126.968
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.778.765	135.146	1.643.620
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	10.000	10.000	-
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>21.156.274</b>	<b>12.243.875</b>	<b>8.912.400</b>



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

I **Contributi CONI** presentano un incremento di € 4.462.241 rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto del contributo di € 5.400.000 riconosciuto dallo Stato, per il tramite del CONI, finalizzato al Progetto Ryder Cup 2022.

Rispetto al 2016 si evidenzia anche la crescita dei **contributi da Regione ed Enti Locali**, per effetto dell'assegnazione da parte della Regione Lombardia di un contributo di € 500.000 per la costruzione delle infrastrutture (opere temporanee) necessarie all'esecuzione e realizzazione del 74° Open di Golf che si è svolto dal 12 al 15 ottobre 2017 presso il circolo Golf Club Milano.

I **"Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni"** sono relativi al corrispettivo riconosciuto da Infront Italy S.p.A. nell'ambito del contratto con il quali sono stati ceduti i diritti commerciali per il periodo 2017-2027.

Gli **"Altri ricavi della gestione ordinaria"** includono:

- il riaddebito al Comitato Organizzatore Open d'Italia dei costi sostenuti dalla Federazione per la realizzazione degli allestimenti e infrastrutture per l'Open di Golf (Villaggio Ospitalità, Villaggio Commerciale ed altri) e per i beni e servizi ricevuti in controprestazione dagli sponsor sempre nell'ambito del 74° Open di Golf. Tale ricavo non ha pertanto impatto sul risultato dell'esercizio in quanto controbilanciato da costi di pari importo iscritti al CEB.016 nell'ambito dell'Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali;
- il rilascio di una quota del fondo svalutazione crediti, accantonato nei precedenti esercizi a copertura del rischio sul credito vantato verso Methorios Capital S.p.A., a seguito della sottoscrizione di una transazione che ha permesso alla Federazione di recuperare il credito svalutato;
- il canone di affitto riaddebitato alla Golf in Milano, Società sportiva che gestisce un campo pratica realizzato su un'area concessa alla Federazione dal Comune di Milano e per il quale la stessa paga un canone di locazione, il cui costo è rilevato nel programma "Costi generali".

### Costo della produzione

Il costo della produzione 2017 evidenzia un incremento del 36% rispetto all'esercizio precedente, e in particolare:

Descrizione	Valori al 31/12/2017	% su tot	Valori al 31/12/2016	% su tot	Variazioni
Attività Sportiva	18.840.373	84%	12.628.954	76%	6.211.419
Funzionamento	3.195.847	14%	3.368.952	20%	-173.105
Oneri diversi di gestione	395.470	2%	584.917	4%	-189.447
<b>Costo della produzione</b>	<b>22.431.689</b>	<b>100%</b>	<b>16.582.822</b>	<b>100%</b>	<b>5.848.867</b>



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Secondo quanto riportato nel prospetto di cui sopra, le risorse della Federazione sono state destinate per l'84% all'attività sportiva e per il 16% al funzionamento e agli oneri diversi di gestione.

## Attività sportiva

Si riporta di seguito un dettaglio dei costi per attività sportiva:

<i>Descrizione</i>	<i>Valori al 31/12/2017</i>	<i>Valori al 31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Preparazione Olimpica/Alto livello	585.905	790.463	-204.558
Rappresentative Nazionali	1.618.625	1.654.550	-35.925
<b>Costi PO/AL</b>	<b>2.204.530</b>	<b>2.445.013</b>	<b>-240.483</b>
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	13.642.024	7.371.331	6.270.693
Organizzazione Manifestaz. Sportive Nazionali	257.056	144.898	112.158
Partecipazione ad organismi internazionali	33.876	27.455	6.421
Formazione ricerca e documentazione	465.227	434.753	30.474
Promozione Sportiva	395.142	349.403	45.739
Contributi per l'attività sportiva	444.877	403.930	40.947
Gestione impianti sportivi	47.973	51.394	-3.421
Altri costi per l'attività sportiva	378.341	376.142	2.199
Ammortamenti attività sportiva	259.891	259.296	595
Costi attività paralimpica	49.267	22.293	26.974
<b>Attività sportiva</b>	<b>15.973.671</b>	<b>9.440.895</b>	<b>6.532.776</b>
<b>Totale Attività sportiva centrale</b>	<b>18.178.201</b>	<b>11.885.908</b>	<b>6.292.293</b>
Costi attività sportiva Strutture Terr.	662.172	743.048	-80.876
<b>Totale</b>	<b>18.840.373</b>	<b>12.628.956</b>	<b>6.211.417</b>

A fronte dei costi sostenuti per la Preparazione Olimpica/Alto livello, pari ad € 2.204.530, il CONI ha concesso un contributo di € 1.535.931.

Rispetto allo scorso esercizio, il decremento è da attribuire al fatto che nel 2016 sono stati sostenuti maggiori costi finalizzati alla preparazione e partecipazione degli atleti ai Giochi Olimpici di Rio. Il 2017 ha rappresentato un'ottima stagione per i giocatori azzurri, con 14 successi in campo internazionale, sei dei professionisti e otto dei dilettanti, sette individuali e uno a squadre.

Il 2017 ha messo in particolare evidenza la crescita del movimento e soprattutto della base, perché gli italiani, nelle due categorie, sono stati costanti protagonisti proponendosi molto spesso nelle parti alte della classifica e fornendo prestazioni di prestigio anche se non sono coincise necessariamente con una vittoria. Le quattro squadre tutte a medaglia (due d'argento e due di bronzo) nei Campionati Europei hanno realizzato un record





FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

difficilmente eguagliabile. Sintomatico, inoltre, come alcuni azzurri siano stati chiamati a far parte di rappresentative continentali, dove si entra solo se si hanno effettive qualità.

### **Squadra Professionisti**

Tra i professionisti spiccano i due titoli sull'European Tour di Edoardo Molinari (Trophée Hassan II) e di Renato Paratore (Nordea Masters).

Renato Paratore ha anche ottenuto due piazzamenti tra i dieci e si è confermato uno dei giovani più interessanti e forti del tour. Una doppietta azzurra sull'European Tour non si verificava dal 2012.

Nell'Alps Tour si è messo in evidenza il neo pro Guido Migliozzi (suo l'Abruzzo Open), l'altro titolo lo ha firmato Marco Crespi (Memorial Bordoni), unico italiano che in carriera sia stato capace di imporsi su tutti e tre i circuiti continentali. Hanno riportato vittorie anche Leonardo Sbarigia nel Dreamland Classic (Mediterranean Tour) e Andrea Pavan nello Stage 2 della Qualifying School dell'European Tour.

Nel 2018 saranno sette gli italiani impegnati sull'Alps Tour, ovvero Francesco ed Edoardo Molinari, Renato Paratore, Nino Bertasio, Matteo Manassero, Andrea Pavan e Lorenzo Gagli. Si evidenzia inoltre che anche Matteo Manassero ha sfiorato il successo nell'Indian Open (3°).

Francesco Molinari si è confermato miglior azzurro: con il secondo posto nel PGA Championship, quarto major stagionale, ha dimostrato ancora una volta che può competere a qualsiasi livello e contro ogni avversario. Ha conseguito cinque top 10 nel PGA Tour e due nell'European Tour. Di particolare significato il sesto posto in USA nel The Players Championship e il secondo in Inghilterra nel BMW PGA Championship, gare che sono considerate alla stregua di major. Ha provato a calare il tris nell'Open d'Italia: non c'è riuscito, ma in costante corsa per il titolo e con la sesta posizione finale ha comunque suscitato entusiasmo nel 73.000 spettatori che hanno invaso il Golf Club Milano. Attualmente 21° nel world ranking, è terminato nel 2017 nono nella money list europea e in 31° in quella statunitense.

Giulia Molinaro ha disputato 19 gare nel LPGA Tour passando il taglio in 12 e con miglior risultato il 16° posto nel Volvik Championship.

Diana Luna è scesa in campo nove volte e ha ottenuto quattro piazzamenti tra il 29° e il 36° posto. Hanno cercato di farsi largo nel LET Access, il secondo tour continentale, Stefania Avanzo e Lucrezia Colombotto Rosso, che hanno conseguito entrambe tre piazzamenti tra le prime dieci.

A fine stagione la Colombotto Rosso e Laura Sedda, anche lei impegnata nel LET Access, hanno ottenuto alla Qualifying School la 'carta' per la stagione 2018 del Ladies European Tour, categoria 8a, che consentirà loro di giocare un buon numero di gare sul circuito maggiore.



### Squadra dilettanti

Il dato il più significativo è giunto dai Campionati Europei a squadre dove i quattro team italiani sono saliti tutti sul podio. Le Ladies e le Girls hanno ottenuto l'argento, gli Amateur e i Boys il bronzo. Non era mai accaduto in passato e l'impresa assume rilievo maggiore se pensiamo che non è riuscita alla Svezia, che pur avendo portato le sue quattro compagini in semifinale ha raccolto solo due medaglie. E anche Inghilterra e Spagna, che ne avevano tre, si sono fermate rispettivamente a due e a una.

Tre i successi in campo internazionale dei ragazzi firmati da Andrea Romano, Alessio Battista e Sebastiano Frau.

Andrea Romano, 17 anni, ha vinto il prestigioso Carris Trophy in Inghilterra, confermando le sue doti già emerse nella passata stagione. E' giunto secondo negli Internazionali di Francia Under 18 e ha conquistato il titolo Ragazzi Match Play. Inoltre ha fatto parte della compagine azzurra che ha ottenuto la vittoria nel Quadrangolare in Spagna e che comprendeva anche Riccardo Leo, Giovanni Manzoni, Giacomo Fortini, Francesco Donaggio e Massimiliano Campigli. A luglio è stato nel team che ha colto il bronzo agli Europei a squadre in cui figuravano anche Campigli, Julien Paltrinieri, Kevin Latchayya, Jacopo Albertoni e Giovanni Manzoni.

Alessio Battista ha travolto gli avversari (10 colpi di vantaggio sul secondo) nel Belgian International.

Sebastiano Frau è balzato alla ribalta nel Loretto Scottish Boys, approdando nella squadra azzurra grazie alle belle prestazioni in gare nazionali con un successo (Rovere d'Oro) e buoni piazzamenti.

Gli azzurri sono stati ancora protagonisti nel Campionato Europeo Individuale. Dopo averlo vinto per due anni consecutivi con Stefano Mazzoli (2015) e Luca Cianchetti (2016) hanno sfiorato il tris con lo stesso Cianchetti e con Lorenzo Scalise, superati in un playoff a tre dall'inglese Alfie Plant.

Prima di passare professionista dopo l'Open Championship, Cianchetti è giunto terzo nel Portuguese International e nell'Amateur Championship, un major per dilettanti, e ha contribuito al successo del Modena G&CC nel Campionato Assoluto maschile per club. Bronzo anche per lui con gli Amateur agli Europei a squadre insieme allo stesso Scalise, Mazzoli, Giacomo Fortini, Alberto Castagnara e Philip Geerts.

Lorenzo Scalise, leader del ranking nazionale, si è fregiato del tricolore assoluto medal. Degli altri componenti della compagine Amateur, Philip Geerts si è classificato terzo nel South of England ed è divenuto campione italiano assoluto match play.

Da ricordare, infine, il terzo posto di Stefano Mazzoli nel Wyoming Desert, gara di College, e alcune buone prove di Jacopo Albertoni, 5° nel Belgian Amateur e vincitore del



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

torneo di qualifica con il Marco Simone G&CC, e di Julien Paltrinieri, terzo nell'English Boys Under 18, e campione Ragazzi a Squadre con il GC Verona.

Nel settore femminile l'anno è iniziato con l'entrata in scena di Letizia Bagnoli, che ha dato subito una svolta alla stagione vincendo alla prima uscita stagionale del team azzurro il Portuguese International Ladies. La 18enne toscana ha poi dato seguito alle sue performances con il titolo italiano assoluto match play e con il contributo all'argento delle Girls nell'Europeo, dove ha partecipato insieme a Caterina Don, Alessia Nobilio, Alessandra Fanali, Benedetta Moresco e Emilie Alba Paltrinieri.

Un sestetto forte di cui alcune componenti hanno avuto riconoscimenti prima e dopo quella manifestazione.

A fine giugno Caterina Don, Alessia Nobilio ed Emilie Alba Paltrinieri sono state selezionate nel sestetto del Resto d'Europa per il Junior Vagliano Trophy, dove hanno dato un contributo determinante per il successo contro la Gran Bretagna e Irlanda. Successivamente l'inglese Alison Nicholas, capitana della compagine continentale della Junior Solheim Cup, ha convocato per la sfida contro le pari età statunitensi, Letizia Bagnoli, Alessia Nobilio e Alessandra Fanali perché colpita molto favorevolmente dal gioco evidenziato nel corso della rassegna continentale.

Alessia Nobilio, 16 anni, che si è espressa quasi sempre a grande livello nelle chiamate azzurre, ha vinto all'estero per il secondo anno consecutivo. Si è imposta nell'International Junior of Belgium, ma ha sfiorato il successo nello Spanish International Ladies, superata nella finale, con la Bagnoli terza, e nel World Junior Championship, seconda dopo playoff. Con le compagne del GC Ambrosiano (Clara Manzalini, Maeve Rossi) ha poi vinto il Campionato Nazionale Ragazze a squadre. Da rilevare anche le prestazioni di Caterina Don, campionessa italiana ragazze match play, e terza nel German Girls, di Alessandra Fanali, quinta nel British Open Amateur, e di Emilie Alba Paltrinieri, quinta nell'Annika Invitational.

Per la prima volta a segno in Europa Charlotte Cattaneo, 13 anni, vincitrice dell'English Girls Under 14, dopo un bel duello tutto azzurro con Andreina Pupa D'Angelo, seconda, mentre nello stesso torneo per Under 16 Alice Gatti e Virginia Bossi sono giunte rispettivamente terza e quarta.

L'altra azzurra a fregiarsi di un titolo internazionale è stata Roberta Liti e lo ha fatto negli Stati Uniti imponendosi nel Ping/Asu Invitational, gara di College. Roberta Liti ha poi fatto parte del sestetto Ladies, argento ai Campionati europei. Con lei anche Bianca Maria Fabrizio, Carlotta Ricolfi, Tasa Torbica, Clara Manzalini e Angelica Moresco.

I costi per l'**Attività Sportiva** si sono incrementati principalmente con riferimento al capitolo di spesa "Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali", che include i costi connessi all'organizzazione dell'Open d'Italia e al progetto Ryder Cup 2022.



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

L'Open d'Italia è la più importante manifestazione golfistica italiana e il cuore del Progetto Ryder Cup 2022. La 74° edizione, che si è svolta presso il Golf Club Milano dal 12 al 15 ottobre, è stata la prima di dieci edizioni con un montepremi di 7 milioni di dollari ed è stata anticipata dalla Rolex Pro Am, disputata l'11 ottobre. L'Open d'Italia è stato inserito tra gli otto tornei delle Rolex Series, ossia tra i massimi eventi dell'European Tour, di livello mondiale per partecipazione dei migliori golfisti al mondo.

L'edizione del 2017 è stata vinta da Tyrrel Hatton e ha visto tra i giocatori partecipanti John Rahm, Sergio Garcia, Francesco Molinari (vincitore dell'edizione 2016), 6 vincitori di major, 25 giocatori tra i primi cento nel mondo ed 86 partecipanti che hanno vinto almeno un torneo del circuito.

I giornalisti italiani e stranieri accreditati sono stati oltre 300, grazie alle immagini dell'European Tour Production è stata assicurata un'ampia copertura televisiva, attraverso una quarantina di network satellitari che hanno toccato oltre sessanta paesi. In Italia Sky ha trasmesso in esclusiva l'Open con oltre venti ore di diretta sulla quattro giornate.

Nell'ottica di una maggiore diffusione del golf, obiettivo centrale del Progetto Ryder Cup 2022, l'ingresso per gli spettatori è stato gratuito.

Alla manifestazione è stato abbinato un programma non golfistico con il quale sono stati coinvolti anche quest'anno nuclei familiari, neofiti e giovanissimi. In particolare, nell'ambito della Road to Rome 2022, l'8 ottobre la città di Monza è diventata un grande percorso di golf itinerante, con l'installazione di 9 buche tra le vie della città per permettere ai cittadini di esercitarsi e prendere confidenza con questo sport sotto la guida di personale qualificato.

Dal 12 al 15 ottobre le persone con disabilità hanno avuto l'opportunità di giocare nell'area GolfSuperAbili con lo staff del Settore Paralimpico della FIG e tecnici di golf qualificati, coadiuvati dal personale e dai volontari dell'AIAS Città di Monza.

I professionisti della PGA Italiana hanno impartito lezioni gratuite ad oltre 2.400 persone. Per le famiglie è stata ripetuta l'iniziativa del "Family Open", che ha accolto i giovanissimi in attività ricreative, laboratori artistici e giochi di intrattenimento.

L'11 ottobre è stata disputata anche la "The Junior Road to The 2022 Ryder Cup", sfida inedita fra il Team Lombardia e il Team Italia con l'obiettivo di ricreare l'atmosfera e il fascino della Ryder Cup coinvolgendo i ragazzi under 14.

L'organizzazione di manifestazioni sportive nazionali ha incluso nel 2017 l'organizzazione sul percorso del Circolo Golf Bogogno del Vagliano Trophy, sfida biennale tra le rappresentative dell'Europa Continentale e della Gran Bretagna & Irlanda, e del Junior Vagliano Trophy, match tra le stesse selezioni a livello di 16 anni e under. Ancora una volta sono emerse le potenzialità organizzative della Federgolf, che si è sempre distinta quando è stata chiamata a ospitare in Italia i grandi eventi internazionali e,



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

inoltre, è emerso uno spaccato della qualità delle strutture sia sportive che ricettive che la nostra Nazione è in grado di offrire.

## Funzionamento

Dall'esame dei costi per il funzionamento dell'esercizio 2017 emerge quanto segue:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Costi per il personale e collaborazioni	1.801.274	1.850.816	-49.542
Organi e Commissioni federali	237.719	290.703	-52.984
Costi per la comunicazione	198.352	181.133	17.219
Costi generali	640.552	643.786	-3.234
Ammortamenti per funzionamento	172.245	226.877	-54.632
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>	<b>3.050.143</b>	<b>3.193.315</b>	<b>-143.172</b>
Funz. e costi generali Strutt. Terr.	145.704	175.635	-29.931
<b>Totale generale</b>	<b>3.195.847</b>	<b>3.368.950</b>	<b>-173.103</b>

Il totale dei costi per il funzionamento, centrale e territoriale, ammonta ad € 3.195.847 e sono in diminuzione rispetto al 2016, dove erano inclusi i costi per lo svolgimento dell'Assemblea elettiva. Nel 2017 un'economia si è registrata anche tra i "Costi per il personale" e tra i costi per "Ammortamenti".

## Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Imposte indirette, tasse e contributi	58.364	114.399	-56.035
Minusvalenze	318.764	467.400	-148.636
Perdite su crediti	12.200	0	12.200
Soprav. e insuss. passive non iscrivibile in altre voci	6.142	3.118	3.024
<b>Totale gestione straordinaria</b>	<b>395.470</b>	<b>584.917</b>	<b>-189.447</b>

Gli oneri diversi di gestione sono principalmente relativi a:

- Minusvalenze: sono rappresentate dalla svalutazione del versamento in conto copertura perdite a favore della partecipata Golf Nazionale;
- Imposte indirette, tasse e contributi: si tratta dell'IMU versata sull'immobile di Sutri.



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

## Affiliazione e tesseramento

Si forniscono di seguito alcuni dati circa il movimento sportivo al 31 dicembre 2017: i Circoli affiliati ed aggregati alla F.I.G. erano 409, i tesserati 90.173, di cui 81.609 adulti e 8.564 junior; i nuovi tesserati 7.247. I tesserati tramite circolo sono stati 81.395, i soci liberi 8.091, i soci giocatori professionisti 687.

Le iscrizioni per gare individuali sono state 20.686, quelle per gare a squadre 3.523.

## Risultato d'esercizio

La Federazione ha chiuso l'esercizio con un risultato negativo pari ad € € 1.438.799, risultante dei ricavi e dei costi analizzati in nota integrativa e nella presente relazione. Tale risultato è parzialmente coperto dal patrimonio netto al 31 dicembre 2016, pari ad € 1.000.172, come emerge dal prospetto copertura perdita sotto riportato.

Patrimonio netto al 31/12/16	1.000.172
Risultato esercizio 2017	-1.438.799
<b>Patrimonio netto al 31/12/17</b>	<b>-438.627</b>
Fondo di dotazione minimo	508.000
<b>P.N. da recuperare inclusivo del fondo di dotazione minimo</b>	<b>946.627</b>

Per la copertura della quota residua e la ricostituzione del fondo di dotazione, la Federazione ha predisposto e deliberato un piano per la realizzazione di risultati economici positivi annui sul periodo 2018-2021, approvato anche dalla Giunta Nazionale CONI con delibera n. 103 del 12 marzo 2018.

Tutto ciò premesso propongo che il Bilancio dell'esercizio 2017 sia deliberato e sottoposto all'esame dell'Ente vigilante con parere favorevole da parte del Collegio dei Revisori dei Conti.

IL PRESIDENTE  
Prof. Franco Chimenti





## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

### Relazione del Collegio dei Revisori sul Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2017

Al Presidente della Federazione Italiana Golf, ai Consiglieri federali, al Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Il Collegio dei Revisori presenta la propria Relazione al Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2017 in ottemperanza all'articolo 42 dello Statuto e ai sensi dell'articolo 23 del Regolamento Amministrazione e Contabilità della federazione Italiana Golf.

L'articolo 23 di detto Regolamento dispone che *"Il Bilancio d'esercizio è accompagnato dalla ..... relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, che contiene valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile della gestione e sulla realizzazione dei programmi e degli obiettivi fissati all'inizio dell'esercizio, evidenziando le cause che hanno determinato eventuali scostamenti.*

*La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, in particolare, deve:*

- 1) attestare la corrispondenza dei dati riportati nel bilancio con quelli desunti dalla contabilità, l'esistenza delle attività e delle passività, la loro corretta esposizione nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale, l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili;*
- 2) effettuare analisi e fornire informazioni in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio e, in caso di perdita d'esercizio, fornire informazioni circa la struttura della stessa e le prospettive di riassorbimento;*
- 3) esprimere valutazioni sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;*
- 4) verificare l'osservanza delle norme che presidono la formazione del bilancio;*
- 5) proporre l'approvazione o meno del bilancio d'esercizio da parte del Consiglio Federale, concludendo con un giudizio (senza rilievi, con rilievi o negativo) sulla conformità del bilancio alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e di valutazione".*

#### **Premessa**

Secondo il disposto dell'articolo 2 del Regolamento di Amministrazione e Finanza del 10 dicembre 2008, *"La gestione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione si svolge in ottemperanza alle disposizioni del Codice Civile in materia di associazioni con personalità giuridica di diritto privato, ai principi approvati ed adottati dal CONI ed allo Statuto federale.*

*La gestione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione si svolge secondo i seguenti*

*Handwritten signature and initials on the right margin.*

*principi contabili di riferimento:*

- *modello contabile economico-patrimoniale coerente con la disciplina civilistica;*
- *equilibrio economico, rappresentato dal corretto bilanciamento tra costi e ricavi;*
- *principio della competenza economica, secondo il quale i costi e i ricavi devono essere rappresentati nel conto economico dell'esercizio in cui hanno trovato giustificazione;*
- *prudenza, continuità della gestione, rappresentazione veritiera e corretta, prevalenza della sostanza sulla forma, comprensibilità, imparzialità, comparabilità e verificabilità delle informazioni".*

Il perseguimento dell'equilibrio economico è presupposto fondamentale per garantire nel tempo la continuità aziendale e la soddisfazione dei fini per i quali la Federazione è stata costituita.

### ***Procedure di revisione***

Il Collegio dei Revisori, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha eseguito le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI nonché delle linee guida del Principio Contabile n.1 sulla redazione dei bilanci degli enti non commerciali.

Le attività di vigilanza e controllo sono state effettuate dal Collegio durante le riunioni periodiche, in occasione delle verifiche sulle tre variazioni al Bilancio di previsione deliberate nel corso del 2017 e in ultima nella verifica dei documenti che formano il Bilancio dell'esercizio di cui alla presente relazione.

Il Collegio dei Revisori rammenta che dall'esercizio chiuso il 31-12-2016 il Bilancio è stato sottoposto a revisione volontaria da parte di "Deloitte & Touche" con la quale il Collegio ha intrattenuto alcuni scambi di corrispondenza oltre ad un incontro con il Partner responsabile in data 08-05-2018. Sebbene la revisione fosse comunque "volontaria", per non duplicare l'impegno dell'ufficio amministrazione e contabilità della Federazione, il Collegio dei Revisori ha tratto riferimento ad alcune procedure di revisione effettuate da "Deloitte & Touche" per procedere ai propri controlli. "Deloitte & Touche" ci ha informato che rilascerà la propria opinion senza rilievi esprimendo un giudizio positivo.

***1) Attestazione del Collegio dei Revisori sulla corrispondenza dei dati riportati nel bilancio con quelli desunti dalla contabilità, l'esistenza delle attività e delle passività, la loro corretta esposizione nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale, l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili.***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario

*Alba*  
*Per*  
*de*



per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'organo amministrativo. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Abbiamo ricevuto informazioni dirette da parte dei legali della Federazione ed abbiamo effettuato un controllo del saldo "a posteriori" su alcuni clienti.

Gli obiettivi del Collegio dei Revisori sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per "ragionevole sicurezza" si intende un livello elevato di sicurezza che non fornisce tuttavia la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio. Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata del nostro lavoro. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia dello stesso;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Federale, inclusa la

*Alba*  
*Sc*

relativa informativa;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una chiara e corretta rappresentazione;
- Rileviamo che il Consiglio federale ha provveduto alla redazione del Bilancio di esercizio del presupposto della continuità aziendale in riferimento a quanto previsto dalla Circolare emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 citata in Nota Integrativa. A tal proposito, si evidenzia come, a giudizio dello scrivente Collegio, considerate le poste patrimoniali attive di bilancio ed i loro valori complessivi di presunto realizzo, l'eventuale venir meno del presupposto della continuità aziendale ad oggi non è un evento che possa comportare rilevanti e significative variazioni patrimoniali.

Per l'analisi ai saldi clienti e fornitori è stata utilizzata, oltre alle risultanze di "Deloitte & Touche", la procedura cosiddetta "roll forward" ossia del riscontro nel corso del 2018 del pagamento o ricognizione dell'incasso del saldo residuo al 31-12-2017.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione del Collegio dei Revisori del 6-06-2017.

Dalle risultanze di Bilancio, emerge che la Federazione ha chiuso l'esercizio con un risultato economico negativo pari ad euro 1.438.799,49 che si riassume nei seguenti valori di sintesi:

#### **Stato Patrimoniale**

Descrizione	31.12.2017 Valore	31.12.2016 Valore	31.12.2015 Valore	Differenza 2017 - 2016
Immobilizzazioni immateriali	208.194,56	220.837,89	368.090,13	112.643,43
Immobilizzazioni materiali	1.562.189,42	1.854.067,72	4.061.224,23	271.878,30
Immobilizzazioni finanziarie	500,00	2.082,30	90.629,49	2.582,30
Totale immobilizzazioni	<b>1.770.883,98</b>	<b>4.177.988,21</b>	<b>4.519.943,85</b>	<b>347.104,71</b>
Credit	1.594.465,49	1.188.640,82	1.250.202,56	1.345.824,67
Disponibilità liquide	2.234.733,06	302.245,87	2.001.264,79	1.333.497,19
Totale attivo circolante	<b>7.749.198,55</b>	<b>4.069.881,69</b>	<b>3.255.467,34</b>	<b>3.679.316,86</b>
Rischi e riscotti	33.578,37	4.312,83	7.900,52	9.265,54
<b>ATTIVO</b>	<b>11.553.660,90</b>	<b>8.252.182,73</b>	<b>7.783.311,71</b>	<b>3.301.478,17</b>
Fondo di dotazione	5.441.014,57	5.441.014,57	5.500.000,00	0,00
Riserve	0,00	0,00	708.071,44	0,00
Ultri (perdite) portate a nuovo	-4.440.842,98	0,00	0,00	4.440.842,98
Risultato di esercizio	(1.438.799,49)	(1.440.842,98)	(753.056,87)	3.000.043,49
<b>Patrimonio netto</b>	<b>(138.627,90)</b>	<b>1.000.171,59</b>	<b>5.441.014,57</b>	<b>(1.438.799,49)</b>
Fondi per rischi ed oneri	0,00	101.834,58	0,00	101.834,58
Trattamento di fine rapporto	419.636,56	416.712,01	413.276,43	2.924,55
Debiti	11.550.617,29	6.717.447,29	1.928.920,71	4.833.170,00
Rischi e riscotti	22.034,95	16.017,26	0,00	6.017,69
<b>PASSIVO</b>	<b>11.553.660,90</b>	<b>8.252.182,73</b>	<b>7.783.311,71</b>	<b>3.301.478,17</b>

*Albera*  
*for*

### Conto Economico

Descrizione	31.12.2017 Valore	31.12.2016 Valore	31.12.2015 Valore	Differenza 2017 - 2016
<b>Attività centrale:</b>				
Contributi CONI	9.204.706,96	4.742.466,00	3.249.307,93	4.462.240,96
Quota degli associati	6.852.970,60	6.776.889,20	5.776.238,84	76.081,40
Altri ricavi	4.976.100,43	544.784,10	517.194,03	4.431.316,33
<b>Totale attività centrale</b>	<b>21.033.777,99</b>	<b>12.064.139,30</b>	<b>10.542.740,81</b>	<b>8.969.638,69</b>
<b>Attività struttura territoriale:</b>	<b>122.486,35</b>	<b>179.735,92</b>	<b>179.803,76</b>	<b>-57.249,57</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.156.274,34</b>	<b>12.243.874,60</b>	<b>10.722.544,57</b>	<b>8.912.399,74</b>
<b>Attività sportiva:</b>				
Centrale	18.178.200,89	11.885.905,58	8.781.200,86	6.292.295,25
Servizio territoriale	662.171,78	742.047,94	864.038,34	-80.076,16
<b>Totale attività sportiva</b>	<b>18.840.372,67</b>	<b>12.627.953,52</b>	<b>9.645.239,20</b>	<b>6.211.419,09</b>
<b>Funzionamento:</b>				
Centrale	3.050.543,12	3.182.316,04	3.135.575,11	-143.172,92
Servizio territoriale	948.702,58	175.635,51	181.237,00	-76.931,93
<b>Totale funzionamento</b>	<b>3.999.245,70</b>	<b>3.357.951,55</b>	<b>3.316.812,11</b>	<b>-317.705,85</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>395.460,91</b>	<b>584.916,77</b>	<b>453.511,32</b>	<b>-189.456,86</b>
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.431.689,27</b>	<b>16.582.821,84</b>	<b>11.400.071,92</b>	<b>5.848.867,38</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(1.275.414,88)</b>	<b>(4.338.947,24)</b>	<b>(677.529,35)</b>	<b>3.061.532,36</b>
Proventi / oneri finanziari	-89.636,61	-15.643,14	1.275,48	(73.092,87)
Imposte e tasse	-73.748,00	-86.252,00	88.803,00	12.504,00
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>(1.438.799,49)</b>	<b>(4.440.842,38)</b>	<b>(765.050,83)</b>	<b>3.002.042,49</b>

Le entrate sono aumentate rispetto al 2016 del 73% pari a complessivi 8.912.399,74 euro e di 10.433.731,77 euro rispetto al 2015. L'incremento delle entrate è ascrivibile principalmente all'incremento dei contributi CONI che sono passati da euro 4.742.466,00 del 2016 ad euro 9.204.706,96 nel 2017 a sostegno del progetto Ryder ed all'incremento degli "altri ricavi", tra i quali la sponsorizzazione di "Infront", che sono passati da euro 544.784,10 del 2016 ad euro 4.976.100,43 nel 2017 anch'essi a sostegno del progetto Ryder. Le entrate dalle strutture territoriali sono calate rispetto al 2016 a causa dell'impegno contratto con "Infront" di bloccare la raccolta di sponsorizzazioni a livello periferico. Gli introiti da tesseramento, dopo anni di recessione, hanno segnato un leggerissimo incremento di 76.081,40 euro.

L'incremento dei contributi del CONI ha riguardato per la maggior parte i contributi per la "Preparazione olimpica e l'Alto livello" pari a + 320 mila euro circa ed i contributi straordinari passati da 1.500 mila euro del 2016 a 5.400 mila euro del 2017. In dettaglio:

#### CONTRIBUTI CONI

Attività centrale	2017	2016	2015	2014
Attività sportiva	346.483,00	266.526,00	266.525,00	205.773,76
Preparazione olimpica e Alto livello	1.535.931,00	1.216.100,00	1.286.101,00	890.212,24
Contributi straordinari	5.400.000,00	1.500.000,00	30.000,00	25.000,00
Altri contributi Coni	166.000,00	42.500,00	44.000,00	12.000,00
<b>Totale contributi per attività sportiva</b>	<b>7.448.414,00</b>	<b>3.025.126,00</b>	<b>1.626.626,00</b>	<b>1.132.986,00</b>
Contributi per personale già in c.f.	1.096.928,93	980.680,42	928.822,99	914.924,33
Contributi personale ex Coni e Servizi	659.364,03	736.659,58	693.858,93	714.365,57
<b>Totale contributi per personale dipendente</b>	<b>1.756.292,96</b>	<b>1.717.340,00</b>	<b>1.622.681,92</b>	<b>1.629.289,90</b>
<b>Totale Contributi Coni</b>	<b>9.204.706,96</b>	<b>4.742.466,00</b>	<b>3.249.307,92</b>	<b>2.762.275,90</b>

*Handwritten signatures and initials:*  
 - Top right: "Stalder"  
 - Middle right: "Ley"  
 - Bottom right: "Ley"

Passando all'esame dei costi, l'attento controllo intrapreso dalla Federazione già dalla fine del 2011 ha prodotto una riduzione di molti capitoli di costo nonostante le indubbie difficoltà nell'assumere delibere di taglio delle spese su programmazioni già in corso e su costi che presentano un'alta percentuale di componente "fissa" rispetto a quella "variabile". Tale politica è proseguita negli anni successivi compreso il 2017 e con altrettanto rigore in sede di preventivo 2018.

I costi collegati all'attività sportiva presentano complessivamente un incremento rispetto al 2016 di euro 6.211.419,09 e rispetto al 2015 di euro 11.194.624,41.

Particolare rilevanza assumono i costi collegati all'impegno dell'Italia ad ospitare la Ryder Cup nel 2022. Questi costi, che nel 2014 sono ammontati ad euro 170 mila contro i 751 mila del 2015, nel 2016 e 2017, con l'organizzazione dei primi Open d'Italia "targati" Ryder, hanno registrato un consistente e previsto incremento. Nel 2016, oltre ai costi sostenuti direttamente dalla Federazione per circa 2.100 mila euro, sono stati sostenuti oneri a copertura del Comitato Open per 4.608 mila euro. Nel 2017 oltre ai costi sostenuti direttamente dalla Federazione per circa 3.400 mila euro, sono stati iscritti oneri a copertura dei Comitati Open d'Italia e Open Professionistici per euro 9.815 mila euro.

Si è passati quindi dai 170 mila euro del 2014, ai 751 mila euro del 2015, ai 6.708 mila euro del 2016 ai 13.215 mila del 2017.

Il Collegio rileva come l'incremento dei costi generali per l'attività sportiva sia stato prodotto interamente dai costi connessi al progetto "Ryder".

Se non si considerano i contributi versato dalla Federazione al "Comitato Organizzatore Open" e le spese sostenute per la candidatura alla Ryder Cup 2022, i costi per l'attività sportiva avrebbero registrato un decremento di euro 157 mila circa rispetto al 2016.

Negli anni 2014-2017 nessuno dei costi organizzativi della Ryder è stato capitalizzato come onere pluriennale incidendo quindi solo nell'anno di competenza.

Segnaliamo inoltre che il Bilancio dell'esercizio 2017, come i precedenti, è gravato dalla perdita "ordinaria" della società "Golf Nazionale ssd arl", interamente partecipata dalla Federazione Italiana Golf. La perdita sofferta nel 2017 dalla "Golf Nazionale ssd arl" è stata pari ad euro 273.812 (389.853 euro nel 2016 comprensivo dell'onere straordinario di euro 140.000, 317.984 euro nel 2015, 357.187 euro nel 2014, 490.158 euro nel 2013, 670.718 euro nel 2012).

Nonostante la perdita sofferta sia sempre molto elevata, si rammenta che la Società in questione svolge due importanti funzioni per il socio di riferimento: una "primaria" che consiste nel mantenere viva l'attività sportiva dilettantistica preesistente e la funzionalità degli impianti; una secondaria indiretta, ma ancor più importante, che

*Handwritten signature and initials:*  
F. B. (top)  
L. (middle)  
L. (bottom)

risiede nel preservare il valore economico del patrimonio immobiliare attraverso il suo utilizzo, sorveglianza e manutenzione ordinaria che solo un'attività effettivamente ivi esercitata può garantire. Nel corso del 2015 è stato effettuato uno studio sull'ipotesi di chiusura della società e di cessazione di ogni attività nel circolo. Sono stati valutati anche i costi di mantenimento in sicurezza e di sorveglianza dell'intero compendio immobiliare in caso di chiusura.

Fermo restando quanto sopra espresso il Collegio dei Revisori ha sempre giudicato molto criticamente la gestione della Società "Golf Nazionale ssd arl" la cui dirigenza, nonostante i ripetuti inviti all'efficientamento dei costi di esercizio da parte dei rappresentanti nominati dalla Federazione, pare assuefatta all'andamento negativo dalla certezza della copertura della perdita da parte del socio unico Federazione Italiana Golf.

*2) Analisi del Collegio dei Revisori e informazioni in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio e, in caso di perdita d'esercizio; informazioni circa la struttura della stessa e le prospettive di riassorbimento.*

La disponibilità liquida della Federazione al 31-12-2017, pari ad euro 2.214.733,06, rappresentata dalle giacenze sui conti correnti e dalla consistenza di cassa, risulta incrementata rispetto alla situazione al 1 gennaio 2017 di euro 1.333.492,19. Per determinare il saldo finale di tesoreria deve aggiungersi l'importo capitale del mutuo ipotecario sottoscritto a settembre 2016 con il Credito Sportivo per 4.000 euro e addebiti su carte di credito per 47 mila euro. L'andamento del saldo di tesoreria (ovvero della posizione finanziaria) della Federazione degli ultimi anni è stato il seguente:

saldo finale di tesoreria al 31-12-2010	euro	3.587.680
saldo finale di tesoreria al 31-12-2011	euro	2.903.137
saldo finale di tesoreria al 31-12-2012	euro	2.128.626
saldo finale di tesoreria al 31-12-2013	euro	2.295.757
saldo finale di tesoreria al 31-12-2014	euro	2.016.733
saldo finale di tesoreria al 31-12-2015	euro	1.974.618
saldo finale di tesoreria al 31-12-2016	euro	-3.145.256
saldo finale di tesoreria al 31-12-2017	euro	-1.832.434

Il miglioramento del saldo di tesoreria è ascrivibile all'incremento negativo del circolante netto ovvero al differenziale negativo tra l'incremento dei crediti (+2.346 mila euro) rispetto all'incremento dei debiti (+4.833 mila euro). Senza considerare il finanziamento a medio termine di ICS, il saldo del capitale circolante netto è negativo di 174 mila euro a testimonianza che la gestione della Federazione, non avendo più riserve disponibili, si è retta anche su una attenta gestione dei pagamenti in funzione degli incassi e con il mantenimento di una disponibilità nei conti correnti per garantire il pagamento degli stipendi e di altri costi indifferibili.

Il Patrimonio netto al 01-01-2017 ammontava ad euro 1.000.171,59. Con la perdita dell'esercizio 2017 di euro 1.438.799,49 il patrimonio netto della Federazione è sceso al disotto dello zero, precisamente a - 438.627,90 euro.

In Nota Integrativa si da atto che il CONI, con delibera n. 103 del 12 marzo 2018, ha approvato il Piano di recupero del deficit patrimoniale approvato dal Consiglio Federale che si è posto l'obiettivo, nell'arco del quadriennio 2018-2021, di ricostituire il Fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI. L'approvazione di questo Piano è stata posta come elemento essenziale per poter adottare il presupposto della continuità aziendale.

In riferimento al deficit patrimoniale il Collegio rammenta che il Consiglio Federale, già nella seduta del 8 novembre 2017, in previsione di chiusura dell'esercizio in perdita ed un patrimonio netto negativo, scartata l'ipotesi di convocare un'assemblea annuale, ha deliberato di destinare parte dell'aumento del tesseramento per l'anno 2018 ad incremento del Patrimonio salvo ulteriori approfondimenti.

Il Consiglio ha adottato il disposto dall'articolo 22 del D.L. 117 del 3 luglio 2017, secondo il quale: *"Quando risulta che il patrimonio minimo di cui al comma 4 è diminuito di oltre un terzo in conseguenza di perdite, l'organo di amministrazione, e nel caso di sua inerzia, l'organo di controllo, ove nominato, devono senza indugio, in un'associazione, convocare l'assemblea per deliberare la ricostituzione del patrimonio minimo oppure la trasformazione, la prosecuzione dell'attività in forma di associazione non riconosciuta, la fusione o lo scioglimento dell'ente"*. La F.I.G. non ha convocato un'assemblea in quanto, a norma di statuto, avrebbe coinvolto solo gli enti affiliati ed aggregati e non tutti i tesserati che non hanno diritto di voto. Per questo il Consiglio federale, una volta stimata la perdita prevista dell'esercizio 2017, ha chiesto, per il tramite dei propri enti affiliati ed aggregati, un incremento della quota del tesseramento da destinare a patrimonio.

La procedura individuata dal Consiglio federale avrebbe consentito di ricostituire il patrimonio entro l'esercizio di riferimento della delibera ovvero, in *estrema ratio*, entro la scadenza per i tesseramenti 2018.

La delibera del Consiglio federale del 8 novembre 2017 è stata prudenzialmente assunta salvo parere contrario da parte degli Uffici competenti del CONI che sono stati informati con una relazione depositata in data 25 gennaio 2018.

Il Collegio, in riferimento all'azzeramento delle riserve disponibili, all'azzeramento del Fondo di dotazione e non di meno in riferimento al saldo negativo del capitale circolante netto, alla presenza di un debito bancario a medio termine di 4 milioni di euro ed alla previsione della necessità di cassa che maturerà comunque nell'anno in corso soprattutto in vista degli impegni già presi da questo Consiglio Federale collegati alla Ryder Cup 2022 e di quelli che sarà chiamato ad assumere, raccomanda estrema attenzione alla gestione finanziaria. Questo attraverso uno stretto controllo delle spese

*Handwritten signature*  
*Handwritten initials*

già deliberate, alla copertura delle delibere che verranno assunte, ai tempi di esecuzione delle stesse in relazione alle entrate previste ed alle fonti di finanziamento già note alla Federazione. Dovrà inoltre essere posta estrema attenzione all'osservanza del Piano di recupero del deficit patrimoniale presentato dal Consiglio federale ed approvato dal CONI.

### *3) Valutazioni del Collegio dei Revisori sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.*

Nel corso dell'anno 2017 il Collegio si è riunito 9 volte redigendo altrettanti verbali depositati in Federazione e trasmessi al CONI; ha inoltre partecipato alle Riunioni del Consiglio Federale (7) svoltesi nel rispetto delle norme legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

Il Collegio ha inoltre vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in Bilancio. Ha inoltre vigilato sull'Attuazione da parte della Federazione delle disposizioni emanate dal CONI con circolari e note.

Il Collegio dei Revisori ha costantemente tenuto sotto controllo l'evoluzione della situazione finanziaria della Federazione dandone rilievo nei verbali delle riunioni periodiche. Analoga attenzione è stata posta alla giacenza sul conto corrente dedicato ai costi del personale dipendente, degli oneri accessori e del TFR.

Durante le riunioni del Collegio e del Consiglio Federale sono state fornite informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo connesse al "Programma Ryder 2022" deliberate dal Consiglio e sulla sua prevedibile evoluzione e possiamo ragionevolmente assicurare che per quanto a nostra conoscenza le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale.

Come nelle precedenti Relazioni del Collegio dei Revisori ai Bilanci consuntivi 2014, 2015 e 2016 il Collegio riserva un approfondimento al progetto "Ryder Cup 2022" ed ai costi ad esso connessi. Questo importantissimo evento di risonanza mondiale ha impegnato la Federazione nel sostenimento dei costi organizzativi che sono ammontati ad euro 170 mila nel 2014, 751 mila nel 2015, 2.100 mila nel 2016 e 3.400 mila circa nel 2017. Come si evince dall'esame del Bilancio, alcune di queste spese straordinarie, non interamente coperte da contributi o sponsorizzazioni, né capitalizzate o riscontate, hanno inciso significativamente sui conti consuntivi dei bilanci di competenza ed inciso sulle riserve disponibili. A ciò deve aggiungersi la copertura del deficit dei Comitati Open d'Italia e Open Professionistici che nel 2017 è ammontata ad euro 9.815

*Es. per Helma*

mila euro (euro 4.608 mila nel 2016) gran parte del quale deriva dall'incremento del monte premi da 3 milioni a 7 milioni di dollari dell'Open d'Italia 2017 e i maggiori costi organizzativi legati agli accordi con "Ryder Cup Europe".

Il Collegio, come riportato nei verbali del 2014, 2015 e 2016 e nelle proprie relazioni alle variazioni al Bilancio di Previsione per l'esercizio 2016 e 2017, ha costantemente invitato il Consiglio federale a monitorare i costi ordinari e straordinari dell'esercizio al fine di mantenerli in linea con le previsioni assunte, ad un attento e costante controllo dell'andamento della società "Golf Nazionale ssd arl" e il connesso assorbimento di liquidità della Federazione, ad un controllo dell'attività dei Comitati Open d'Italia e Open Professionistici a cui la Federazione è strettamente legato.

È indubbio che questo attento controllo dei costi, funzionale e propedeutico ad una amministrazione oculata trasparente, è stato effettuato dagli organi preposti della Federazione Italiana Golf con crescente intensità e rigore anche al fine di liberare risorse interne da destinare al Progetto Ryder. Ad avviso del Collegio, questa politica di austerità e rigore, che ha comportato ingenti riduzioni di costi per l'attività sportiva centrale, per le attività nazionali ed internazionali, per allenamenti e stage, per staff tecnico e per le attività periferiche dovrà essere monitorata anche al fine di non penalizzare l'attività cosiddetta "ordinaria" di questa Federazione che è sempre stata focalizzata nella ricerca di nuovi campioni ma soprattutto nell'ampliamento della base dei praticanti a partire dai settori giovanili.

#### *4) Verifica del Collegio dei Revisori sull'osservanza delle norme che presidono la formazione del bilancio.*

Il Bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2017 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa; è accompagnato dalla Relazione del Presidente e completato con la presente Relazione del Collegio dei Revisori.

Lo stato patrimoniale e il conto economico forniscono ampio dettaglio delle poste patrimoniali, delle entrate, dei costi, degli ammortamenti, delle imposte e degli accantonamenti operati dalla Federazione. Il Rendiconto finanziario fornisce una sintesi delle variazioni di liquidità mentre la nota integrativa contiene le informazioni di base richieste dal codice civile e l'illustrazione dei principali dati di bilancio al fine di dare una rappresentazione più chiara e completa dell'intero corpus documentale.

Nel corso del 2017 il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Ha partecipato alle riunioni del Consiglio Federale, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni non pianificate manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o





tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Nel corso di queste riunioni abbiamo acquisito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo ulteriori particolari osservazioni oltre quelle collegate al Progetto Ryder negli altri capitoli della presente Relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Federazione, anche tramite la raccolta di informazioni con i vari Uffici e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dall'ufficio amministrativo e dallo studio di assistenza contabile e fiscale, dallo studio Legale di riferimento della Federazione nonché l'esame dei documenti amministrativi e contabili, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Alla luce delle nostre verifiche possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere dal Consiglio Federale sono state conformi alle normative vigenti ed al regolamento, ai principi di prudenza e salvaguardia del patrimonio mobiliare ed immobiliare della Federazione e nel contempo di prosecuzione della politica di sviluppo del golf anche attraverso il sostegno delle squadre nazionali e dei settori dilettantistico e professionistico. Tutto il movimento collegato alla Ryder Cup 2022 a Roma non potrà che favorire lo sviluppo del golf in tutti i circoli aggregati ed affiliati italiani, un auspicabile aumento almeno nel medio termine delle persone che si avvicineranno a questo sport, uno sviluppo del turismo sportivo in tutto il territorio nazionale così come si evince da un corposo studio effettuato da Kpmg che ha valutato tutti i principali benefici indotti dalla Ryder-2002 e dagli altri tornei professionistici in programma dal 2016 al 2027 compresi.

Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni e mediante l'esame, a campione, di documenti di contabilità. A tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

*5) Proposta del Collegio dei Revisori finalizzata all'approvazione o meno del bilancio*



*d'esercizio da parte del Consiglio Federale, comprensivo di un giudizio (senza rilievi, con rilievi o negativo) sulla conformità del bilancio alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e di valutazione.*

Relativamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, dal rendiconto finanziario e dalla Nota Integrativa, Vi informiamo di aver vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge ed ai Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI e, a tale riguardo, non abbiamo rilievi da formulare od osservazioni da riferire.

Per quanto riguarda invece la continuità aziendale posta a base del Bilancio in corso di approvazione:

a) preso atto del patrimonio negativo e della sua prevista ricostituzione sulla base del piano 2018-2021,

b) tenuto conto dell'abnegazione e del lavoro attento e costante del Consiglio Federale ed *in primis* del suo Presidente,

il Collegio in riferimento all'attuale situazione economico-finanziaria, invita tutti i componenti del Consiglio Federale a proseguire nell'attività di attento e costante monitoraggio di andamento dei costi e di crescita dei ricavi, affinché le suindicate previsioni programmatiche 2018-2021 possano trovare l'auspicata conferma.

Roma, 8 maggio 2018

  
dott. Andrea Valmarana

  
dott.ssa Angela Salvini

  
dott. Cristiano Cerchiai

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Presidente Federale della Federazione Italiana Golf

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Golf (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2017 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Richiamo d'informativa

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione sul fatto che nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 la Federazione ha registrato una perdita pari ad Euro 1.438 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 438 migliaia. Il Presidente Federale, nei Criteri di Formazione enunciati nella Nota Integrativa al bilancio d'esercizio, indica che, con riferimento alla continuazione dell'attività, alla luce del deficit patrimoniale esposto nel presente bilancio, il presupposto della continuità dell'attività trova la sua copertura in quanto previsto dalla Circolare "Determinazione del Fondo di dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 che, con riferimento alle azioni da adottare in presenza di un deficit patrimoniale, prevede che la Federazione predisponga e sottoponga all'approvazione del CONI un formale e strutturato piano di recupero del deficit patrimoniale.

La Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2018-2021, successivamente approvato dalla Giunta Nazionale CONI con delibera n. 103 del 12 marzo 2018, con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

#### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

## **Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio**

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;

siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Claudio Martino**  
Director

Roma, 11 maggio 2018